



RESOCONTO INTERMEDIO SULLA GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2020



RESOCONTO INTERMEDIO SULLA GESTIONE al 30 settembre 2020

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
5 NOVEMBRE 2020

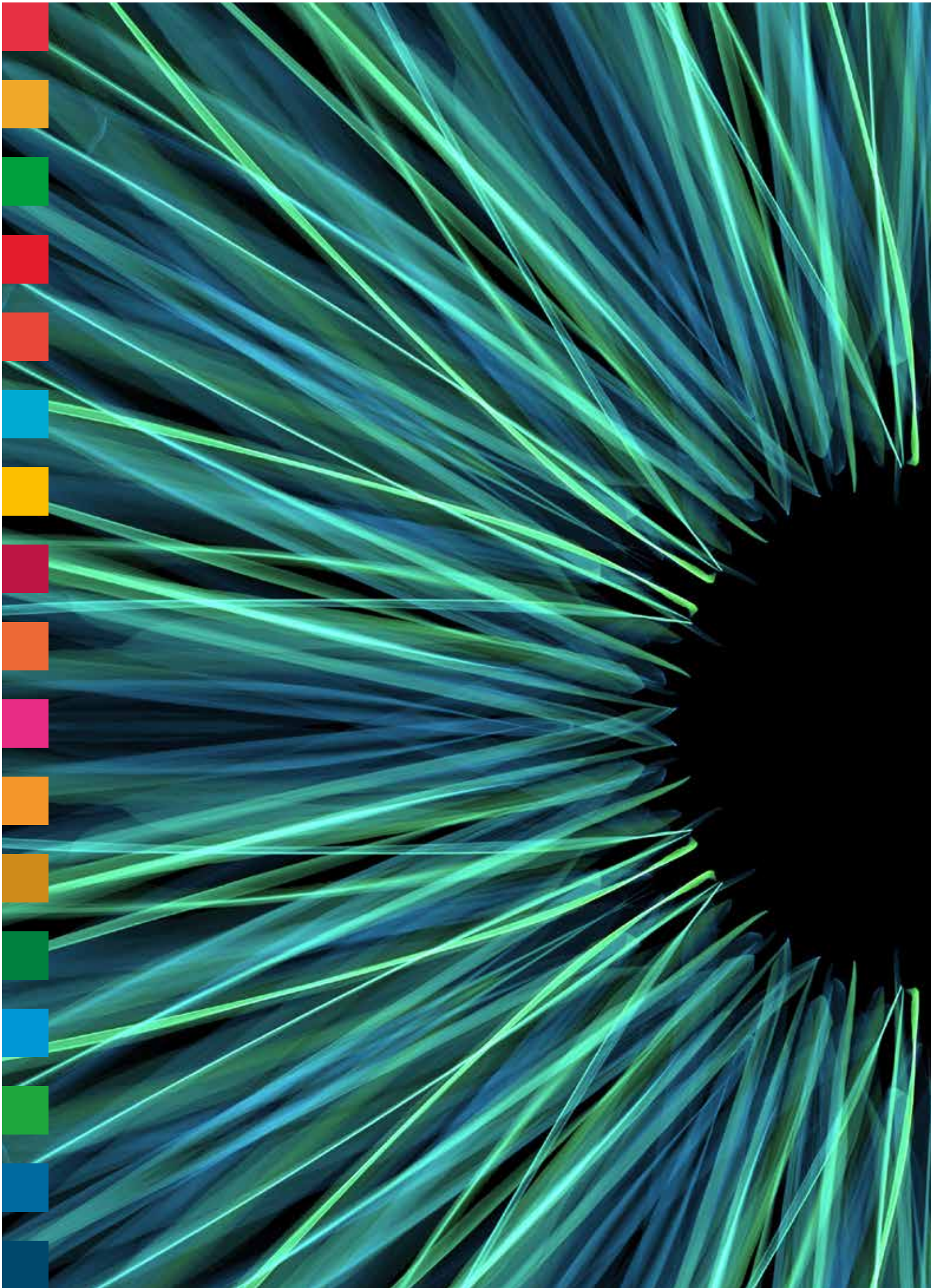
Banca Generali S.p.A. **Organi di amministrazione e controllo**

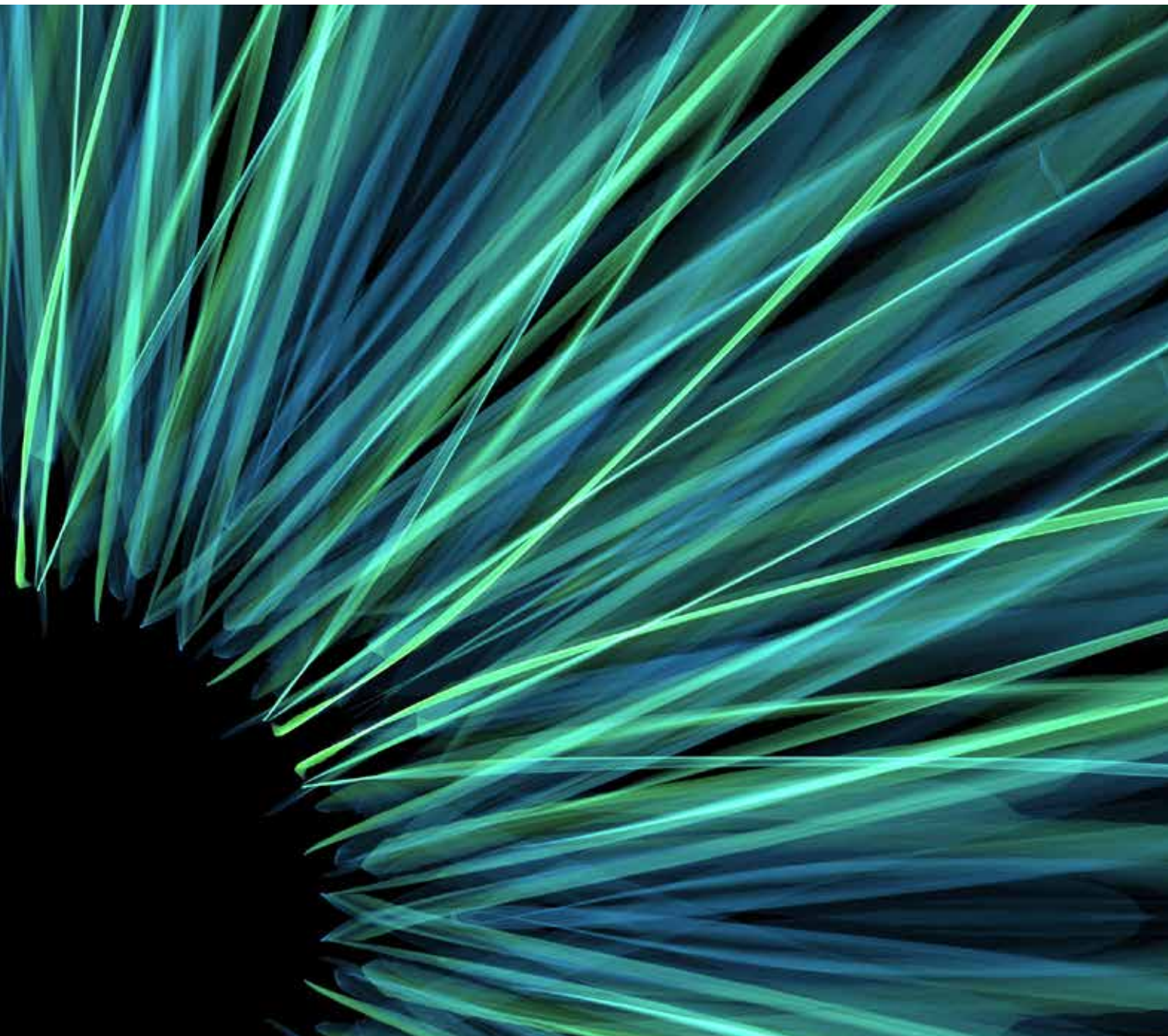
Consiglio di Amministrazione - 5 novembre 2020

Consiglio di Amministrazione	Giancarlo Fancel Gian Maria Mossa Giovanni Brugnoli Azzurra Caltagirone Anna Gervasoni Massimo Lapucci Annalisa Pescatori Cristina Rustignoli Vittorio Emanuele Terzi	Presidente Amministratore Delegato Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere
Collegio Sindacale	Massimo Cremona Mario Francesco Anaclerio Flavia Minutillo	Presidente
Direttore Generale	Gian Maria Mossa	
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari	Tommaso Di Russo	

Indice

01	Dati di sintesi patrimoniali finanziari ed economici del Gruppo	5
02	Prospetti contabili consolidati	9
	Stato patrimoniale consolidato	10
	Conto economico consolidato	11
	Prospetto della redditività consolidata complessiva	11
03	Resoconto intermedio sulla gestione	13
	1. Sintesi dell'attività svolta nei primi nove mesi del 2020	14
	2. Lo scenario macroeconomico	17
	3. Posizionamento competitivo di Banca Generali	19
	4. Il risultato economico	23
	5. Gli aggregati patrimoniali e il patrimonio netto	37
	6. Andamento delle società del Gruppo	50
	7. I criteri di formazione e di redazione	54
04	Dichiarazione ai sensi dell'art. 154-bis, comma secondo, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58	59





01

**DATI DI SINTESI
PATRIMONIALI FINANZIARI
ED ECONOMICI DEL GRUPPO**

Dati di sintesi patrimoniali finanziari ed economici del Gruppo

SINTESI DEI DATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(MILIONI DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VAR. %
Margine di interesse	67,1	53,9	24,5
Risultato finanziario	77,1	63,2	22,1
Commissioni nette	370,3	345,2	7,3
Margine di intermediazione	447,4	408,4	9,6
Costi operativi netti	-163,9	-148,4	10,5
<i>di cui:</i>			
Spese per il personale	-76,5	-67,6	13,1
Risultato operativo	283,5	260,0	9,0
Accantonamenti e oneri relativi al sistema bancario	-30,0	-20,2	48,3
Rettifiche di valore per deterioramento	-2,3	-2,3	2,1
Utile ante imposte	251,0	237,2	5,8
Utile netto	195,8	196,0	-0,1

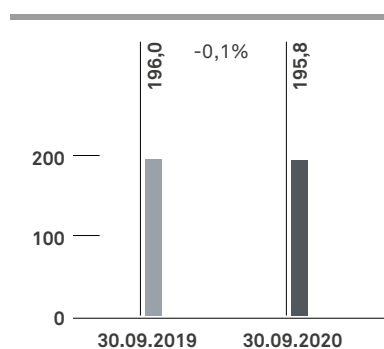
INDICATORI DI PERFORMANCE

	30.09.2020	30.09.2019	VAR. %
Cost income ratio	31,4%	31,2%	0,7
Operating Costs/Total Assets (AUM) annualizzato	0,31%	0,32%	-4,2
EBTDA	307,0	281,1	9,2
ROE ^(a)	26,3%	34,2%	-23,2
ROA ^(b)	0,39%	0,42%	-7,6
EPS - Earning per share (euro)	1,70	1,68	0,8

(a) Risultato netto rapportato alla media aritmetica del patrimonio netto comprensivo di utile, alla fine dell'esercizio e dell'esercizio precedente.

(b) Risultato netto rapportato alla media delle consistenze trimestrali degli AUM Assoreti, annualizzato.

UTILE NETTO (milioni di euro)



RACCOLTA NETTA

(MILIONI DI EURO) (DATI ASSORETI)	30.09.2020	30.09.2019	VAR. %
Fondi e Sicav	1.250	996	25,5
Wrappers finanziari	56	-350	116,0
Wrappers assicurativi	530	226	134,5
Risparmio gestito	1.836	872	110,6
Assicurazioni / Fondi pensione	229	995	-77,0
Titoli / Conti correnti	2.000	1.909	4,8
Totale	4.065	3.776	7,7

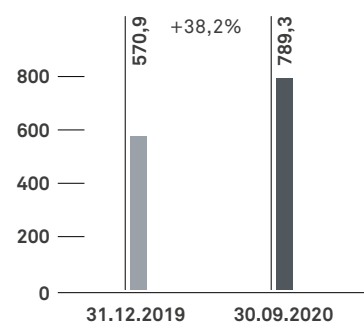
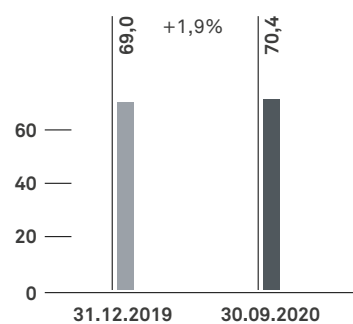
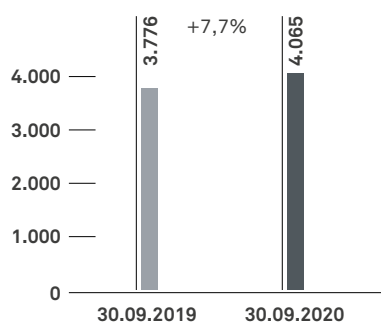
ASSET UNDER MANAGEMENT & CUSTODY (AUM/C)

(MILIARDI DI EURO) (DATI ASSORETI)	30.09.2020	31.12.2019	VAR. %
Fondi e Sicav	17,7	16,9	4,7
Wrappers finanziari	7,8	8,4	-7,2
Wrappers assicurativi	8,9	8,7	3,0
Risparmio gestito	34,5	34,0	1,3
Polizze vita tradizionali	16,6	16,5	0,6
Risparmio amministrato	19,3	18,5	4,5
Totale (c)	70,4	69,0	2,0

(c) Il totale AUM comprende gli AUM Assoreti e gli AUM fuori perimetro derivanti dalle nuove acquisizioni per un ammontare di 2,2 miliardi di euro al 31.12.2019 e di 1,2 miliardi di euro al 30.09.2020.

PATRIMONIO

(MILIONI DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VAR. %
Patrimonio netto	1.067,7	917,7	16,4
Fondi propri	789,3	570,9	38,2
Excess capital	359,4	150,9	138,1
Total Capital Ratio	21,7%	16,1%	35,1

RACCOLTA NETTA
(milioni di euro)ASSET UNDER MANAGEMENT
(miliardi di euro)FONDI PROPRI
(milioni di euro)





02

**PROSPETTI CONTABILI
CONSOLIDATI**

Prospetti contabili consolidati

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

VOCI DELL'ATTIVO

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Attività finanziarie al fair value a conto economico	47.487	64.998	-17.511	-26,9%
Attività finanziarie al fair value nella redditività complessiva	2.363.387	2.778.836	-415.449	-15,0%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	9.703.228	8.206.525	1.496.703	18,2%
a) crediti verso banche (*)	1.484.651	1.130.690	353.961	31,3%
b) crediti verso clientela	8.218.577	7.075.835	1.142.742	16,1%
Partecipazioni	1.906	2.061	-155	-7,5%
Attività materiali e immateriali	283.030	298.354	-15.324	-5,1%
Attività fiscali	47.980	51.168	-3.188	-6,2%
Altre attività	386.671	363.634	23.037	6,3%
Totale attivo	12.833.689	11.765.576	1.068.113	9,1%

(*) I depositi liberi presso BCE sono riclassificati fra i crediti vs banche.

VOCI DEL PASSIVO

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	11.317.120	10.503.986	813.134	7,7%
a) debiti verso banche	593.496	94.807	498.689	n.a.
b) debiti verso clientela	10.723.624	10.409.179	314.445	3,0%
Passività finanziarie di negoziazione e copertura	40.891	8.685	32.206	n.a.
Passività fiscali	42.331	13.618	28.713	210,8%
Altre passività	184.842	147.097	37.745	25,7%
Fondi a destinazione specifica	180.774	174.522	6.252	3,6%
Riserve da valutazione	3.284	3.813	-529	-13,9%
Strumenti di capitale	50.000	50.000	-	-
Riserve	689.914	454.465	235.449	51,8%
Sovrapprezzi di emissione	57.066	57.729	-663	-1,1%
Capitale	116.852	116.852	-	-
Azioni proprie (-)	-45.200	-37.356	-7.844	21,0%
Patrimonio di pertinenza di terzi	35	26	9	34,6%
Utile (perdita) di periodo (+/-)	195.780	272.139	-76.359	-28,1%
Totale passivo e patrimonio netto	12.833.689	11.765.576	1.068.113	9,1%

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

VOCI

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Interessi netti	67.080	53.866	13.214	24,5%
Risultato netto della gestione finanziaria e dividendi	10.068	9.307	761	8,2%
Risultato finanziario	77.148	63.173	13.975	22,1%
Commissioni attive	675.636	633.113	42.523	6,7%
Commissioni passive	-305.371	-287.900	-17.471	6,1%
Commissioni nette	370.265	345.213	25.052	7,3%
Margine di intermediazione	447.413	408.386	39.027	9,6%
Spese per il personale	-76.471	-67.619	-8.852	13,1%
Altre spese amministrative (al netto recuperi imposta bollo)	-66.988	-62.728	-4.260	6,8%
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-23.488	-21.152	-2.336	11,0%
Altri oneri/proventi di gestione	3.006	3.069	-63	-2,1%
Costi operativi netti	-163.941	-148.430	-15.511	10,5%
Risultato operativo	283.472	259.956	23.516	9,0%
Rettifiche di valore nette per deterioramento	-2.315	-2.268	-47	2,1%
Accantonamenti netti ai fondi rischi	-18.878	-12.973	-5.905	45,5%
Tributi e oneri relativi al sistema bancario	-11.148	-7.269	-3.879	53,4%
Utili (perdite) da investimenti e partecipazioni	-127	-239	112	-46,9%
Utile operativo ante imposte	251.004	237.207	13.797	5,8%
Imposte sul reddito del periodo	-55.237	-41.177	-14.060	34,1%
Utile di pertinenza di terzi	-13	-	-13	n.a.
Utile netto	195.780	196.030	-250	-0,1%

PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Utile netto	195.767	196.030	-263	-0,1%
Altre componenti reddituali al netto delle imposte:				
Con rigiro a conto economico:				
Differenze cambio	-3	4	-7	-175,0%
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-526	18.921	-19.447	-102,8%
Senza rigiro a conto economico:				
Utili e perdite attuariali su piani a benefici definiti	24	-369	393	-106,5%
Totale altre componenti di reddito al netto delle imposte	-505	18.556	-19.061	-102,7%
Redditività complessiva	195.262	214.586	-19.324	-9,0%
Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	11	-	11	n.a.
Redditività complessiva di pertinenza del Gruppo	195.251	214.586	-19.335	-9,0%





03

**RESOCONTO INTERMEDIO
SULLA GESTIONE
al 30.09.2020**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
5 NOVEMBRE 2020

1. Sintesi dell'attività svolta nei primi nove mesi del 2020

Il Gruppo Banca Generali ha chiuso i primi nove mesi dell'esercizio 2020 con un utile consolidato di 195,8 milioni di euro, sullo stesso livello dell'esercizio precedente (-0,1%) pur in presenza della grave crisi economica e finanziaria che ha travolto l'economia mondiale, a seguito dell'esplosione, a partire dalla seconda metà del mese di febbraio, dell'emergenza dovuta alla pandemia da Coronavirus (Covid-19).

Nel corso dell'esercizio, i mercati finanziari hanno mostrato una volatilità particolarmente accentuata che ha trovato risposta nelle azioni tempestive delle banche centrali e dei governi. I mercati azionari hanno vissuto forti oscillazioni privilegiando alcune tematiche settoriali e, in generale, le performance di molte asset class hanno risentito degli effetti della crisi, con alcune eccezioni come l'obbligazionario governativo.

Banca Generali ha affrontato in modo proattivo questa volatilità, privilegiando come sempre la protezione del patrimonio della clientela.

La strategia prudente e diversificata ha consentito così un recupero delle masse gestite e amministrate che a fine settembre si attestano a 70,4 miliardi di euro, di nuovo in progresso rispetto ad inizio anno (+2,0%) e in netta crescita su base annuale (+6,5%).

La raccolta netta totale ha raggiunto un livello di 4,1 miliardi di euro, un risultato ampiamente superiore, sia su base mensile che annuale, a quanto realizzato lo scorso anno confermando la capacità della Banca di crescere in ogni contesto di mercato.

I flussi della raccolta hanno tuttavia risentito dell'estrema volatilità dei mercati finanziari internazionali, che in questo periodo hanno attraversato uno dei momenti peggiori degli ultimi decenni e si sono quindi indirizzati in misura predominante verso la liquidità dei conti correnti o verso soluzioni amministrate (2,0 miliardi di euro da inizio anno).

A partire dal mese di aprile, con l'avvio della ripresa dei mercati finanziari si è però progressivamente rafforzato il trend di riqualificazione della liquidità detenuta sui conti correnti della clientela verso soluzioni gestite, che a fine periodo totalizzano un risultato positivo di 1,8 miliardi di euro, trainate dall'ottimo risultato della Sicav di casa Lux IM, con una raccolta netta di 1,3 miliardi di euro, e dalla polizza BG Stile Libero (0,5 miliardi di euro).

In questo difficile contesto, il **marginale di intermediazione** evidenzia comunque una crescita di quasi il 10% raggiungendo un livello di 447,4 milioni di euro, grazie alla positiva dinamica del margine finanziario (+22,1%) e delle commissioni ricorrenti nette (+8,4%). Al risultato hanno inoltre contribuito le voci di ricavo variabili legate alla sostenuta crescita dei mercati finanziari nei primi due mesi del 2020, prima dell'esplosione dell'emergenza Covid-19 e del successivo rimbalzo (+4,2%).

I **costi operativi**¹ ammontano a 163,9 milioni di euro, in crescita rispetto all'esercizio precedente (+10,5%). La variazione è legata principalmente al contributo delle acquisizioni di Nextam e Valeur e agli oneri sostenuti per le conseguenti attività di riorganizzazione e integrazione (M&A), pari a 14,6 milioni di euro, nonché alle donazioni effettuate in ragione dell'emergenza Covid-19, per 0,9 milioni di euro. Al netto di queste voci, la crescita organica dei costi "core"² si attesta al 2,0%.

Gli **accantonamenti, le rettifiche di valore nette e gli oneri relativi al sistema bancario** ammontano complessivamente a 32,3 milioni di euro, in crescita di 9,8 milioni rispetto al corrispondente periodo del 2019 per effetto dei maggiori accantonamenti netti a fondi per indennità contrattuali alla rete di vendita (+6,4 milioni), in parte legati all'adeguamento dei tassi di attualizzazione utilizzati per le valutazioni statistiche attuariali, e della crescita dei contributi ai fondi di salvaguardia del sistema bancario, in relazione anche alla stima dei maggiori oneri legati agli interventi effettuati dal FITD nel corrente esercizio.

Sul piano **patrimoniale**, Banca Generali conferma la solidità dei propri parametri regolamentari, con il CET1 ratio che si attesta al 20,4% e il Total Capital Ratio al 21,7%, che si posizionano su

¹ Al 30 settembre 2020, al fine di migliorare la comprensione della dinamica gestionale nella rappresentazione del conto economico consolidato riclassificato si è proceduto alla riesposizione a voce propria al di fuori dell'aggregato dei costi operativi netti dei contributi obbligatori versati dalla banca, ai sensi delle direttive DSGD e BRRD per la salvaguardia del sistema bancario.

² Costituiti dai costi operativi al netto dei costi afferenti il personale di vendita e del cambio di perimetro di consolidamento.

livelli ampiamente superiori ai requisiti specifici fissati per il Gruppo da Bankitalia (CET1 ratio al 7,75% e Total Capital Ratio al 11,84%, come minimo richiesto dal periodico processo di revisione e valutazione prudenziale: SREP).

Si evidenzia come un tale livello di patrimonializzazione sia stato raggiunto anche per effetto dell'inevitabile cancellazione della prima tranche del dividendo 2019, che avrebbe dovuto essere corrisposta a partire dal 15 ottobre, a causa della proroga fino al 1° gennaio 2021, del divieto temporaneo imposto dalla BCE di pagare o assumere impegni irrevocabili al pagamento di dividendi da parte delle istituzioni creditizie.

Si segnala infine che la BCE ha altresì introdotto alcune misure di alleggerimento prudenziale, finalizzate a mitigare l'impatto sul sistema bancario dell'emergenza Covid-19, fra cui la possibilità di operare temporaneamente al di sotto del *capital conservation buffer* e della guidance di Pillar 2 (P2G) e la possibilità di rispettare il requisito di Pillar 2 vincolante (P2R) anche utilizzando parzialmente strumenti di capitale diversi dal CET1. Sulla base di queste misure il requisito vincolante complessivo per il Gruppo bancario potrebbe attestarsi al momento al 9,34%, con un'eccedenza rispetto ai Fondi propri che passerebbe da 359 a 450 milioni di euro.

Il totale complessivo degli **Asset Under Management** (AUM) intermediati dal Gruppo per conto della clientela e preso a riferimento per le comunicazioni ad Assoreti ammonta al 30 settembre 2020 a 69,2 miliardi di euro a cui va aggiunto il contributo di 1,1 miliardi di euro derivante dal consolidamento della neo-acquisita Valeur e il contributo della sicav di Nextam in gestione diretta a BGFML (0,1 miliardi) per un totale di **70,4 miliardi di euro**.

In aggiunta a tale dato, gli attivi in gestione includono anche, per 0,7 miliardi di euro, depositi di risparmio amministrato di società del gruppo Generali e, per 3,8 miliardi di euro, fondi/Sicav distribuiti direttamente da BGFML, portando il totale complessivo a **74,9 miliardi di euro**.

La pandemia Covid-19

Nell'affrontare il Covid-19 la priorità della Banca è stata e rimane la salute e la sicurezza di tutti i dipendenti, consulenti finanziari, clienti e le loro famiglie.

Fin dai primi segnali della gravità dell'epidemia Banca Generali ha adottato una serie di iniziative, ampie ed efficaci, volte a prevenire e contenere l'eventuale diffusione della stessa all'interno della propria struttura, limitando allo stretto necessario i trasferimenti sul territorio di tutti i propri dipendenti, rafforzando in maniera rigorosa le misure igienico sanitarie delle proprie sedi e agenzie ed estendendo la fruizione dello smart working a tutto il personale. Il novanta per cento dei dipendenti ha lavorato in remoto garantendo al cento per cento la continuità operativa. Le informazioni sanitarie e sulla salute sono state costantemente diffuse anche attraverso una newsletter dedicata e grazie ai video messaggi dell'Amministratore Delegato e della Direzione Risorse Umane. Inoltre è stata attivata una linea telefonica dedicata con assistenza medica a disposizione di tutti i dipendenti e dei loro familiari.

Rispetto all'evoluzione del business, nel terzo trimestre si è assistito ad un parziale recupero delle Asset Class che erano state negativamente impattate dall'estrema volatilità dei mercati finanziari internazionali a seguito dall'eccezionalità della situazione generata dalla pandemia.

La contrazione degli Asset Under Management ha toccato il suo massimo nel corso del mese di marzo (-7,6% sul totale con picchi pari a quasi il -12% sulle componenti gestite) per riportarsi a -3,1% sul totale e al -2,54% sulle masse gestite a settembre 2020.

Durante i primi nove mesi del 2020 la raccolta netta si è attestata a 4 miliardi di euro confermando un trend di crescita molto forte, pur in un contesto drammaticamente mutato per il diffondersi della pandemia, dimostrando come, nei momenti di maggiore incertezza e volatilità, la Banca rappresenti un punto di riferimento per solidità e versatilità d'offerta. Nel corso del mese di marzo (apice della pandemia) i flussi si sono indirizzati in misura predominante verso la liquidità dei conti correnti o verso soluzioni amministrato. Nei mesi successivi si è assistito però ad una riqualificazione della raccolta verso soluzioni gestite e di risparmio amministrato con l'impiego della liquidità raccolta nei mesi precedenti.

A livello di conto economico, i primi nove mesi dell'anno hanno registrato un utile netto pari a 195,8 milioni di euro, in sostanziale tenuta rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente nonostante il repentino cambiamento delle condizioni economiche e la volatilità dei mercati. La crescita dell'utile ricorrente (+3,92%) dimostra la solidità del core Business della Banca.

Le commissioni lorde ricorrenti hanno mostrato un incremento di tutte le componenti.

Le commissioni di gestione sono risultate pari a 497 milioni di euro, in rialzo del +4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Rispetto al trimestre precedente è stata registrata una crescita pari +6% come riflesso del recupero dei mercati nel periodo. Si segnala inoltre il progresso

delle commissioni bancarie e d'ingresso (+31% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) grazie alla crescita delle attività di Consulenza Evoluta (BGPA), delle attività di collocamento di prodotti strutturati e del contributo delle attività di negoziazione.

In questo scenario la Banca ha confermato le linee strategiche precedentemente delineate e gli obiettivi 2021 comunicati al mercato, sia in termini di flussi di raccolta (14,5 milioni di euro) e di Asset Totali (76/80 milioni di euro), nonché di redditività (Core Net Banking Income non inferiore a 63 bps).

In uno dei momenti di maggior difficoltà per il Paese sul fronte sanitario, economico e sociale, Banca Generali non solo ha garantito sicurezza e protezione per il risparmio, ma anche assunto una responsabilità sociale tramite una serie di iniziative concrete. Insieme al Gruppo Generali ha dato vita al Fondo Internazionale Straordinario con 50 milioni di euro di fondi destinati all'Italia e a questo il Consiglio di Amministrazione della Banca ha aggiunto una donazione di 1 milione di euro per iniziative a favore delle strutture sanitarie più impegnate nella lotta al Coronavirus, con l'acquisto ad esempio di 4 ambulanze attrezzate di tutti i sistemi di rianimazione già consegnate alla Croce Rossa ed il sostegno a primarie ONLUS impegnate nell'acquisto di adeguati sistemi di protezione (es. mascherine) e materiale medicale. A tale impegno si affianca la raccolta fondi portata avanti tra dipendenti e consulenti finanziari, che la Banca provvederà a raddoppiare con un proprio contributo.

Sotto il profilo operativo, l'infrastruttura tecnologica del Gruppo e le procedure operative proprie di una banca digitale hanno permesso, con l'implementazione di alcuni processi, di sostenere il maggior carico dell'attività remotizzata e sono state in grado di garantire la piena operatività di tutte le attività aziendali, senza significative interruzioni o disservizi, in linea con gli interventi governativi che hanno incluso le attività bancarie nel novero delle attività essenziali.

Le misure adottate e le iniziative intraprese, incluse quelle relative alla creazione di nuovi prodotti tra cui assumono particolare rilievo quelli a sostegno delle PMI del nostro Paese, hanno comportato il sostenimento di costi aggiuntivi stimabili in circa 1,8 milioni di euro; di questi sono già stati sostenuti nel terzo trimestre costi per 1,7 milioni di euro, inclusi 0,9 milioni di euro per Donazioni.

La Banca, a fronte dell'emergenza Covid-19, si è attivata altresì per valutare possibili scenari di stress e i relativi impatti di medio e lungo periodo, soprattutto in termini di risultati di conto economico e di solidità patrimoniale, considerata l'evoluzione del contesto di mercato di riferimento.

In particolare a marzo 2020 è stato rappresentato, prima in Comitato Rischi e poi in Consiglio di Amministrazione, uno scenario di stress che considerava un forte allargamento dello spread, tensione sul mercato azionario e dei tassi, nonché una revisione delle principali variabili macro, tali da condurre a minori masse in gestione e minori commissioni, sia di gestione che di performance; anche a fronte di tale scenario le risultanze delle analisi condotte hanno confermato la solidità patrimoniale della Banca, con un Total Capital Ratio che si è comunque mantenuto nel range di tolleranza previsto dal Risk Appetite Framework.

Analogamente in ottica ICAAP/ILAAP è stato fatto un ulteriore esercizio di stress, portato poi all'attenzione del Consiglio di Amministrazione di giugno, ottemperando alla puntuale richiesta della Banca d'Italia di aggiornare le prime stime di adeguatezza patrimoniale e di liquidità tenendo conto degli impatti Covid-19. Anche tale scenario, che in particolar modo prevedeva sul 2020 un'ulteriore caduta del PIL reale accompagnata da un peggioramento degli indici di mercato azionario e dello spread dei titoli di Stato, ha confermato le evidenze in precedenza emerse, con tutti i principali indicatori di rischiosità e solidità patrimoniale che, pur ritracciando per effetto delle avverse condizioni di mercato, si sono mantenuti entro i limiti di tolleranza previsti dal Risk Appetite Framework.

Da sottolineare, con riferimento all'incidenza delle variabili macroeconomiche, la scarsa correlazione riscontrata tra il calo del PIL e l'andamento della ricchezza delle famiglie, evidenza che rafforza la sostenibilità del modello di business della Banca e la pone in posizione di vantaggio sulle altre realtà del mercato bancario più legate al business del credito tradizionale.

2. Lo scenario macroeconomico

Il terzo trimestre dell'anno è stato caratterizzato da una fase di rialzo dei principali listini azionari avvenuta sulla scia di un contenimento della diffusione dei contagi che ha consentito una ripresa dell'attività economica all'interno delle principali economie a livello globale. Nel corso del mese di Settembre, lo spettro di una seconda ondata di contagi da Covid-19 e la mancanza di un vaccino, per il quale probabilmente bisognerà attendere fino al prossimo anno, hanno innescato negli investitori una fase di risk off che tuttavia ha portato i principali indici azionari a chiudere ugualmente il trimestre con segno positivo. In particolare il mercato americano, trainato soprattutto dai titoli tecnologici, ha sovraperformato il mercato europeo di circa cinque punti percentuali.

La Federal Reserve ha diffuso le stime per il PIL americano (-3,7% nel 2020, migliori delle attese e +4,0% nel 2021) ed ha abbassato le sue previsioni per la disoccupazione al 7,6% per l'anno in corso alla luce del rimbalzo dell'economia americana avvenuta negli ultimi mesi. Per quanto riguarda l'Eurozona, la contrazione del prodotto interno lordo è stimata all'8,1% per l'anno in corso mentre è attesa in crescita del +5,1% nel 2021.

Nel corso del periodo le politiche fiscali e monetarie espansive attuate da governi e banche centrali a livello globale hanno continuato a sostenere l'andamento degli indici azionari. L'attivo di bilancio della Fed è aumentato da fine febbraio di quasi Usd 3000 miliardi, pari al 13,4% del Pil statunitense del 2019 mentre a livello fiscale il governo americano ha stanziato aiuti superiori a quelli utilizzati durante la crisi finanziaria del 2008. Inoltre, al fine di stimolare ulteriormente la ripresa economica, durante l'annuale simposio di Jackson Hole, il presidente della FED Jerome Powell ha annunciato la revisione della strategia di politica monetaria col passaggio all'"average inflation targeting". D'ora in poi il target d'inflazione del 2%, misurato dalla variazione dell'indice della spesa per consumi personali, sarà valutato in media, accettando periodi di inflazione sopra il target (overshooting) a compensazione di quelli in cui, come nella fase attuale, ci si trova in una situazione di bassa inflazione. Infine la banca centrale americana ha dichiarato che allo scopo di mantenere un corretto funzionamento dei mercati finanziari e assicurare condizioni finanziarie espansive i tassi resteranno all'attuale livello dello 0-0,25% almeno fino alla fine del 2023, mentre gli acquisti di titoli proseguiranno ai ritmi attuali di 80 miliardi di dollari al mese (più 40 per le Mortgage-backed securities).

In risposta alla pandemia si è mossa in modo unitario anche l'Europa. Sul fronte della politica fiscale i leader europei hanno approvato il piano straordinario ("Recovery fund") da 750 miliardi per salvare i Paesi più colpiti dalla crisi economica causata dal Coronavirus. Tra questi, l'Italia riceverà il 28% degli aiuti per un totale di 209 miliardi da impiegare per la ricostruzione del tessuto sociale e produttivo del paese. La linea europea prevede che la maggior parte degli aiuti siano destinati alla sostenibilità con particolare attenzione allo spreco delle risorse energetiche. L'Europa si è posta l'obiettivo di divenire il primo continente "carbon neutral" entro il 2050. Per questa ragione gli aiuti economici saranno destinati in modo che la crescita economica sia sempre più legata dall'utilizzo delle risorse. L'adozione delle strategie dell'UE per l'integrazione dei sistemi energetici e per l'idrogeno prepara la strada verso un settore energetico pienamente decarbonizzato e più efficiente.

Per quanto riguarda la politica monetaria la Banca centrale europea ha annunciato che i tassi rimarranno fermi almeno fino a quando l'economia non raggiungerà un'inflazione del 2% e tenderà a superare tale livello. Rispetto alla FED, il margine d'azione della BCE è assai limitato, anche perché la sua "mission" riguarda esclusivamente la stabilità dei prezzi senza un target sul livello di occupazione. Gli acquisti di titoli continueranno attraverso il PEPP (Pandemic Emergency Purchase Programme) all'attuale livello di 120 miliardi al mese.

Nel corso del terzo trimestre l'indice Eurostoxx 50 ha avuto un andamento laterale contraddistinto da alcune fasi di volatilità dovute in primo luogo all'evoluzione della situazione pandemica mentre l'S&P 500 e l'indice dei paesi emergenti hanno fatto registrare performance positive in Euro nell'ordine dei 3-4 punti percentuali spinti in particolare dalla performance dei titoli "tech". A sovraperformare sono stati settori come la tecnologia e i settori ciclici industriali. Hanno invece registrato performance inferiori alla media il settore energetico e quello bancario.

A fronte del rallentamento dell'economia in atto e dei consistenti stimoli monetari attuati dalle banche centrali il rendimento del decennale tedesco si è mantenuto su livelli prossimi allo -0,50% mentre quello del treasury americano è rimasto sostanzialmente invariato sui minimi degli ultimi anni a quota 0,68%. I differenziali tra i paesi dell'Unione Monetaria Europea hanno

subito un restringimento. In particolare lo spread Btp-Bund ha raggiunto, durante il mese di Settembre, un valore di circa 138 bps, grazie soprattutto all'accordo sull'utilizzo del Recovery Fund che farà dell'Italia il primo beneficiario. Per quanto riguarda i titoli corporate a causa dell'elevato fabbisogno di finanziamento da parte delle imprese, le emissioni rilevate tra giugno e agosto sono state l'80% in più rispetto alla media degli ultimi dieci anni. Gli spread del credito nel corso del periodo hanno dapprima continuato il graduale percorso di normalizzazione iniziato a partire dalla fine del mese di Marzo per poi subire una frenata nelle ultime settimane di Settembre a causa dell'incertezza relativa all'effettiva ripresa dell'economia.

Sui mercati valutari si è assistito ad un deprezzamento del dollaro nei confronti dell'euro. Nel trimestre, il cambio Euro/Dollaro è passato da 1,12 a 1,17. Questo movimento della valuta può rappresentare un problema per un'economia orientata all'esportazione come quella europea che esporta circa il 46% del proprio PIL contro il 12% degli Stati Uniti. La moneta unica ha inoltre guadagnato rispettivamente il 2% e l'1% circa contro Yen e Sterlina.

Durante il terzo trimestre del 2020, l'indice generale delle materie prime, dopo i forti ribassi che hanno caratterizzato la prima parte dell'anno, ha fatto registrare un buon recupero. Il principale fattore di sostegno è stato il graduale recupero dell'attività economica globale originato dall'allentamento delle misure di "lockdown" precedentemente adottate per fermare la diffusione della pandemia.

Il rialzo ha coinvolto tutti i sub-comparti dell'indice generale delle materie prime, da quelli più ciclici come l'energetico e l'industriale a quelli meno legati all'andamento del ciclo economico come il settore agricolo e quello dei metalli preziosi. All'interno di quest'ultimo settore ha fatto ancora una volta da traino l'oro, acquistato come bene rifugio dagli investitori.

Prospettive

Le principali case di investimento globali prevedono per i prossimi mesi una graduale ripresa dell'attività economica. L'Eurozona, nonostante l'adozione del Recovery Fund crescerà ad un ritmo più contenuto rispetto agli Stati Uniti. Governi e banche centrali continueranno ad adottare politiche monetarie e fiscali espansive a sostegno dell'economia. Nel corso delle prossime settimane saranno comunque molte le fonti di incertezza presenti a livello globale. Bisognerà in particolar modo prestare attenzione all'evoluzione della situazione dei contagi, alla possibile scoperta di un vaccino e all'esito delle elezioni americane che segneranno un crocevia importante per l'andamento dei mercati nell'ultimo trimestre dell'anno.

3. Posizionamento competitivo di Banca Generali

Banca Generali è uno dei leader italiani nel settore della distribuzione di servizi e prodotti finanziari per la clientela affluente e private attraverso Consulenti Finanziari. I mercati di riferimento per il Gruppo sono quelli del risparmio gestito e della distribuzione tramite le reti di Consulenti Finanziari.

3.1 Il mercato del risparmio gestito

Nei primi otto mesi del 2020 il valore della raccolta netta dell'industria del risparmio gestito è risultato positivo per circa 10,0 miliardi di euro. In tale ambito si segnala che i fondi di diritto estero hanno registrato un incremento pari a circa 12,6 miliardi mentre i fondi di diritto italiano hanno registrato una raccolta netta negativa per circa 4,0 miliardi di euro.

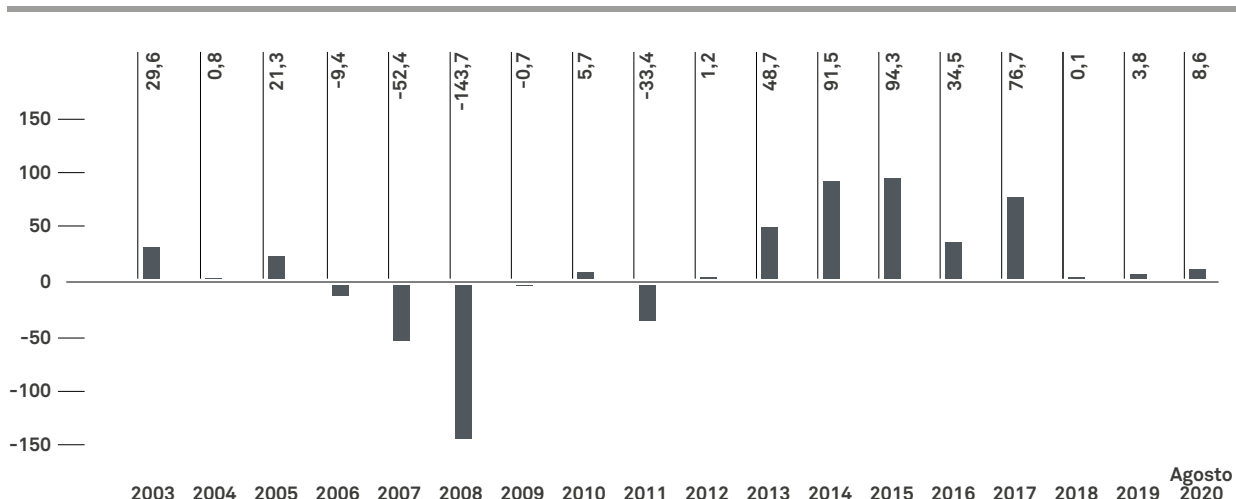
EVOLUZIONE RACCOLTA NETTA E PATRIMONI RISPARMIO GESTITO

(MILIONI DI EURO)	RACCOLTA NETTA		PATRIMONI	
	AGOSTO 2020	AGOSTO 2019	AGOSTO 2020	AGOSTO 2019
Fondi diritto italiano	-3.950	-9.082	235.691	243.292
Fondi diritto estero	12.587	8.098	820.356	793.052
Totale fondi aperti	8.637	-984	1.056.046	1.036.344
GP Retail	1.380	-400	130.917	128.500
Totale	10.017	-1.384	1.186.963	1.164.844

Fonte: dati Assogestioni aggiornati ad agosto 2020 in milioni di euro.

Il ruolo assunto dalle reti di consulenti finanziari abilitati all'offerta fuori sede è stato molto importante: all'interno del sistema di OICR aperti, le reti di consulenti finanziari da gennaio ad agosto 2020 hanno raccolto 10,8 miliardi di euro mentre gli altri canali hanno contribuito negativamente per circa -2,2 miliardi di euro.

IL MERCATO DEGLI OICR IN ITALIA DAL 2003 (DATI IN MILIARDI DI EURO)



Fonte: dati Assogestioni aggiornati ad agosto 2020.

3.2 Il mercato Assoreti

La raccolta netta realizzata dal mercato “Assoreti” (cioè quello che rileva l’attività distributiva realizzata dalle reti di consulenti finanziari) nei primi otto mesi del 2020 ha registrato valori molto superiori a quelli registrati nel 2019 (+25,8%). Circa il 45% delle risorse nette investite (pari a 13,0 miliardi di euro) è investito in prodotti di risparmio gestito e assicurativo, mentre la restante parte è stata investita nelle componenti del risparmio amministrato.

(MILIONI DI EURO)	MERCATO ASSORETI		
	AGOSTO 2020	AGOSTO 2019	VARIAZIONE
Risparmio gestito	6.786	2.358	4.428
Risparmio assicurativo	6.256	7.259	-1.003
Risparmio amministrato	15.773	13.290	2.484
Totale	28.815	22.906	5.909

Fonte: dati Assoreti aggiornati ad agosto 2020, in milioni di euro.

Nell’ambito del risparmio gestito, i primi otto mesi del 2020 evidenziano l’andamento positivo del comparto degli OICR per circa 4.398 milioni di euro e della raccolta netta realizzata sulle gestioni patrimoniali per un controvalore pari a 2.389 milioni di euro. Il comparto assicurativo continua ad attrarre una quota importante degli investimenti con 6.256 milioni di raccolta netta, di cui 4.485 milioni è destinato alle unit linked e alle polizze multiramo.

La raccolta netta realizzata in strumenti di risparmio amministrato si attesta a 15.773 milioni di euro, grazie anche al forte afflusso di liquidità (7.787 milioni di euro).

3.3 Banca Generali

In questo contesto, Banca Generali si conferma tra i leader di mercato per raccolta netta realizzata attraverso consulenti finanziari, con un valore che si attesta a 3.675 milioni di euro a fine agosto 2020 (ultimo dato disponibile di confronto Assoreti), con una quota di mercato pari al 12,8%. La raccolta netta pro-capite per consulente finanziario è pari a 1,8 milioni di euro, che risulta essere del 42% superiore alla media di mercato (1,2 milioni di euro).

RACCOLTA NETTA
TOTALE ASSORETI
– 28,8 MILIARDI DI EURO –
E QUOTE DI MERCATO %
(agosto 2020, milioni di euro)

FINECOBANK	5.033	17,5%
BANCA MEDIOLANUM	4.924	17,1%
BANCA FIDEURAM	4.313	15,0%
ISPB	2.814	9,8%
BANCA GENERALI	3.675	12,8%
ALLIANZ BANK	2.726	9,5%
AZIMUT	1.756	6,1%
CHEBANCA!	746	2,6%
BNL LIFE BANKER	647	2,2%
DEUTSCHE BANK	472	1,6%
IW BANK	458	1,6%
MPS	433	1,5%
CREDEM	418	1,5%
BANCA EUROMOBILIARE	397	1,4%
CONSULTINVEST	4	0%
	MILIONI	%

Fonte: Assoreti.

In termini di raccolta netta gestita ed assicurativa, Banca Generali è uno tra i migliori player del settore con una quota di mercato pari al 14,9% ed una raccolta netta gestita e assicurativa pro-capite di 0,94 milioni di euro, significativamente superiore alla media di mercato di 0,56 milioni di euro.

BANCA FIDEURAM	2.428	18,6%
ISPB	-198	-1,5%
FINECOBANK	2.177	16,7%
BANCA MEDIOLANUM	1.997	15,3%
BANCA GENERALI	1.948	14,9%
ALLIANZ BANK	1.820	14,0%
AZIMUT	1.103	8,5%
CHEBANCA!	538	4,1%
BNL LIFE BANKER	408	3,1%
CREDEM	368	2,8%
BANCA EUROMOBILIARE	199	1,5%
IW BANK	151	1,2%
DEUTSCHE BANK	57	0,4%
MPS	43	0,3%
CONSULTINVEST	2	0%
	MILIONI	%

RACCOLTA NETTA GESTITO E ASSICURATIVO – ASSORETI – 13,0 MILIARDI DI EURO – E QUOTE DI MERCATO % (agosto 2020, milioni di euro)

Fonte: Assoreti.

Facendo specifico riferimento ai dati di settembre, si evidenzia un ulteriore incremento della raccolta netta della Banca, che risulta pari a 4.065 milioni di euro. Il risultato riflette la grande richiesta di consulenza finanziaria da parte dei risparmiatori, in un contesto in cui assumono crescente importanza il controllo del rischio, il controllo della volatilità e le possibilità di diversificazione. In questo contesto, la Banca si caratterizza sempre di più come un punto di riferimento per le famiglie alla ricerca di un referente sicuro, affidabile e di grande professionalità per la tutela e la personalizzazione delle soluzioni per il risparmio. Il dato assume ancor più rilievo se si considera come questo sia interamente maturato da raccolta dei consulenti e private banker di Banca Generali.

RACCOLTA NETTA BANCA GENERALI

(MILIONI DI EURO)	GRUPPO BG		VARIAZIONI SU 30.09.2019	
	30.09.2020	30.09.2019	IMPORTO	%
Fondi e Sicav Gruppo BG	1.250	996	254	25,5%
Wrappers finanziari	56	-350	406	116,0%
Wrappers assicurativi	530	226	304	134,5%
Totale risparmio gestito	1.836	872	964	110,6%
Totale polizze vita tradizionali	229	995	-766	-77,0%
Totale risparmio amministrato	2.000	1.909	91	4,8%
Totale raccolta netta collocato dalla rete	4.065	3.776	289	7,7%

Anche a livello di Asset Under Management, Banca Generali a giugno 2020 si conferma tra i primi 5 competitors del mercato Assoreti (attività di distribuzione effettuata attraverso consulenti finanziari) con un valore di AUM pari a 67,1 miliardi di euro e con una quota di mercato del 10,9%.

BANCA FIDEURAM	120,6	19,6%
ISPB	109,0	17,7%
BANCA MEDIOLANUM	76,9	12,5%
FINECOBANK	71,7	11,7%
BANCA GENERALI	67,1	10,9%
ALLIANZ BANK	51,6	8,4%
AZIMUT	42,1	6,9%
CREDEM	22,6	3,7%
DEUTSCHE BANK	13,8	2,2%
BANCA EUROMOBILIARE	10,3	1,7%
IW BANK	9,8	1,6%
MPS	6,8	1,1%
BNL LIFE BANKER	5,9	1,0%
CHEBANCA!	5,1	0,8%
CONSULTINVEST	1,3	0,2%
	MILIARDI	%

AUM TOTALI ASSORETI – 615 MILIARDI DI EURO – E QUOTE DI MERCATO % (giugno 2020, miliardi di euro)

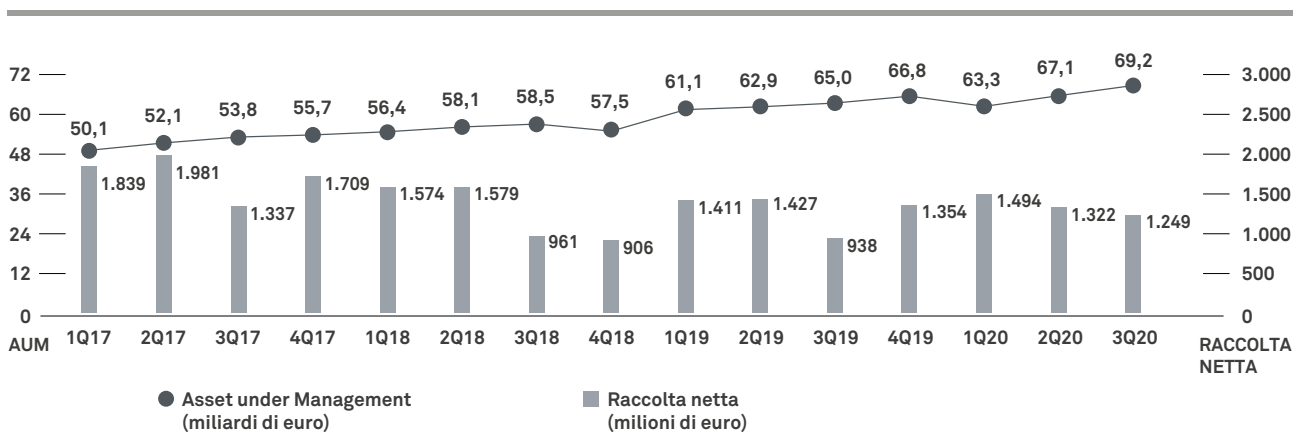
Fonte: Assoreti.

Facendo specifico riferimento ai dati di settembre, relativamente ai dati di Asset Under Management di Banca Generali - illustrati nella tabella riepilogativa riportata di seguito - si evince che nei primi nove mesi del 2020, i valori sono cresciuti del 3,6% rispetto ai dati di dicembre 2019. Gli AUM in prodotti di risparmio gestito hanno registrato un incremento pari al 4,5%: in particolare il patrimonio detenuto in Fondi e Sicav è aumentato del 5,5%, quello in Wrapper Finanziari del 4,1% e quello in Wrapper Assicurativi del 3,0%. Il patrimonio investito in Polizze Vita Tradizionali si è incrementato dello 0,7%. I prodotti di risparmio amministrato fanno rilevare una crescita pari al 4,5%; tale valore è principalmente causato dalla raccolta netta realizzata grazie all'acquisizione di nuova clientela e alla liquidità detenuta in generale sui conti correnti nei momenti di elevata volatilità dei mercati.

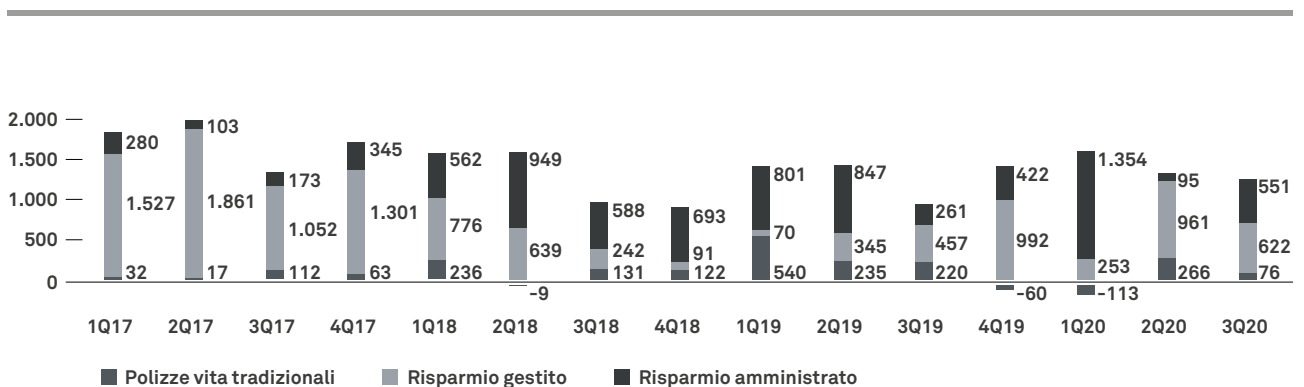
ASSETS UNDER MANAGEMENT BANCA GENERALI

(MILIONI DI EURO)	GRUPPO BG		VARIAZIONI SU 31.12.2019	
	30.09.2020	31.12.2019	IMPORTO	%
Fondi e Sicav Gruppo BG	17.392	16.478	914	5,5%
Wrappers finanziari	6.926	6.654	272	4,1%
Wrappers assicurativi	8.929	8.672	257	3,0%
Totale risparmio gestito	33.247	31.804	1.444	4,5%
Totale polizze vita tradizionali	16.648	16.534	114	0,7%
Totale risparmio amministrato	19.319	18.482	836	4,5%
Totale AUM collocato dalla rete	69.214	66.819	2.394	3,6%

EVOLUZIONE AUM E RACCOLTA NETTA



RIPARTIZIONE RACCOLTA NETTA TRIMESTRALE (milioni di euro)



4. Il risultato economico³

Il risultato netto conseguito dal Gruppo alla fine dei primi nove mesi del 2020 si attesta a 195,8 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente⁴ pur in presenza della grave crisi economica e finanziaria che ha travolto l'economia mondiale, a seguito del perdurare dell'emergenza dovuta alla pandemia da Coronavirus (Covid-19).

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Interessi netti	67.080	53.866	13.214	24,5%
Risultato netto della gestione finanziaria e dividendi	10.068	9.307	761	8,2%
Risultato finanziario	77.148	63.173	13.975	22,1%
Commissioni attive	675.636	633.113	42.523	6,7%
Commissioni passive	-305.371	-287.900	-17.471	6,1%
Commissioni nette	370.265	345.213	25.052	7,3%
Margine di intermediazione	447.413	408.386	39.027	9,6%
Spese per il personale	-76.471	-67.619	-8.852	13,1%
Altre spese amministrative (al netto recuperi imposte bollo)	-66.988	-62.728	-4.260	6,8%
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-23.488	-21.152	-2.336	11,0%
Altri oneri/proventi di gestione	3.006	3.069	-63	-2,1%
Costi operativi netti	-163.941	-148.430	-15.511	10,5%
Risultato operativo	283.472	259.956	23.516	9,0%
Rettifiche di valore nette per deterioramento	-2.315	-2.268	-47	2,1%
Accantonamenti netti ai fondi rischi	-18.878	-12.973	-5.905	45,5%
Tributi e oneri relativi al sistema bancario	-11.148	-7.269	-3.879	53,4%
Utili (perdite) da investimenti e partecipazioni	-127	-239	112	-46,9%
Utile operativo ante imposte	251.004	237.207	13.797	5,8%
Imposte sul reddito del periodo	-55.237	-41.177	-14.060	34,1%
Utile di pertinenza di terzi	-13	-	-13	n.a.
Utile netto	195.780	196.030	-250	-0,1%

Il margine di intermediazione riclassificato raggiunge un livello di 447,4 milioni di euro, con un progresso di 39,0 milioni di euro (+9,6%) rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio 2019, per effetto dei seguenti fattori:

- > la crescita del **risultato finanziario (+22,1%)** che ha beneficiato dell'incremento del **margine d'interesse (24,5%)**, ottenuto anche grazie al maggior volume medio degli impieghi del portafoglio titoli (+19,6%) e alla maggiore efficienza nella gestione della liquidità disponibile;

³ Al fine di migliorare la comprensione della dinamica gestionale nella rappresentazione del conto economico consolidato riclassificato si è proceduto alle seguenti riclassifiche:

- 1) riclassifica, all'interno dell'aggregato delle commissioni nette, degli accantonamenti di natura provvisoria relativi alle incentivazioni di vendita e ai piani di reclutamento; l'aggregato degli accantonamenti netti è stato riesposto al netto di tali voci, per un ammontare di 9,9 milioni di euro relativamente al 2020 e di 9,2 milioni per il 2019;
- 2) riclassifica, all'interno dell'aggregato delle altre spese amministrative, dei recuperi di imposte dalla clientela contabilmente rilevati fra gli altri proventi ed oneri di gestione, per un ammontare di 46,1 milioni di euro relativamente al 2020 e di 40,1 milioni per il 2019;
- 3) riclassifica degli oneri per contributi obbligatori versati dalla banca, ai sensi delle direttive DSGD e BRRD per la salvaguardia del sistema bancario (contributi al FITD, al Fondo di Risoluzione Unico europeo e al Fondo di Risoluzione nazionale per interventi pregressi), dall'aggregato delle spese amministrative a voce propria distinta dall'aggregato dei costi operativi netti; tale riesposizione allinea la disclosure della banca alle più diffuse prassi di mercato e permette di meglio rappresentare l'evoluzione dei costi più strettamente legati alla struttura operativa della banca rispetto all'ammontare degli oneri sistemici sostenuti.

⁴ Nel corso dell'esercizio 2019 sono state realizzate due operazioni di aggregazione aziendale: l'acquisizione del gruppo Nextam Partners, avvenuta in data 25 luglio 2019 e l'acquisizione del gestore di patrimoni elvetico Valeur Fiduciaria S.A., in data 15 ottobre 2019.

Il contributo economico di tali acquisizioni è solo limitatamente riflesso nel conto economico consolidato del periodo di raffronto per solo 2 mesi del Gruppo Nextam. L'effetto economico delle due acquisizioni non incide tuttavia in misura significativa sui principali aggregati economici del Gruppo bancario. In questa sede verranno pertanto segnalati sinteticamente solo gli impatti più significativi sui singoli aggregati del conto economico.

- > la crescita delle **commissioni ricorrenti nette (+8,4%)**, sostenuta dal forte impulso delle **commissioni attive bancarie e d'ingresso (+29,2%)**, che beneficiano rispettivamente del notevole sviluppo dell'attività di collocamento di certificate e dei maggiori ricavi derivanti dai servizi di consulenza e dalla tenuta delle **commissioni attive di gestione (+4,4%)**;
- > il contributo delle **commissioni di performance (+4,2%)** realizzato grazie sia alla sostenuta crescita dei mercati finanziari nei primi due mesi del 2020, prima dell'esplosione dell'emergenza Covid-19, che, in minor misura al successivo rimbalzo dei mercati innescato dagli interventi concertati di Banche centrali e governi a sostegno dell'economia.

La crescita evidenziata è frutto in massima parte dello sviluppo organico delle attività del Gruppo bancario. L'effetto economico complessivo delle nuove acquisizioni può infatti essere stimato nella misura dell'1,65% del margine di intermediazione consolidato.

I **costi operativi**⁵ ammontano a 163,9 milioni di euro, in crescita rispetto all'esercizio precedente (+10,5%). La variazione è legata principalmente al contributo delle acquisizioni di Nextam e Valeur e agli oneri sostenuti per le conseguenti attività di riorganizzazione e integrazione (M&A), pari a 14,6 milioni di euro⁶, nonché alle donazioni effettuate in ragione dell'emergenza Covid-19, per 0,9 milioni di euro. Al netto di queste voci, la crescita organica dei costi "core"⁷ si attesta al 2,0%.

Il **cost/income ratio**, che misura l'incidenza dei costi operativi al lordo delle rettifiche di valore su attività materiali e immateriali in rapporto ai ricavi operativi netti, raggiunge un livello del 31,4%, mentre il cost/income ratio rettificato⁸ si attesta al 37,5%, confermando dunque l'efficienza operativa della Banca su livelli di assoluto rilievo.

Gli **accantonamenti, le rettifiche di valore nette e gli oneri relativi al sistema bancario** ammontano complessivamente a 32,3 milioni di euro, in crescita di 9,8 milioni rispetto al corrispondente periodo del 2019 per effetto dei maggiori accantonamenti netti a fondi per indennità contrattuali alla rete di vendita (+6,4 milioni), in parte legati all'adeguamento dei tassi di attualizzazione utilizzati per le valutazioni statistiche attuariali e della crescita dei contributi ai fondi di salvaguardia del sistema bancario, in relazione anche alla stima dei maggiori oneri legati agli interventi effettuati dal FITD nel corrente esercizio.

Le rettifiche di valore nette per deterioramento non evidenziano nel complesso invece variazioni significative ancorché includano maggiori rettifiche di valore collettive su finanziamenti a clientela non deteriorati per 1,4 milioni di euro, in massima parte imputabili al peggioramento del quadro economico conseguente all'emergenza Covid-19.

L'**utile operativo ante imposte** si attesta così a 251,0 milioni di euro con una crescita di 13,8 milioni rispetto al corrispondente periodo del 2019 (+5,8%). Le imposte di competenza del periodo registrano invece una netta crescita, con un tax rate complessivo che si attesta al 22,0%, per effetto sia della maggior incidenza del carico fiscale realizzato in giurisdizioni estere, che dell'impatto dei dividendi infragruppo distribuiti nei primi nove mesi del 2020.

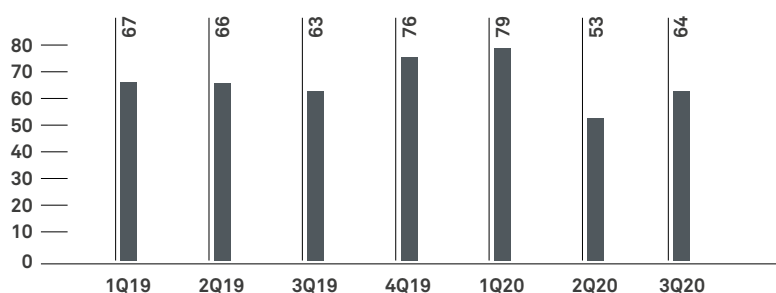
⁵ Si veda la nota precedente con riferimento alla riesposizione a voce propria al di fuori dell'aggregato dei costi operativi netti dei contributi obbligatori versati dalla banca, ai sensi delle direttive DSGD e BRRD per la salvaguardia del sistema bancario.

⁶ I costi operativi legati alla variazione del perimetro del Gruppo bancario, a seguito delle acquisizioni del Gruppo Nextam e Valeur, ammontano a 12,2 milioni di euro, comprensivi degli ammortamenti degli intangible asset rilevati nell'ambito delle operazioni di aggregazione aziendale (0,7 milioni di euro), mentre gli oneri sostenuti da Banca Generali per le conseguenti attività di riorganizzazione e integrazione (M&A) ammontano a 2,4 milioni di euro. L'ammontare dei costi operativi relativi all'ex gruppo Nextam, al 30.09.2020, include una stima degli oneri afferenti le entità incorporate per il terzo trimestre dell'anno. Il contributo del gruppo Nextam all'aggregato dei costi operativi, relativo ai mesi di agosto e settembre 2019 è stato invece di poco più di 1,2 milioni di euro. Nel precedente esercizio l'aggregato dei costi operativi includeva inoltre alcune componenti straordinarie legate al trasferimento degli uffici direzionali e alle operazioni di acquisizione (M&A) per un totale di 3,8 milioni, di cui 2,6 relativi alle operazioni di aggregazione aziendale e 1,2 relativi alle operazioni di moving presso la torre Hadid.

⁷ Costituiti dai costi operativi al netto dei costi afferenti il personale di vendita e del cambio di perimetro di consolidamento.

⁸ Cost/Income al netto delle performance fee, degli oneri a sostegno del sistema bancario riclassificati a voce propria e dei costi operativi legati alla variazione del perimetro del gruppo bancario, di cui al paragrafo precedente (14,6 milioni di euro).

RISULTATO NETTO TRIMESTRALE (milioni di euro)



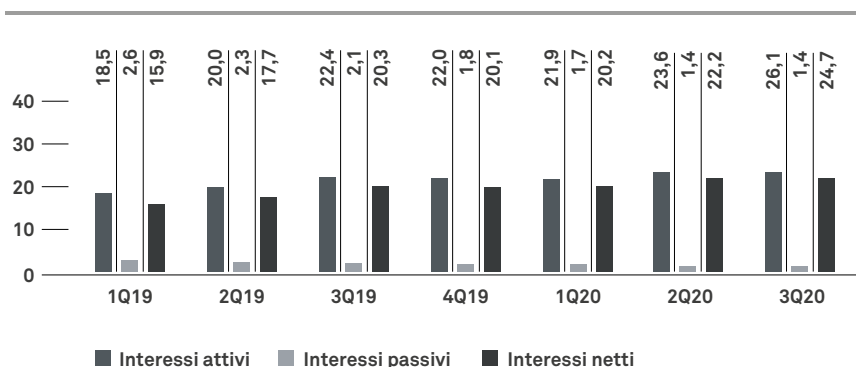
EVOLUZIONE TRIMESTRALE DEL CONTO ECONOMICO

(MIGLIAIA DI EURO)	3Q2020	2Q2020	1Q2020	4Q2019	3Q2019	2Q2019	1Q2019
Interessi netti	24.680	22.160	20.240	20.149	20.284	17.708	15.874
Risultato netto dall'attività finanziaria e dividendi	1.668	4.422	3.978	4.866	3.261	2.051	3.995
Risultato finanziario	26.348	26.582	24.218	25.015	23.545	19.759	19.869
Commissioni attive	220.440	206.305	248.891	247.901	208.644	216.495	207.974
Commissioni passive	-101.580	-99.433	-104.358	-103.304	-96.505	-97.134	-94.261
Commissioni nette	118.860	106.872	144.533	144.597	112.139	119.361	113.713
Margine di intermediazione	145.208	133.454	168.751	169.612	135.684	139.120	133.582
Spese per il personale	-25.216	-25.586	-25.669	-29.600	-22.608	-23.221	-21.790
Altre spese amministrative	-22.128	-23.412	-21.448	-28.573	-21.715	-21.747	-19.266
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-7.979	-7.771	-7.738	-8.803	-7.360	-7.000	-6.792
Altri oneri/proventi di gestione	767	1.469	770	2.479	581	2.090	398
Costi operativi netti	-54.556	-55.300	-54.085	-64.497	-51.102	-49.878	-47.450
Risultato operativo	90.652	78.154	114.666	105.115	84.582	89.242	86.132
Rettifiche di valore nette per deterioramento	2.347	-3.602	-1.060	-3.119	-1.125	-5.132	3.989
Accantonamenti netti	-4.487	-6.157	-8.234	-11.308	-3.637	-3.215	-6.121
Tributi e oneri relativi al sistema bancario	-7.129	-965	-3.054	-953	-3.735	-948	-2.586
Utili (perdite) da investimenti e partecipazioni	-52	-38	-37	-1.628	-154	-26	-59
Utile operativo ante imposte	81.331	67.392	102.281	88.107	75.931	79.921	81.355
Imposte sul reddito del periodo	-17.505	-14.502	-23.230	-12.015	-12.701	-13.745	-14.731
Utile di pertinenza di terzi	-6	-6	-1	-17	-	-	-
Utile netto	63.832	52.896	79.052	76.109	63.230	66.176	66.624

4.1 Gli Interessi netti

Il margine di interesse si attesta a 67,1 milioni di euro, con un progresso di 13,2 milioni rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio 2019 (+24,5%) per l'effetto combinato della crescita degli interessi attivi (+17,4%), guidati dal portafoglio delle attività finanziarie e dagli interessi negativi sulla raccolta e della simultanea contrazione degli interessi passivi (-36,7%).

INTERESSI NETTI (milioni di euro)



In particolare la crescita degli interessi sul portafoglio di titoli di debito (+17,7%) è integralmente ascrivibile all'espansione dei volumi di impiego medi di tale portafoglio (+19,6%) in presenza di una sostanziale tenuta della redditività dello stesso, pur in uno scenario di tassi di interesse calanti.

Il rendimento medio del portafoglio obbligazionario nel periodo si è attestato infatti su di un livello di circa 85 bps sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente, mentre il rendimento medio ponderato finale del portafoglio HTC raggiunge un livello dell'1,1%.

Gli interessi su finanziamenti alla clientela, in massima parte indicizzati all'Euribor, evidenziano invece una sostanziale stabilità, pur in presenza di un lieve progresso del volume medio degli impieghi rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio 2019.

Gli interessi passivi evidenziano invece una contrazione di 2,6 milioni (-36,7%) per effetto principalmente sia dei minori oneri derivanti dal rimborso anticipato, a fine 2019, del prestito subordinato Tier 2 (-1,3 milioni di euro), che della riduzione degli interessi attivi negativi sui depositi liberi BCE (-1,2 milioni di euro).

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Attività finanziarie valutate al fair value a conto economico	48	120	-72	-60,0%
Attività finanziarie valutate al fair value nella redditività complessiva (*)	1.123	3.106	-1.983	-63,8%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato (*)	49.606	39.924	9.682	24,3%
Totale attività finanziarie	50.777	43.150	7.627	17,7%
Crediti verso banche	145	547	-402	-73,5%
Crediti verso clientela	15.620	15.421	199	1,3%
Altre attività	4.996	1.792	3.204	178,8%
Totale interessi attivi	71.538	60.910	10.628	17,4%
Debiti verso banche	685	453	232	51,2%
Debiti verso la clientela	522	1.301	-779	-59,9%
PCT passivi - clientela	-	43	-43	-100,0%
Prestito subordinato	-	1.262	-1.262	-100,0%
Passività finanziarie IFRS 16	2.614	2.650	-36	-1,4%
Altre passività	637	1.335	-698	-52,3%
Totale interessi passivi	4.458	7.044	-2.586	-36,7%
Interessi netti	67.080	53.866	13.214	24,5%

(*) Compresi i differenziali di copertura.

Gli interessi attivi negativi, riconosciuti alle controparti su operazioni di impiego e gli interessi passivi negativi pagati dalle controparti su operazioni di raccolta della Banca ammontano rispettivamente a 0,6 milioni di euro e a 5,0 milioni di euro.

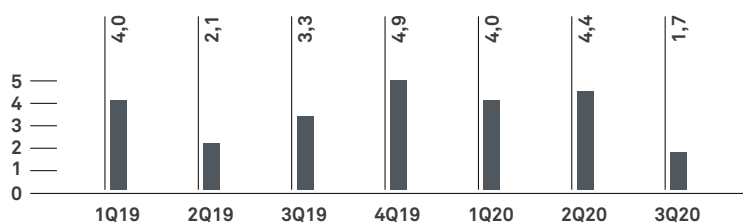
Gli oneri sostenuti includono gli interessi sulle giacenze presso la Banca Centrale (63 mila euro), mentre i proventi maturati provengono prevalentemente dalla raccolta in conto corrente sia da clientela istituzionale che da clientela non istituzionale, per specifiche convenzioni e per scagioni di deposito particolarmente elevati (2,6 milioni di euro) che da operazioni di tesoreria in PCT di raccolta con banche e clientela (0,8 milioni di euro) e ai proventi relativi alle operazioni di rifinanziamento effettuate con la BCE (1,5 milioni di euro), di cui 1,3 milioni afferenti alla partecipazione al TLTRO III.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Banche	1.829	6	1.823	n.a.
Clientela	3.167	1.786	1.381	77,3%
Totale ricavi per interessi passivi negativi	4.996	1.792	3.204	178,8%
Banche	569	1.311	-742	-56,6%
Clientela	68	24	44	183,3%
Totale costi per interessi attivi negativi	637	1.335	-698	-52,3%
Interessi attivi e passivi negativi netti	4.359	457	3.902	853,8%

4.2 Il risultato netto dell'attività di negoziazione e finanziaria

Il risultato netto dell'attività finanziaria è costituito dal risultato netto delle attività e passività finanziarie di trading e delle altre attività valutate al fair value a conto economico, dagli utili e perdite da realizzo delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, dai dividendi e dall'eventuale risultato dell'attività di copertura.

RISULTATO DELL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (milioni di euro)



Alla fine dei primi nove mesi del 2020, tale aggregato presenta un contributo positivo di 10,1 milioni di euro, in netto progresso rispetto all'esercizio precedente.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Dividendi e proventi da OICR	1.696	2.156	-460	-21,3%
Negoziazione di attività finanziarie e derivati su titoli di capitale	-90	54	-144	-266,7%
Negoziazione di attività finanziarie e derivati su titoli di debito e tassi di interesse	-51	593	-644	-108,6%
Negoziazione di quote di OICR	-123	-7	-116	n.a.
Operazioni su titoli	-264	640	-904	-141,3%
Operazioni su valute e derivati valutari	4.508	3.818	690	18,1%
Risultato dell'attività di trading	4.244	4.458	-214	-4,8%
Titoli di capitale e OICR	-2.923	-2.819	-104	3,7%
Titoli di debito	-35	23	-58	-252,2%
Polizze Consulenti Finanziari	52	131	-79	-60,3%
Risultato netto delle attività valutate obbligatoriamente al fair value a conto economico	-2.906	-2.665	-241	9,0%
Risultato dell'attività di copertura	353	-21	374	n.a.
Titoli di debito	6.681	5.379	1.302	24,2%
Utili e perdite da cessione su titoli di debito HTC/HTCS	6.681	5.379	1.302	24,2%
Risultato dell'attività finanziaria	10.068	9.307	761	8,2%

Il risultato dell'**attività di trading** si attesta a 4,2 milioni di euro grazie al contributo dell'operatività valutaria.

Al di fuori del portafoglio di trading, il risultato netto delle **attività valutate obbligatoriamente al fair value** a conto economico presenta un decremento di -2,9 milioni di euro legato alle minusvalenze sugli investimenti in OICR e altri titoli di capitale.

La gestione di tesoreria dei titoli di debito allocati nei portafoglio HTCS e HTC ha apportato invece un contributo positivo di 6,7 milioni di euro, in netta crescita rispetto ai 5,4 milioni realizzati, nell'esercizio precedente.

(MIGLIAIA DI EURO)	RIGIRO RISERVE	UTILI	PERDITE	PLUS.	MINUS.	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE
Titoli di debito al fair value nella redditività complessiva	1.038	896	-4.268	X	X	-2.334	2.979	-5.313
Titoli di debito al costo ammortizzato	X	9.022	-7	X	X	9.015	62	8.953
Attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value:	X	3	-	118	-3.027	-2.906	-327	-2.579
Titoli di debito e apporto FITD	X	-	-	-	-35	-35	23	-58
Quote OICR	X	2	-	47	-2.574	-2.525	1.659	-4.184
Titoli di capitale	X	-	-	-	-398	-398	-2.140	1.742
Polizze Consulenti Finanziari	X	1	-	71	-20	52	131	-79
Totale	1.038	9.921	-4.275	118	-3.027	3.775	2.714	1.061

4.3 Le Commissioni attive

Le commissioni attive si attestano su di un livello di 675,6 milioni di euro, in progresso del 6,7% rispetto al corrispondente periodo del 2019, sostenute soprattutto dalla robusta crescita delle commissioni ricorrenti di sottoscrizione e su altri servizi di trading e consulenza.

Il contributo complessivo delle nuove acquisizioni di Valeur e Nextam può essere stimato nella misura di 11,0 milioni di euro, a fronte dei 4,9 milioni di competenza dell'esercizio precedente, pari all'1,6% dell'aggregato.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE		3Q2020	3Q2019
			IMPORTO	%		
Commissioni di sottoscrizione	25.174	18.729	6.445	34,4%	5.308	5.435
Commissioni di gestione	497.198	476.332	20.866	4,4%	170.517	163.052
Commissioni di performance	100.366	96.341	4.025	4,2%	27.172	25.526
Commissioni su altri servizi	52.898	41.710	11.188	26,8%	17.443	14.630
Totale	675.636	633.112	42.524	6,7%	220.440	208.643
Commissioni ricorrenti	575.270	536.771	38.499	7,2%	193.268	183.117

La crescita delle commissioni è stata supportata dal significativo progresso delle **commissioni di sottoscrizione** (+34,4%) e delle **commissioni da altri servizi bancari e finanziari** (+26,8%) che beneficiano rispettivamente dello sviluppo dell'attività di collocamento di certificate (+3,2 milioni) e dei maggiori ricavi derivanti dai servizi di consulenza (+7,1 milioni).

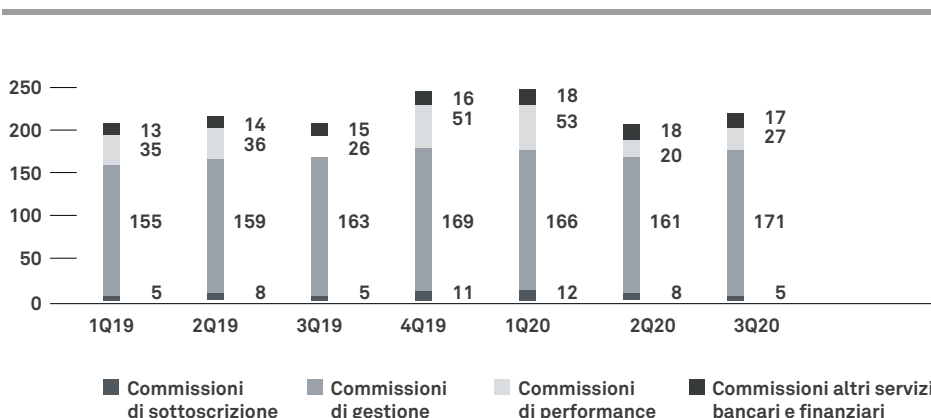
Si segnala a tale proposito la forte espansione delle masse sotto **contratto di consulenza evoluta** che alla fine dei primi nove mesi del 2020 hanno raggiunto un valore complessivo degli AUM pari a 5,4 miliardi di euro, rispetto ai 4,4 miliardi acquisiti alla fine del corrispondente periodo del 2019, con un progresso su base annua di 1,0 miliardi di euro.

Anche l'aggregato delle **commissioni di gestione**, pur scontando gli effetti sugli AUM della volatilità dei mercati e della maggiore propensione alla liquidità della clientela, nel complesso riesce a registrare una contenuta crescita rispetto ai primi nove mesi del 2019 (+4,4%).

La crisi economica e finanziaria scatenata dall'emergenza Covid-19 ha pertanto, ad oggi, solo rallentato la crescita dell'aggregato commissionale che, dopo aver dimostrato nel secondo trimestre una buona resilienza, appare ora in netta ripresa.

Nel terzo trimestre del 2020, l'aggregato delle **commissioni ricorrenti** si è infatti attestato su di un livello di oltre 193 milioni di euro, in netta crescita sia rispetto al secondo trimestre 2020 (+3,6%) che rispetto al terzo trimestre 2019 (+5,6%), mentre le **commissioni di gestione** evidenziano una crescita rispettivamente del 6% e del 4,6% rispetto al precedente trimestre 2020 e al terzo trimestre 2019.

STRUTTURA DELLE COMMISSIONI ATTIVE (milioni di euro)



La **componente non ricorrente** ha registrato una buona tenuta rispetto ai primi nove mesi del 2019 (+4,2%), grazie agli ottimi risultati realizzati dalle Sicav promosse dal Gruppo nei primi due mesi del 2020, caratterizzati ancora da una sostenuta crescita dei mercati finanziari, che, in minor misura, al successivo rimbalzo dei mercati innescato dagli interventi concertati di Banche centrali e governi a sostegno dell'economia.

Le **commissioni derivanti dall'attività di sollecitazione e gestione del risparmio** delle famiglie raggiungono un livello di 622,7 milioni di euro e presentano, al netto della componente non ricorrente già ricordata, un progresso del 5,5% rispetto ai primi nove mesi del 2019.

Il contributo delle nuove acquisizioni di Valeur e Nextam ammonta a circa 10,0 milioni di euro, pari all'1,6% dell'aggregato. Tale importo include, per un ammontare di 0,5 milioni di euro, le commissioni di gestione relative al ramo fondi italiani, oggetto di scorporo alla fine del primo semestre.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
1. Gestioni di portafoglio collettive	286.228	274.100	12.128	4,4%
2. Gestioni di portafoglio individuali	58.875	57.144	1.731	3,0%
Commissioni su gestioni di portafoglio	345.103	331.244	13.859	4,2%
1. Collocamento di OICR	77.426	74.170	3.256	4,4%
- di cui: sottoscrizione di OICR promossi dal Gruppo	4.465	3.726	739	19,8%
2. Collocamento titoli obbligazionari e azionari	15.250	9.733	5.517	56,7%
- di cui: certificates	12.276	9.016	3.260	36,2%
3. Distribuzione gestione portafoglio di terzi (GPM, GPF, fondi pensione)	690	597	93	15,6%
4. Distribuzione Prodotti assicurativi di terzi	182.756	175.324	7.432	4,2%
5. Distribuzione Altri prodotti finanziari di terzi	1.513	334	1.179	353,0%
Commissioni collocamento e distribuzione servizi finanziari	277.635	260.158	17.477	6,7%
Commissioni attive gestione del risparmio	622.738	591.402	31.336	5,3%

I ricavi derivanti dalla **distribuzione di prodotti assicurativi** continuano a registrare costanti progressi, +4,2% rispetto al precedente esercizio 2019, grazie allo stabile incremento degli AUM medi gestiti del comparto (+3,1%).

Nel comparto delle **Sicav** promosse dal Gruppo bancario, al netto dell'effetto delle componenti non ricorrenti legate alla performance, le commissioni di gestione evidenziano una crescita del 3,9% rispetto ai primi nove mesi del 2019, grazie al crescente successo dei nuovi comparti della sicav Lux IM, che raggiunge un volume di AUM pari a 12,0 miliardi di euro (di cui 4,8 collocati a clientela retail).

Le commissioni di **collocamento di OICR** si attestano a 77,4 milioni di euro, con un incremento del 4,4% rispetto al corrispondente periodo del 2019 che evidenzia la costante domanda da parte della clientela anche di fondi e Sicav *à la carte*.

Si segnala altresì il successo dell'attività di collocamento di **Certificate**, che ha permesso di generare commissioni per oltre 12,2 milioni di euro a fronte dei 9,0 milioni registrati nel 2019.

Le **commissioni attive su altri servizi** bancari e finanziari si attestano infine su di un livello di 52,9 milioni di euro grazie al già citato sviluppo della consulenza evoluta (+41,9%) e delle maggiori commissioni di negoziazione trainate dalla crescita dei volumi di trading della clientela retail (+23,9%).

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Commissioni di negoziazione di titoli e custodia	21.800	17.595	4.205	23,9%
Commissioni di consulenza in materia di investimenti	24.160	17.021	7.139	41,9%
- di cui: su unit linked Gruppo AG	4.650	4.397	253	5,8%
Commissioni servizi di incasso e pagamento	2.992	3.118	-126	-4,0%
Commissioni e spese tenuta conto	1.369	1.413	-44	-3,1%
Commissioni su altri servizi	2.577	2.563	14	0,5%
Totale commissioni attive da altri servizi	52.898	41.710	11.188	26,8%

4.4 Le commissioni passive

Le commissioni passive, comprensive degli accantonamenti di natura provvigionale⁹, ammontano a 305,4 milioni di euro, con un limitato impatto derivante dalle nuove acquisizioni (0,9%). La crescita dell'aggregato nell'esercizio, pari al 6,1%, è sostanzialmente in linea con l'andamento delle commissioni attive ricorrenti.

Il pay out ratio complessivo della Banca, rapportato all'aggregato delle commissioni attive (al netto delle performance fee), si attesta quindi al 53,1%, con un lieve miglioramento rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente (53,6%).

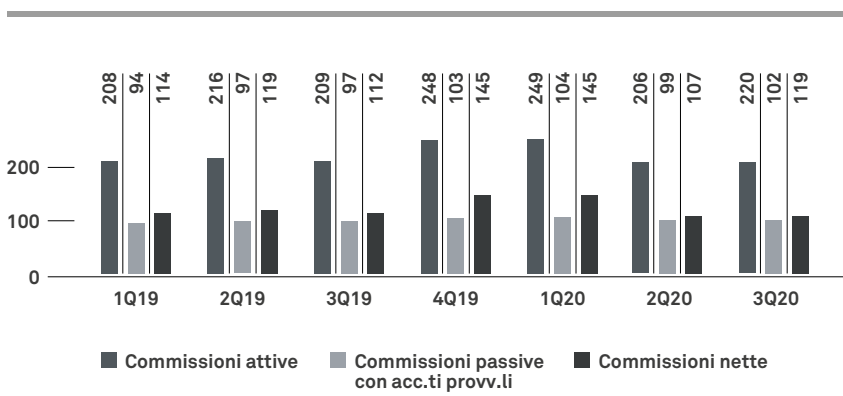
(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Commissioni offerta fuori sede	271.680	258.781	12.899	5,0%
Altre commissioni	33.691	29.119	4.572	15,7%
Commissioni su gestioni di portafoglio	22.676	20.438	2.238	11,0%
Commissioni negoziazione titoli e custodia	5.723	4.360	1.363	31,3%
Commissioni servizi di incasso e pagamento	2.889	3.184	-295	-9,3%
Commissioni su altri servizi	2.403	1.137	1.266	111,3%
Totale commissioni passive	305.371	287.900	17.471	6,1%

Le **provvigioni passive per offerta fuori sede**, a favore della rete di consulenti finanziari, si attestano su un livello di 271,7 milioni di euro in progresso di 12,9 milioni di euro rispetto ai primi nove mesi del 2019 (+5,0%) imputabile prevalentemente alla crescita del Pay-out ordinario (+10,0 milioni), spinto dall'attività di collocamento di certificate e dalla consulenza, e in minor misura, alle provvigioni di incentivazione.

Le **commissioni su gestioni di portafoglio**, per un ammontare di 22,7 milioni di euro, si riferiscono in massima parte alle commissioni di amministrazione e delega di gestione a terzi sostenute dalla Management company del Gruppo per la gestione delle Sicav amministrare.

Le altre **commissioni passive su servizi bancari e finanziari** pesano per 11,0 milioni di euro, in crescita rispetto al corrispondente periodo del 2019 (+26,9%) per effetto delle maggiori commissioni sui nuovi servizi di Robo4advisory e delle commissioni su attività di raccolta ordini.

COMMISSIONI NETTE TRIMESTRALI (milioni di euro)



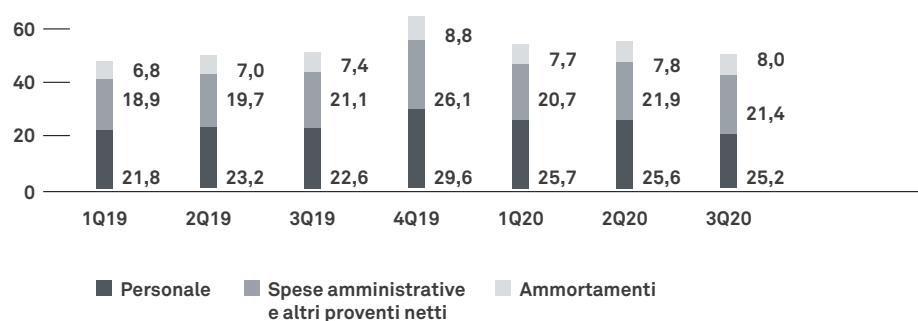
⁹ Al fine di migliorare la comprensione della dinamica gestionale nella rappresentazione del conto economico consolidato riclassificato si è proceduto alla riclassifica, all'interno dell'aggregato delle commissioni nette, degli accantonamenti di natura provvigionale relativi alle incentivazioni di vendita e ai piani di reclutamento. Conseguentemente l'aggregato degli accantonamenti netti è stato riesposto al netto di tali voci per un ammontare di 9,9 milioni di euro relativamente al 2020 e di 9,2 milioni per il 2019.

4.5 I costi operativi

I **costi operativi**¹⁰ ammontano a 163,9 milioni di euro, in crescita rispetto all'esercizio precedente (+10,5%). La variazione è legata principalmente al contributo delle acquisizioni di Nextam e Valeur e agli oneri sostenuti per le conseguenti attività di riorganizzazione e integrazione (M&A), pari a 14,6 milioni di euro¹¹, nonché alle donazioni effettuate in ragione dell'emergenza Covid-19, per 0,9 milioni di euro. Al netto di queste voci, la crescita organica dei costi "core"¹² si attesta al 2,0% e risulta principalmente legata all'accelerazione dei progetti strategici IT previsti nel piano triennale e al lancio del *BG Training & innovation Hub*.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Spese per il personale	76.471	67.619	8.852	13,1%
Altre spese amministrative (al netto recuperi imposte)	66.988	62.728	4.260	6,8%
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	23.488	21.152	2.336	11,0%
Altri proventi ed oneri (al netto recuperi imposte)	-3.006	-3.069	63	-2,1%
Costi operativi	163.941	148.430	15.511	10,5%

STRUTTURA DEI COSTI OPERATIVI (milioni di euro)



Le **spese per il personale** dipendente e atipico e per gli amministratori raggiungono un livello di 76,5 milioni di euro con un incremento di 8,8 milioni rispetto all'esercizio precedente (+13,1%), con un maggior onere derivante dal consolidamento del gruppo Nextam e di Valeur pari a 8,3 milioni di euro.

Al netto di tale posta l'aggregato evidenzerebbe una contenuta crescita dello 0,76% legata prevalentemente alla componente ordinaria delle retribuzioni e all'incremento dell'organico medio.

¹⁰ Si veda la nota precedente con riferimento alla riesposizione a voce propria al di fuori dell'aggregato dei costi operativi netti dei contributi obbligatori versati dalla banca, ai sensi delle direttive DSGD e BRRD per la salvaguardia del sistema bancario.

¹¹ I costi operativi legati alla variazione del perimetro del gruppo bancario, a seguito delle acquisizioni del Gruppo Nextam e Valeur, ammontano a 12,2 milioni di euro, comprensivi degli ammortamenti degli intangible asset rilevati nell'ambito delle operazioni di aggregazione aziendale (0,7 milioni di euro), mentre gli oneri sostenuti da Banca Generali per le conseguenti attività di riorganizzazione e integrazione (M&A) ammontano a 2,4 milioni di euro. L'ammontare dei costi operativi relativi all'ex gruppo Nextam, al 30.09.2020, include una stima degli oneri afferenti le entità incorporate per il terzo trimestre dell'anno. Il contributo del gruppo Nextam all'aggregato dei costi operativi, relativo ai mesi di agosto e settembre 2019 è stato invece di poco più di 1,2 milioni di euro. Nel precedente esercizio l'aggregato dei costi operativi includeva inoltre alcune componenti straordinarie legate al trasferimento degli uffici direzionali e alle operazioni di acquisizione (M&A) per un totale di 3,8 milioni, di cui 2,6 relativi alle operazioni di aggregazione aziendale e 1,2 relativi alle operazioni di moving presso la torre Hadid.

¹² Costituiti dai costi operativi al netto dei costi afferenti il personale di vendita e del cambio di perimetro di consolidamento.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
1) Personale dipendente	75.245	66.439	8.806	13,3%
Retribuzione ordinaria	57.315	51.061	6.254	12,2%
Retribuzione variabile e incentivazioni	13.472	10.745	2.727	25,4%
Altri benefici a favore dei dipendenti	4.458	4.633	-175	-3,8%
2) Altro personale	-18	106	-124	-117,0%
3) Amministratori e Sindaci	1.244	1.074	170	15,8%
Totale	76.471	67.619	8.852	13,1%

Il personale del Gruppo con contratto di lavoro dipendente è costituito a fine periodo da 976 unità, in crescita di 16 unità rispetto all'esercizio precedente mentre l'organico medio evidenzia un incremento di 56 unità rispetto ai primi nove mesi del 2019, per effetto principalmente dell'apporto delle 63 nuove risorse provenienti dal Gruppo Nextam e da Valeur.

	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE		MEDIA PONDERATA (*)		
			NUMERO	%	31.12.2019	2020	2019
Dirigenti	67	64	3	4,7%	68	68	56
Quadri direttivi	326	288	38	13,2%	304	310	279
- Quadri di 3° e 4° livello	178	160	18	11,3%	177	178	157
- Quadri di 1° e 2° livello	148	128	20	15,6%	127	132	122
Restante personale	583	608	-25	-4,1%	578	565	552
- di cui: part time	57	59	-2	-3,4%	59	59	55
Totale personale dipendente	976	960	16	1,7%	950	942	886

L'aggregato delle **altre spese amministrative e altri proventi netti** si attesta su di un livello di 67,0 milioni di euro con una crescita di 4,3 milioni rispetto all'esercizio precedente (+6,8%).

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Rettifiche/Riprese di valore su immobilizzazioni materiali	1.313	1.155	158	13,7%
Rettifiche/Riprese di valore su diritti d'uso acquisiti con il leasing	14.553	13.492	1.061	7,9%
Rettifiche/Riprese di valore su immobilizzazioni immateriali	7.622	6.505	1.117	17,2%
Totale	23.488	21.152	2.336	11,0%

4.6 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri

Gli **accantonamenti netti** di natura non provvisoria ammontano a 18,9 milioni di euro con un incremento di 5,9 milioni di euro rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente dovuto principalmente agli stanziamenti a copertura di impegni contrattuali con la rete di vendita (+6,4 milioni di euro).

La crescita è imputabile per circa 4,0 milioni di euro all'effetto della variazione della curva dei tassi di attualizzazione¹³.

¹³ In particolare il tasso di attualizzazione applicato ai fondi attuariali viene determinato sulla base di valori medi dei tassi Eurirs applicabili alla vita media della popolazione incrementati dello spread fra BTP decennale ed Eurirs decennale. La riduzione del tasso alla fine del primo semestre 2020 ha scontato quindi la contrazione nell'ultimo anno degli spread sui titoli di stato, solo rallentata dalla breve fiammata nel periodo più critico della emergenza pandemica in Italia, fra fine febbraio e inizio maggio 2020.

Gli accantonamenti si riferiscono per 6,5 milioni all'indennità di fine rapporto ex articolo 1751 del codice civile e per 6,0 milioni al quarto ciclo 2020-2026 del Programma quadro di fidelizzazione della rete dei consulenti finanziari.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Fondo rischi e oneri su personale	1.435	2.528	-1.093	-43,2%
Fondo rischi contenzioso	836	968	-132	-13,6%
Fondo rischi indennità contrattuali Rete di vendita	15.478	9.125	6.353	69,6%
Altri fondi per rischi e oneri	1.116	379	737	194,5%
Garanzie e impegni	13	-27	40	-148,1%
Totale	18.878	12.973	5.905	45,5%

4.7 Rettifiche di valore

Le **rettifiche di valore nette da deterioramento** si attestano a 2,3 milioni di euro, senza significative variazioni rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente¹⁴.

I maggiori stanziamenti a fronte delle perdite attese (ECL) sul portafoglio di titoli di debito e sui finanziamenti a clientela e banche non deteriorati (stage 1 e stage 2) sono ammontati complessivamente a 1,2 milioni di euro, in massima parte imputabili ai finanziamenti a clientela.

Il portafoglio titoli di debito evidenzia infatti delle limitate riprese di valore nette (0,1 milioni di euro) dovute sia al passaggio a stage 1 di alcune emissioni che alla minor rischiosità del portafoglio dei titoli governativi in conseguenza degli interventi messi in campo dalla BCE, parzialmente compensate dalle maggiori rettifiche rese necessarie dall'espansione del volume degli investimenti.

(MIGLIAIA DI EURO)	RETTIFICHE DI VALORE	RIPRESE DI VALORE	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE
Rettifiche/riprese specifiche	-1.311	245	-1.066	-6.173	5.107
Titoli di capitale	-	-	-	-	-
Titoli di debito	-	-	-	-6.561	6.561
Crediti deteriorati portafoglio bancario	-768	224	-544	471	-1.015
Crediti funzionamento vs clientela	-543	21	-522	-83	-439
Rettifiche/riprese di portafoglio	-1.404	155	-1.249	3.905	-5.154
Titoli di debito	-	134	134	3.957	-3.823
Finanziamenti in bonis a clientela e banche	-1.404	21	-1.383	-52	-1.331
Totale	-2.715	400	-2.315	-2.268	-47

Il portafoglio finanziamenti alla clientela non deteriorato registra invece maggiori rettifiche di valore per un ammontare di 1,4 milioni di euro, prevalentemente imputabili alla ricalibrazione dei parametri di perdita (PD ed LGD) con le nuove variabili di scenario macroeconomiche (forward looking information - FLI), che riflettono le mutate prospettive economiche conseguenti alla crisi profonda innescata dalla pandemia Covid-19.

Le rettifiche di valore analitiche ammontano invece nel complesso a 1,1 milioni di euro e si riferiscono a nuove posizioni classificate fra le inadempienze probabili e i past due (0,5 milioni di euro) e alla svalutazione o stralcio di anticipazioni pregresse a consulenti finanziari e crediti di funzionamento per servizi resi a clientela (0,5 milioni di euro).

¹⁴ Si evidenzia a tale proposito come i primi nove mesi del 2019 abbiano beneficiato di un significativo riassorbimento a conto economico delle riserve collettive sui titoli di debito non deteriorati dei portafogli HTC e HTCS, accantonate nel precedente esercizio (3,9 milioni di euro), controbilanciato dalla svalutazione analitica, per un ammontare di 6,5 milioni di euro, del bond subordinato di 14 milioni di euro emesso da Tyndaris Services Ltd, in scadenza a fine 2021.

4.8 Tributi e oneri relativi al sistema bancario

Gli **oneri relativi ai Fondi di Risoluzione e Tutela depositanti** ammontano a 11,4 milioni di euro e includono sia i contributi ordinari dovuti al *Single Resolution fund* (3,1 milioni di euro), sia una nuova tranches di contributo addizionale richiamato dal Fondo di Risoluzione Nazionale, gestito dalla Banca d'Italia, a copertura degli oneri pregressi sostenuti per gli interventi di risoluzione delle "quattro banche" effettuati nel 2015 (0,9 milioni di euro).

Conformemente a quanto previsto dai principi contabili internazionali (IFRIC 21) e dalle disposizioni tecniche della Banca d'Italia, sono stati rilevati i contributi ordinari al Fondo di tutela dei depositanti (FITD), che maturano nel terzo trimestre dell'anno e che sono stati stimati in forte crescita rispetto all'esercizio precedente per effetto dei maggiori oneri legati agli interventi effettuati nel corrente esercizio (7,1 milioni di euro).

4.9 Le imposte sul reddito

Le **imposte sul reddito** dell'esercizio su base corrente e differita sono state stimate nella misura di 55,2 milioni di euro, con un incremento di 14,1 milioni di euro rispetto alla stima effettuata alla fine del corrispondente periodo dell'esercizio 2019.

Il tax rate complessivo stimato si attesta al 22,0%, in crescita rispetto al dato rilevato nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente per effetto principalmente della crescita del tax rate sostenuto in giurisdizioni estere e in minor misura dell'impatto dei dividendi infragruppo distribuiti nel corso dell'esercizio.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Imposte correnti dell'esercizio	-55.303	-37.922	-17.381	45,8%
Imposte di precedenti esercizi	78	14	64	457,1%
Variatione delle imposte anticipate (+/-)	-272	-3.820	3.548	-92,9%
Variatione delle imposte differite (+/-)	260	551	-291	-52,8%
Totale	-55.237	-41.177	-14.060	34,1%

4.9 L'utile per azione

I primi nove mesi dell'esercizio 2020 si chiudono, così, con un utile netto base per azione pari a 1,70 euro.

	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Utile d'esercizio (migliaia di euro)	195.780	196.030	-250	-0,1%
Utile attribuibile alle azioni ordinarie (migliaia di euro)	195.780	196.030	-250	-0,1%
Numero medio delle azioni in circolazione (migliaia)	115.427	116.482	-1.055	-0,9%
EPS - Earning per share (euro)	1,70	1,68	0,01	0,8%
Numero medio delle azioni in circolazione a capitale diluito	115.427	116.482	-1.055	-0,9%
EPS - Earning per share diluito (euro)	1,70	1,68	0,01	0,8%

4.10 La redditività complessiva

La redditività complessiva del Gruppo bancario è determinata dal risultato netto consolidato e da tutte le altre componenti che concorrono alla performance aziendale senza transitare per il conto economico, quali la variazione delle riserve da valutazione su titoli valutati al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

Alla fine dei primi nove mesi del 2020, quest'ultima componente evidenzia un contributo negativo complessivo di 0,5 milioni di euro, a fronte di una variazione netta positiva di 18,6 milioni di euro registrata alla fine del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

In particolare, la riduzione delle riserve patrimoniali da valutazione sul portafoglio HTCS è stata determinata dai seguenti fattori:

- > crescita delle plusvalenze valutative nette, per un ammontare di 0,3 milioni di euro, al netto di 0,3 milioni riferibili alle riprese di valore su riserve collettive;
- > riduzione di preesistenti riserve positive nette per riassorbimento a conto economico in sede di realizzo per 1,0 milioni di euro;
- > effetto fiscale netto positivo connesso a tali variazioni e dovuto principalmente a riassorbimenti netti di DTL (+0,2 milioni di euro).

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Utile netto	195.767	196.030	-263	-0,1%
Altre componenti reddituali al netto delle imposte:				
Con rigiro a conto economico:				
Differenze cambio	-3	4	-7	-175,0%
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-526	18.921	-19.447	-102,8%
Senza rigiro a conto economico:				
Utili e perdite attuariali su piani a benefici definiti	24	-369	393	-106,5%
Totale altre componenti di reddito al netto delle imposte	-505	18.556	-19.061	-102,7%
Redditività complessiva	195.262	214.586	-19.324	-9,0%
Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	11	-	11	n.a.
Redditività complessiva di pertinenza del Gruppo	195.251	214.586	-19.335	-9,0%

5. Gli aggregati patrimoniali e il patrimonio netto

Alla fine dei primi nove mesi del 2020, il totale delle attività consolidate si attesta a 12,8 miliardi di euro, con un incremento di quasi 1,1 miliardi di euro (+9,1%) rispetto al volume degli attivi registrato alla fine dell'esercizio 2019.

La raccolta complessiva raggiunge un livello di 11,3 miliardi di euro ed evidenzia nel complesso un'espansione di 0,8 miliardi di euro, per effetto sia della crescita della componente interbancaria (TLTRO) che dei depositi in conto corrente da clientela (+0,3 miliardi di euro), che registrano nel trimestre un progresso di 0,5 miliardi di euro.

Il volume degli impieghi caratteristici si è quindi attestato su di un livello di 12,1 miliardi di euro con un incremento di 1,1 miliardi di euro (+9,6%), che beneficia anche delle maggiori disponibilità connesse al dividendo 2019 non erogato (0,2 miliardi di euro).

VOCI DELL'ATTIVO (MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Attività finanziarie al fair value a conto economico	47.487	64.998	-17.511	-26,9%
Attività finanziarie al fair value nella redditività complessiva	2.363.387	2.778.836	-415.449	-15,0%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	9.703.228	8.206.525	1.496.703	18,2%
a) crediti verso banche (*)	1.484.651	1.130.690	353.961	31,3%
b) crediti verso clientela	8.218.577	7.075.835	1.142.742	16,1%
Partecipazioni	1.906	2.061	-155	-7,5%
Attività materiali e immateriali	283.030	298.354	-15.324	-5,1%
Attività fiscali	47.980	51.168	-3.188	-6,2%
Altre attività	386.671	363.634	23.037	6,3%
Totale attivo	12.833.689	11.765.576	1.068.113	9,1%

(*) I depositi liberi presso BCE sono riclassificati fra i crediti vs banche.

VOCI DEL PASSIVO (MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	11.317.120	10.503.986	813.134	7,7%
a) debiti verso banche	593.496	94.807	498.689	n.a.
b) debiti verso clientela	10.723.624	10.409.179	314.445	3,0%
Passività finanziarie di negoziazione e copertura	40.891	8.685	32.206	n.a.
Passività fiscali	42.331	13.618	28.713	210,8%
Altre passività	184.842	147.097	37.745	25,7%
Fondi a destinazione specifica	180.774	174.522	6.252	3,6%
Riserve da valutazione	3.284	3.813	-529	-13,9%
Strumenti di capitale	50.000	50.000	-	-
Riserve	689.914	454.465	235.449	51,8%
Sovrapprezzi di emissione	57.066	57.729	-663	-1,1%
Capitale	116.852	116.852	-	-
Azioni proprie (-)	-45.200	-37.356	-7.844	21,0%
Patrimonio di pertinenza di terzi	35	26	9	34,6%
Utile (perdita) di periodo (+/-)	195.780	272.139	-76.359	-28,1%
Totale passivo e patrimonio netto	12.833.689	11.765.576	1.068.113	9,1%

EVOLUZIONE TRIMESTRALE DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

VOCI DELL'ATTIVO (MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.06.2020	31.03.2020	31.12.2019	30.09.2019	30.06.2019	31.03.2019	01.01.2019 FTA
Attività finanziarie al fair value a conto economico	47.487	46.448	62.072	64.998	75.912	78.309	103.924	90.640
Attività finanziarie al fair value nella redditività complessiva	2.363.387	2.430.834	3.117.048	2.778.836	3.221.993	2.435.849	2.224.602	1.987.315
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	9.703.228	9.107.038	8.558.941	8.206.525	7.782.394	7.652.682	7.057.490	7.166.172
a) crediti verso banche	1.484.651	1.347.317	1.005.579	1.130.690	1.329.225	1.138.080	849.522	1.434.533
b) crediti verso clientela	8.218.577	7.759.721	7.553.362	7.075.835	6.453.169	6.514.602	6.207.968	5.731.639
Partecipazioni	1.906	1.959	2.024	2.061	1.587	1.610	1.629	1.661
Attività materiali e immateriali	283.030	286.155	291.560	298.354	272.476	232.368	235.350	240.549
Attività fiscali	47.980	47.735	54.407	51.168	44.806	44.019	48.842	52.799
Altre attività	386.671	402.505	420.815	363.634	392.787	418.060	356.542	332.569
Attività in corso di dismissione	-	-	1.268	-	-	-	-	-
Totale attivo	12.833.689	12.322.674	12.508.135	11.765.576	11.791.955	10.862.897	10.028.379	9.871.705

VOCI DEL PASSIVO (MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.06.2020	31.03.2020	31.12.2019	30.09.2019	30.06.2019	31.03.2019	01.01.2019
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	11.317.120	10.788.256	11.145.226	10.503.986	10.568.557	9.767.443	8.879.340	8.811.407
a) debiti verso banche	593.496	580.630	119.156	94.807	94.205	100.087	100.287	128.725
b) debiti verso clientela	10.723.624	10.207.626	11.026.070	10.409.179	10.474.352	9.667.356	8.779.053	8.682.682
Passività finanziarie di negoziazione e copertura	40.891	27.243	11.059	8.685	15.484	3.490	506	384
Passività fiscali	42.331	27.094	31.492	13.618	20.106	27.826	22.586	18.018
Altre passività	184.842	472.417	159.176	147.097	238.696	175.500	154.919	142.176
Passività in corso di dismissione	-	-	356	-	-	-	-	-
Fondi a destinazione specifica	180.774	176.336	177.981	174.522	157.634	153.924	162.741	164.845
Riserve da valutazione	3.284	877	-10.866	3.813	6.766	-1.698	-5.974	-11.636
Strumenti di capitale	50.000	50.000	50.000	50.000	-	-	-	-
Riserve	689.914	507.834	727.414	454.465	451.610	449.846	595.619	414.368
Sovrapprezzi di emissione	57.066	57.202	57.729	57.729	57.591	57.591	57.819	57.889
Capitale	116.852	116.852	116.852	116.852	116.852	116.852	116.852	116.852
Azioni proprie (-)	-45.200	-33.395	-37.356	-37.356	-37.371	-20.677	-22.653	-22.724
Patrimonio di pertinenza di terzi	35	10	20	26	-	-	-	-
Utile (perdita) di esercizio (+/-)	195.780	131.948	79.052	272.139	196.030	132.800	66.624	180.126
Totale passivo e patrimonio netto	12.833.689	12.322.674	12.508.135	11.765.576	11.791.955	10.862.897	10.028.379	9.871.705

5.1 La Raccolta diretta da clientela

La raccolta diretta complessiva da clientela si attesta a 10,7 miliardi di euro, con un incremento di 314 milioni di euro (+3,0%) rispetto alla situazione al 31 dicembre 2019, per effetto principalmente sia della crescita delle giacenze della clientela retail, sia della riapertura di alcune operazioni di tesoreria in raccolta di PCT.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
1. Conti correnti e depositi liberi	10.260.777	9.982.548	278.229	2,8%
2. Depositi vincolati	-	-	-	n.a.
3. Finanziamenti	187.848	116.218	71.630	61,6%
Pronti contro termine passivi	187.848	116.218	71.630	61,6%
4. Altri debiti	274.999	310.413	-35.414	-11,4%
Passività per lease IFRS 16	153.187	158.064	-4.877	-3,1%
Debiti di funzionamento verso rete di vendita	104.410	110.455	-6.045	-5,5%
Altri debiti (auto traenza, somme a disposizione clientela)	17.402	41.894	-24.492	-58,5%
Totale debiti verso clientela	10.723.624	10.409.179	314.445	3,0%

La raccolta da clientela retail, costituita in massima parte da giacenze di conto corrente a vista, ha registrato nel terzo trimestre dell'anno nuovi flussi di liquidità per 596 milioni di euro (386 milioni su base annua), in prevalenza originati dall'attività di raccolta della rete di consulenti finanziari e in attesa di essere reinvestiti nell'ambito di una puntuale pianificazione finanziaria, raggiungendo così un livello di 10,4 miliardi di euro.

La raccolta captive, generata dall'attività di tesoreria delle società del Gruppo Assicurazioni Generali, evidenzia invece un sostanziale decremento e si attesta a fine periodo a 358 milioni di euro, pari al 3,3% della raccolta complessiva.

La raccolta in PCT è invece costituita esclusivamente da operazioni di tesoreria in PCT a breve termine, effettuate sul MIC gestito da CC&G.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Raccolta società controllante	39.070	27.499	11.571	42,1%
Raccolta altre società consociate Gruppo Generali	249.271	327.856	-78.585	-24,0%
Passività finanziarie per lease IFRS 16	70.026	74.499	-4.473	-6,0%
Totale raccolta gruppo Generali	358.367	429.854	-71.487	-16,6%
Raccolta altri soggetti	10.365.257	9.979.325	385.932	3,9%
- di cui: conti correnti	9.973.012	9.627.779	345.233	3,6%
Totale raccolta da clientela	10.723.624	10.409.179	314.445	3,0%

La posizione debitoria infruttifera è costituita dai debiti verso la rete di vendita per l'attività di collocamento di prodotti e servizi finanziari e dalle altre somme a disposizione della clientela, prevalentemente legate all'attività di liquidazione dei sinistri da parte delle compagnie del gruppo (assegni di auto traenza). Tale comparto evidenzia invece una contrazione, in massima parte ascrivibile all'incasso degli assegni di auto traenza emessi a fine dicembre per conto delle compagnie assicurative.

5.2 Gli impieghi caratteristici

Gli impieghi della gestione caratteristica ammontano complessivamente a 12,1 miliardi di euro con un incremento netto di quasi 1.064 milioni di euro rispetto alla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019 (+9,6%).

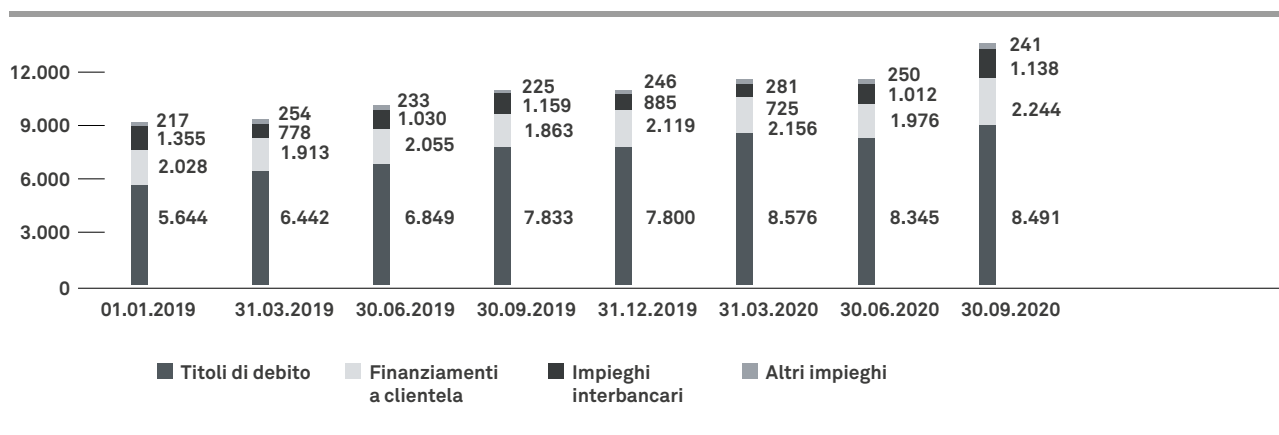
Gli investimenti di portafoglio in attività finanziarie, in crescita di 689 milioni di euro (+8,8%) costituiscono la componente più significativa della crescita dell'aggregato che è stata tuttavia alimentata anche da una significativa espansione dei finanziamenti a banche, dovuta all'incremento delle eccedenze di liquidità depositate presso la BCE (+236 milioni di euro) e a clientela (+125 milioni di euro).

Quest'ultima voce, al netto della contrazione delle operazioni di tesoreria in PCT a breve termine, effettuate sul MTS Repo da CC&G, evidenzia invece un significativo aumento (+173 milioni di euro), che ha beneficiato, oltre che dell'espansione delle operazioni "lombard", anche degli effetti delle moratorie in essere e dei finanziamenti erogati assistiti dalla garanzia del fondo PMI.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Attività finanziarie valutate al fair value a conto economico	47.487	64.998	-17.511	-26,9%
Attività finanziarie valutate al fair value nella redditività complessiva	2.363.387	2.778.836	-415.449	-15,0%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	6.135.731	5.013.479	1.122.252	22,4%
Attività finanziarie	8.546.605	7.857.313	689.292	8,8%
Finanziamenti e depositi a banche (*)	1.137.840	885.168	252.672	28,5%
Finanziamenti a clientela	2.243.995	2.118.873	125.122	5,9%
Crediti di funzionamento e altri crediti	185.662	189.005	-3.343	-1,8%
Totale impieghi fruttiferi	12.114.102	11.050.359	1.063.743	9,6%

(*) Include i depositi liberi BCE.

EVOLUZIONE TRIMESTRALE DEGLI IMPIEGHI (milioni di euro)



Nel complesso, gli investimenti in attività finanziarie raggiungono una quota del 70,6% dell'aggregato degli impieghi caratteristici, in lieve calo rispetto al 71,1% rilevato alla fine del 2019 e continuano ad essere guidati dall'espansione del portafoglio di titoli pubblici (+7,1%), evidenziando tuttavia anche una maggiore diversificazione su investimenti in titoli di debito *corporate* e *financial*.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Titoli governativi	7.211.924	6.727.904	484.020	7,2%
Altri enti pubblici	45.263	47.110	-1.847	-3,9%
Titoli emessi da banche	594.233	527.970	66.263	12,6%
Titoli emessi da altri emittenti	639.431	497.097	142.334	28,6%
Titoli di capitale e altri	55.754	57.232	-1.478	-2,6%
Totale attività finanziarie	8.546.605	7.857.313	689.292	8,8%

Sulla base delle linee guida definite nel framework dei rischi e nel piano industriale 2019-2021, gli investimenti in attività finanziarie hanno continuato ad alimentare il portafoglio Held to collect (HTC), in altre parole le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e detenute a scopo d'investimento, che, con una crescita di 1.122 milioni di euro (+22,4%), in massima parte alimentata da acquisti di titoli governativi, si attesta su di un livello di 6,1 miliardi di euro.

L'elevata volatilità dei mercati finanziari nel corso dei primi nove mesi dell'anno ha invece determinato una più accentuata rotazione del portafoglio delle attività finanziarie valutate al fair value in contropartita alla redditività complessiva (HTCS), che ha portato nel complesso ad un decremento di 415 milioni di euro (-15%).

Il portafoglio complessivo rimane comunque incentrato sul debito sovrano che evidenzia un'espansione di 482 milioni di euro e mantiene un'incidenza dell'84,9% sul totale degli impieghi in strumenti finanziari, in lieve calo rispetto alla fine dell'esercizio precedente (86,3%).

Nell'ambito del portafoglio di titoli pubblici è inoltre continuata la crescita della componente estera, che assorbe oltre 421 milioni di euro e si concentra su emissioni di paesi UE allocate ora, oltre che al portafoglio HTCS (1.250 milioni di euro), anche al portafoglio HTC (576 milioni di euro).

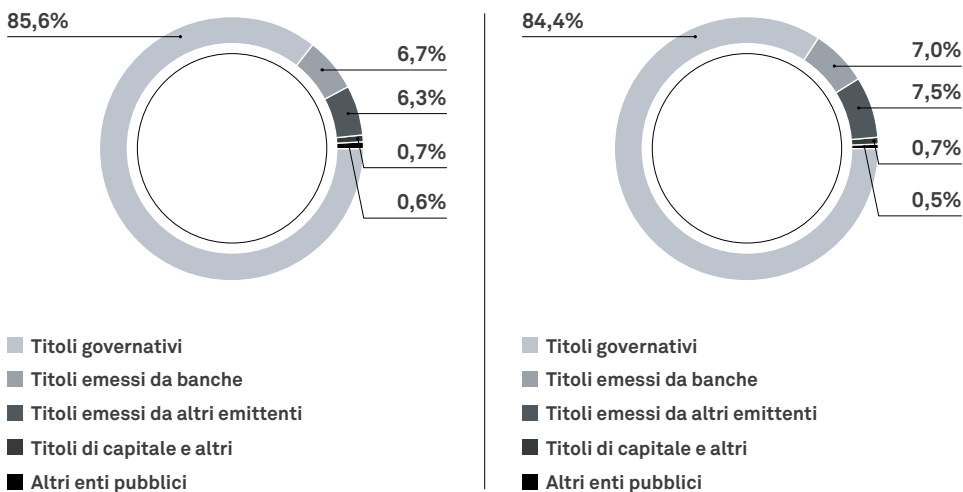
(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Esposizione al rischio sovrano per portafoglio:				
Attività finanziarie valutate al fair value a conto economico	43	52	-9	-17,3%
Attività finanziarie valutate al fair value nella redditività complessiva	1.925.364	2.278.815	-353.451	-15,5%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	5.331.780	4.496.147	835.633	18,6%
Totale	7.257.187	6.775.014	482.173	7,1%

La ripartizione geografica complessiva del portafoglio titoli di debito evidenzia conseguentemente una minore concentrazione degli investimenti legata alle emissioni nazionali, che scendono dal 76,6% di fine 2019 al 72,8% a fronte di un'esposizione verso la Spagna, prevalentemente costituita da titoli governativi, che si attesta al 16,8%.

COMPOSIZIONE DEL PORTAFOGLIO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

31.12.2019

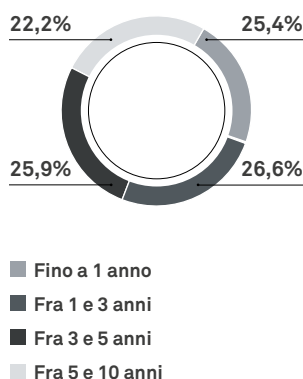
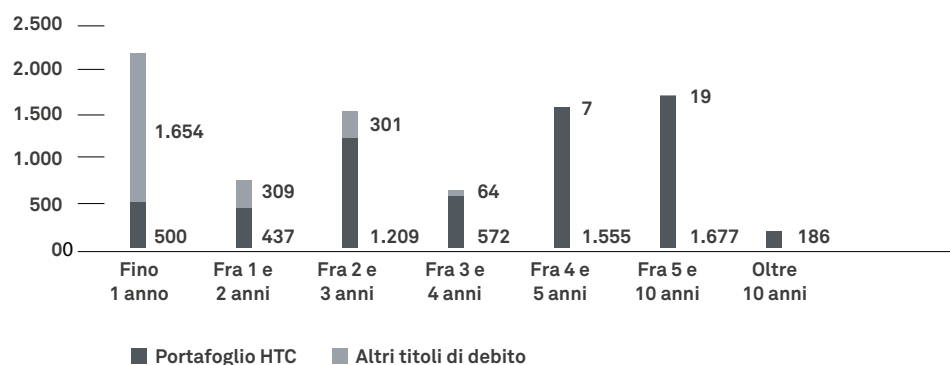
30.09.2020



Alla fine dei primi nove mesi, la quota di attività finanziarie con *maturity* superiore ai 3 anni si è attestata al 48,1%, in lieve calo rispetto ai valori di fine 2019 (48,9%).

Il portafoglio titoli di debito presenta inoltre una vita media residua complessiva di circa 3,7 anni. In particolare la *maturity* media del portafoglio HTC si attesta a 4,3 anni, mentre quella del portafoglio HTCS è scesa a 0,6 anni.

Il portafoglio è inoltre costituito per il 42,5% da emissioni con cedola a tasso variabile o inflation linked e per il resto da emissioni a tasso fisso e zero coupon (39,8% alla fine del 2019).

**PORTAFOGLIO BONDS
PER CLASSE DI MATURITY
30.09.2020**

**MATURITY DEL PORTAFOGLIO BOND
(milioni di euro)**


Le **operazioni di finanziamento** a clientela raggiungono un livello di 2.243 milioni di euro e, al netto delle operazioni di tesoreria in PCT a breve termine sul sistema multilaterale MTS Repo gestito da CC&G, evidenziano una crescita di quasi 173 milioni di euro rispetto alla fine dell'esercizio 2019 (+9%) per effetto di una significativa espansione degli affidamenti in conto corrente, per effetto sia di nuove erogazioni di fidi Lombard che dell'iniziativa "diamo liquidità al paese" (+10,8%) e delle nuove operazioni di mutuo assistite dalla garanzia del fondo PMI, ai sensi dell'articolo 13 del DL Liquidità (DL 23/2020).

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Conti correnti attivi	1.232.936	1.112.437	120.499	10,8%
Mutui e prestiti personali	850.507	798.111	52.396	6,6%
Altri finanziamenti e prestiti non in c/c	2.243	2.256	-13	-0,6%
PCT attivi con clientela e depositi MIC	158.309	206.069	-47.760	-23,2%
Finanziamenti	2.243.995	2.118.873	125.122	5,9%
Crediti di funzionamento verso società prodotto	123.999	141.906	-17.907	-12,6%
Anticipazioni a rete di vendita	21.304	18.415	2.889	15,7%
Margini giornalieri Borsa fruttiferi	24.075	14.091	9.984	70,9%
Competenze da addebitare e altri crediti	13.745	14.187	-442	-3,1%
Crediti di funzionamento e altre operazioni	183.123	188.599	-5.476	-2,9%
Titoli di debito	5.791.459	4.768.363	1.023.096	21,5%
Totale Crediti verso clientela	8.218.577	7.075.835	1.142.742	16,1%

Nel comparto dei **crediti di funzionamento** e delle altre operazioni (-2,9%) si evidenzia invece la riduzione dei crediti commerciali maturati in relazione all'attività di collocamento e distribuzione di prodotti finanziari e assicurativi parzialmente compensata dalla crescita dei margini di garanzia versati per effetto dell'avvio dell'operatività in derivati sul mercato Eurex.

Le **esposizioni deteriorate** nette relative al comparto dei finanziamenti verso clientela ammontano a **23,7 milioni** di euro, pari all'1,06% del totale dell'aggregato di cui alla tabella precedente.

Tale aggregato include tuttavia le esposizioni provenienti dal portafoglio di Banca del Gottardo Italia, integralmente coperte dalla garanzia di rimborso concessa da BSI S.A. (ora EFG Bank AG) all'atto della cessione di tale società (*indemnity*) e in gran parte assistite a tale scopo da versamenti di *cash collateral* effettuati dalla controparte.

Al netto di tale aggregato le esposizioni deteriorate verso clientela ammontano a **6,2 milioni** di euro e sono costituite per oltre il 95% da affidamenti assistiti da garanzie reali finanziarie, principalmente nella forma del pegno su strumenti finanziari, o assimilate quali il mandato al riscatto polizza.

Le esposizioni derivanti da finanziamenti a clientela non garantite ed ad effettivo rischio banca, ammontano pertanto solo a **0,5 milioni** di euro, pari a circa lo **0,02%** del totale dei finanziamenti a clientela.

Il portafoglio dei *non-performing loans* (crediti verso clientela esclusi i crediti di funzionamento e i titoli) evidenzia una decremento 3,2 milioni di euro, in massima parte imputabile al recupero di una posizione ad indemnity, per un ammontare di 2,7 milioni di euro.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020				31.12.2019				DIFF.	VAR. %
	SOFFERENZE	INADEM-PIENZE PROBABILI (UTP)	ESPOSIZIONI SCADUTE E/O SCONFINANTI	TOTALE	SOFFERENZE	INADEM-PIENZE PROBABILI (UTP)	ESPOSIZIONI SCADUTE E/O SCONFINANTI	TOTALE		
Esposizione lorda	28.893	3.891	2.872	35.656	32.407	4.566	2.142	39.115	-3.459	-9%
Rettifiche di valore	10.095	1.211	619	11.925	10.835	945	424	12.204	-279	-2%
Esposizione totale netta	18.798	2.680	2.253	23.731	21.572	3.621	1.718	26.911	-3.180	-12%
Esposizione lorda	25.976	-	-	25.976	28.694	-	-	28.694	-2.718	-9%
Rettifiche di valore	8.456	-	-	8.456	8.455	-	-	8.455	1	-
Esposizione coperta da indemnity netta	17.520	-	-	17.520	20.239	-	-	20.239	-2.719	-13%
Esposizione lorda	2.917	3.891	2.872	9.680	3.713	4.566	2.142	10.421	-741	-7%
Rettifiche di valore	1.639	1.211	619	3.469	2.380	945	424	3.749	-280	-7%
Esposizione al netto indemnity	1.278	2.680	2.253	6.211	1.333	3.621	1.718	6.672	-461	-7%
Esposizione garantita netta	1.246	2.443	2.053	5.742	1.299	3.455	1.504	6.258	-516	-8%
Esposizione non garantita netta	32	237	200	469	34	166	214	414	55	13%

Al 30 settembre 2020, la **posizione interbancaria**, al netto del portafoglio titoli e dei crediti di funzionamento, evidenzia un saldo creditorio netto di 544 milioni di euro, in netto calo rispetto all'esposizione netta di 790 milioni di euro registrati alla fine dell'esercizio precedente.

La riduzione è stata determinata dall'accensione di una nuova operazione di finanziamento con la BCE nell'ambito della quarta serie del programma TLTRO III, per un ammontare di 500 milioni, in parte controbilanciata dalla crescita dei depositi liberi verso la medesima Banca centrale (+236 milioni di euro) e, in minor misura, dei margini a garanzia.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
1. Crediti a vista	835.979	599.103	236.876	39,5%
Depositi liberi con BCE e Banca d'Italia (*)	739.117	503.443	235.674	46,8%
Depositi liberi con istituzioni creditizie	595	67	528	788,1%
Conti correnti di corrispondenza	96.267	95.593	674	0,7%
2. Crediti a termine	301.861	286.065	15.796	5,5%
Riserva obbligatoria	99.262	101.063	-1.801	-1,8%
Depositi vincolati	30.026	22.395	7.631	34,1%
Pronti contro termine	137.036	152.969	-15.933	-10,4%
Margini a garanzia	35.537	9.638	25.899	268,7%
Totale finanziamenti a banche	1.137.840	885.168	252.672	28,5%
1. Debiti verso banche centrali	498.639	-	498.639	n.a.
Finanziamento TLTRO	498.639	-	498.639	n.a.
2. Debiti verso banche	94.857	94.807	50	0,1%
Conti correnti di corrispondenza	70.960	72.790	-1.830	-2,5%
Pronti contro termine	6.268	-	6.268	n.a.
Margini a garanzia	20	1.690	-1.670	-98,8%
Altri debiti	17.609	20.327	-2.718	-13,4%
Totale debiti verso banche	593.496	94.807	498.689	526,0%
Posizione interbancaria netta	544.344	790.361	-246.017	-31,1%

(*) Riclassificati dalla voce 10 cassa e crediti a vista verso banche centrali.

Il finanziamento TLTRO III (*Targeted Long Term Refinancing Operation*), erogato in data 24 giugno 2020 e preceduto da un'operazione ponte (c.d. LTRO aggiuntive Covid-19) per un ammontare di 300 milioni di euro partita il mese precedente, ha durata triennale, con scadenza il 24.06.2023 e possibilità di rimborso anticipato a partire dalla fine del secondo anno.

Il finanziamento prevede un "periodo di tasso di interesse speciale", da giugno 2020 a giugno 2021, in cui matura un interesse pari a quello delle operazioni di rifinanziamento principale per tempo vigenti, attualmente pari allo -0,5%, che può essere ridotto fino al tasso negativo dell'1% qualora nel periodo marzo 2020-marzo 2021 i flussi netti dei finanziamenti eligible erogati a famiglie con finalità del credito diversa dall'acquisto abitazione e a società non finanziarie residenti nell'area dell'euro (*net lending special*) siano maggiori o uguali a zero.

Nel secondo periodo giugno 2021-giugno 2023, il finanziamento matura invece un interesse pari a quello delle operazioni di rifinanziamento principale per tempo vigenti, attualmente pari al -0,5%, che può essere incrementato fino allo 0% qualora nel periodo di riferimento non siano stati raggiunti i target definiti dalla Banca Centrale. Si evidenzia come alla data del 30 settembre 2020 Banca Generali si posizioni ampiamente al di sopra dei target.

5.3 I fondi per rischi e oneri

I fondi a destinazione specifica ammontano complessivamente a 180,8 milioni di euro, in crescita di 6,3 milioni rispetto all'anno precedente (+3,6%).

La crescita dell'aggregato è stata guidata dagli stanziamenti per indennità contrattuali della rete di vendita (+14,2 milioni di euro), in parte controbilanciata dalla riduzione dello stock dei fondi per incentivi alla rete di vendita (-5,3 milioni di euro), per effetto principalmente della contrazione degli impegni a fronte dei piani di sviluppo della rete.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Tattamento di fine rapporto subordinato	4.893	5.153	-260	-5,0%
Fondi rischi e oneri per impegni e garanzie rilasciate	120	108	12	11,1%
Fondi rischi e oneri per quiescenza e obblighi simili	3.470	3.854	-384	-10,0%
Altri fondi per rischi e oneri	172.291	165.407	6.884	4,2%
Fondi per oneri del personale	14.908	14.867	41	0,3%
Fondo ristrutturazione - piano di esodi volontari	1.650	1.741	-91	-5,2%
Fondi rischi per controversie legali	11.724	12.899	-1.175	-9,1%
Fondi per indennità contrattuali della rete di vendita	112.101	97.879	14.222	14,5%
Fondi per incentivazioni alla rete di vendita	25.707	31.034	-5.327	-17,2%
Altri fondi per rischi e oneri	6.201	6.987	-786	-11,2%
Totale fondi	180.774	174.522	6.252	3,6%

Le indennità contrattuali si riferiscono, per un ammontare di 68,7 milioni di euro, agli stanziamenti a copertura dell'indennità di fine rapporto dei consulenti finanziari prevista dall'articolo 1751 del codice civile, che viene determinata su base attuariale e per 25,3 milioni di euro ad altre indennità legate alla cessazione del rapporto di agenzia o dell'incarico manageriale (indennità valorizzazione manageriale, indennità valorizzazione portafoglio, bonus previdenziale).

L'aggregato include, inoltre, per un ammontare di 18,1 milioni di euro, il fondo al servizio dei cicli annuali del *Programma Quadro di Fidelizzazione della rete di vendita 2017-2026*, per il quale nel 2020 è stato avviato il quarto ciclo annuale 2020-2026. Gli stanziamenti relativi ai quattro cicli finora avviati si riferiscono al 50% dell'indennità maturata da erogare per cassa mentre la quota pagabile in azioni Banca Generali è stata trattata secondo quanto previsto dall'IFRS 2.

La voce fondi di quiescenza si riferisce al piano di previdenza integrativa dei dipendenti della neo acquisita BG Valeur che in base alla locale normativa previdenziale (LLP), garantisce il trattamento integrativo obbligatorio alla maturazione dei requisiti pensionistici oppure in caso di evento sfavorevole (morte, invalidità). Le obbligazioni sono fronteggiate da un patrimonio dedicato gestito da Swiss Life Collective Foundation BGV.

Contenzioso fiscale

Gli accantonamenti per altri fondi rischi ed oneri includono anche gli stanziamenti a copertura del contenzioso fiscale, per un ammontare pari a 2,6 milioni di euro, a fronte della verifica condotta dall'Agenzia delle Entrate in relazione all'esercizio 2014.

A tale proposito si evidenzia che:

- > una prima verbalizzazione di contestazioni in tema di competenza e inerenza è stata conclusa, a stralcio, il 22 dicembre 2017;
- > la contestazione di violazioni in tema di transfer pricing è stata formulata nel PVC redatto il 29 giugno 2018;
- > entrambi gli esiti del controllo sono a oggi ancora in corso di valutazione da parte del competente Ufficio Grandi contribuenti, con il quale sono state avviate le interlocuzioni da parte di Banca Generali;
- > il termine di accertamento per l'anno 2014 è a oggi pendente, in ragione della proroga intervenuta ex art. 1 co. 9, Decreto Legge 23 ottobre 2018, n. 119.

Si segnala, inoltre, che nel mese di marzo 2020 è stata avviata una nuova verifica tributaria, condotta dal Nucleo di Polizia economico finanziaria di Trieste della Guardia di Finanza, avente ad oggetto l'esercizio 2015 e i successivi.

La verifica è stata tuttavia immediatamente sospesa dopo l'apertura, a seguito delle misure di lockdown adottate per frenare l'espansione della pandemia (Circolare GdF 11 marzo 2020, n. 73943).

I controlli sono quindi stati riavviati il 9 luglio scorso, in considerazione anche dell'ormai imminente scadenza del termine di decadenza per l'accertamento dell'annualità 2015.

5.4 Il patrimonio netto e gli aggregati di vigilanza

Al 30 settembre 2020 il patrimonio netto consolidato di pertinenza del Gruppo bancario, incluso l'utile dell'esercizio, si è attestato a 1.067,7 milioni di euro, con un netto incremento rispetto alla precedente situazione semestrale imputabile principalmente alla riattribuzione a riserva di patrimonio netto della prima tranche del dividendo relativo all'esercizio 2019 deliberato dall'Assemblea dei Soci dello scorso 23 aprile 2020 per un ammontare di 181,1 milioni di euro, la cui distribuzione è stata sospesa in ottemperanza alle Raccomandazioni emanate dalla BCE in data 27 marzo 2020 (ECB 2020/19) e 27 luglio 2020 (ECB 2020/35) in merito alla politica dei dividendi nel contesto conseguente all'epidemia da Covid-19, estese dalla Banca d'Italia alle istituzioni meno significative direttamente vigilate.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione di Banca Generali del 1 aprile 2020 aveva modificato la Proposta di destinazione degli utili risultanti dal Bilancio al 31 dicembre 2019, precedentemente approvata deliberando, in ossequio a quanto previsto dalla summenzionata Raccomandazione, la distribuzione di un dividendo di euro 1,55 per azione nella finestra temporale compresa tra il 15 ottobre e il 31 dicembre 2020 e un dividendo di euro 0,30 per azione nella finestra temporale compresa tra il 15 gennaio e il 31 marzo 2021, subordinatamente alla verifica da parte del Consiglio di Amministrazione (i) della sussistenza delle condizioni indicate dalla raccomandazione BCE 2020/19, (ii) della conformità alle disposizioni e agli orientamenti di vigilanza per tempo vigenti e (iii) del mantenimento di un Total Capital Ratio individuale e consolidato superiore ai minimi regolamentari individuati nello SREP, incrementati di un buffer di 1,2% e quindi corrispondenti rispettivamente al 9,2% e al 13,0%.

In data 27 luglio 2020, la Banca Centrale Europea ha tuttavia emanato una nuova Raccomandazione (ECB 2020/35), ripresa dalla Banca d'Italia per le istituzioni creditizie dalla stessa vigilate, che ha prorogato la richiesta di astensione dal pagamento di dividendi, o dall'assunzione di impegni irrevocabili al pagamento, dalla originaria scadenza iniziale del 1° ottobre 2020 ad almeno il 1° gennaio 2021.

In considerazione del fatto che alla data del 30 settembre 2020, appare ormai irrealistico un mutamento di tale orientamento, il CdA di Banca Generali, in data 15 ottobre 2020, ha preso atto dell'impossibilità di procedere al pagamento della prima tranche del dividendo.

La distribuzione della seconda tranche del dividendo 2019 già approvata dall'Assemblea dei Soci di cui sopra, per un ammontare di 35 milioni di euro, resta a oggi confermata nel rispetto delle condizioni stabilite dalla stessa delibera assembleare.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Capitale	116.852	116.852	-	-
Sovrapprezzi di emissione	57.066	57.729	-663	-1,1%
Riserve	689.914	454.465	235.449	51,8%
(Azioni proprie)	-45.200	-37.356	-7.844	21,0%
Riserve da valutazione	3.284	3.813	-529	-13,9%
Strumenti di capitale	50.000	50.000	-	-
Utile (Perdita) d'esercizio	195.780	272.139	-76.359	-28,1%
Patrimonio netto del Gruppo	1.067.696	917.642	150.054	16,4%
Patrimonio netto di terzi	35	26	9	34,6%
Patrimonio netto consolidato	1.067.731	917.668	150.063	16,4%

La variazione del patrimonio nei primi nove mesi 2020, è stata influenzata, oltre che dalle vicende del summenzionato dividendo 2019, dagli acquisti di azioni proprie, dalla dinamica negativa delle riserve da valutazione al fair value del portafoglio delle attività finanziarie valutate al fair value in contropartita alla redditività complessiva (HTCS) e delle altre riserve che alimentano la redditività complessiva, dalla variazione delle riserve per pagamenti basati su azioni (IFRS 2) nonché dall'utile consolidato in corso di formazione, come evidenziato nella seguente tabella.

	30.09.2020	31.12.2019
Patrimonio netto iniziale	917.668	734.875
Dividendo accantonato	-35.055	-144.900
Acquisti e vendite di azioni proprie	-12.688	-17.786
Maturazione riserve IFRS 2 su propri strumenti finanziari	3.312	7.207
Maturazione riserve IFRS 2 su piani IFRS 2 Gruppo AG	148	653
Variazione riserve da valutazione	-505	15.611
Variazioni e dividendi su strumenti capitale AT1	-816	50.000
Utile consolidato in corso di formazione	195.767	272.122
Altri effetti	-100	-114
Patrimonio netto finale	1.067.731	917.668
Variazione	150.063	182.793

Nel corso del terzo trimestre dell'esercizio è stato completato il programma di riacquisto di azioni proprie deliberato dall'Assemblea dei Soci dello scorso 23 aprile 2020, autorizzato dall'Autorità di Vigilanza in data 16 luglio 2020 e successivamente avviato dalla Banca in data 3 agosto 2020.

Nell'ambito di tale programma sono state riacquistate complessivamente 491.000 azioni proprie, al servizio delle Politiche di remunerazione del Gruppo bancario, per un controvalore complessivo di 12.688 migliaia di euro.

In particolare le azioni oggetto di riacquisto costituiscono la provvista a copertura degli impegni per i piani di remunerazione del personale più rilevante per l'esercizio 2020, del quarto ciclo del piano di fidelizzazione relativo al 2020 e del Long Term Incentive Plan per il triennio 2020-2022.

Nel corso del primo semestre dell'esercizio, con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di performance previsti dalla Politica sulle Remunerazioni sono state invece assegnate ai dipendenti e ai consulenti finanziari rientranti nel perimetro del personale più rilevante del Gruppo bancario e ai manager di rete n. 190.308 azioni proprie, per un controvalore di 4.844 migliaia di euro.

Al 30 settembre 2020, la capogruppo Banca Generali detiene pertanto 1.768.271 azioni proprie, pari all'1,51% del capitale sociale, per un controvalore di 45.200 migliaia di euro, integralmente destinate al servizio delle Politiche di Remunerazione del personale più rilevante del Gruppo bancario.

	N. AZIONI	CONTROVALORE	PREZZO MEDIO
Esistenze iniziali	1.467.579	37.356.127	25,45
Assegnazioni	-190.308	-4.843.910	25,45
Acquisti	491.000	12.688.174	25,84
Esistenze finali 2020	1.768.271	45.200.391	25,56

Le riserve da valutazione al fair value del portafoglio delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (HTCS) evidenziano solo una lieve contrazione netta di 0,5 milioni di euro, per effetto della forte ripresa che ha caratterizzato tutti i mercati finanziari a seguito degli interventi attuati dalle Banche centrali internazionali per mitigare gli effetti finanziari dell'emergenza pandemica.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020			31.12.2019	
	RISERVA POSITIVA	RISERVA NEGATIVA	RISERVA NETTA	RISERVA NETTA	VARIAZIONE
Riserve da valutazione su titoli di debito HTCS	6.303	-642	5.661	6.170	-509
Riserve da valutazione su titoli di capitale OCI	-	-317	-317	-300	-17
Differenze cambio	-	-131	-131	-128	-3
Utili e perdite attuariali su piani a benefici definiti	-	-1.929	-1.929	-1.929	-
Totale	6.303	-3.019	3.284	3.813	-529

I **Fondi propri consolidati**, si attestano su di un livello di 789,3 milioni di euro con un incremento di 218,3 milioni di euro rispetto al valore registrato alla chiusura dell'esercizio precedente, imputabile principalmente alla riattribuzione a riserva di patrimonio della prima tranche del dividendo 2019 non erogata e della quota di utile trattenuto relativo all'esercizio 2020, come evidenziato nella tabella che segue.

Fondi propri al 31.12.2019	570.939
Acquisti e vendite azioni proprie	-12.688
Variazione riserve patr. per pagamenti basati su azioni (IFRS 2)	3.460
Mancata erogazione dividendo esercizio precedente	181.120
Stima regolamentare utile trattenuto	39.156
Variazione riserve OCI su HTCS	-528
Variazione avviamenti e intangibles (al netto DTL associate)	8.658
Filtri prudenziali negativi (prudent valuation - metodo semplificato)	431
DTA a PL che non derivano da differenze temporanee (perdite fiscali)	-353
Variazioni e dividendi su strumenti capitale AT1	-816
Altri effetti (altre riserve)	-96
Totale variazioni Tier 1	218.343
Totale variazioni Tier 2	-
Fondi propri al 30.09.2020	789.282
Variazione	218.343

In relazione a quanto previsto dalla nuova politica sui dividendi, approvata dal CdA dello scorso 8 marzo 2019, la stima regolamentare dell'utile trattenuto è stata effettuata tenendo conto di un dividendo minimo di 1,25 euro e del valore massimo nel range di pay out previsto, pari all'80% dell'utile consolidato in corso di formazione.

A fine periodo, il CET1 ratio raggiunge un livello del 20,4% a fronte di un requisito vincolante del 7,75% e il Total capital ratio (TCR) raggiunge il 21,7% a fronte di un requisito vincolante previsto dallo SREP dell'11,84%.

Si evidenzia inoltre come, lo scorso 12 marzo, la BCE abbia introdotto alcune misure di alleggerimento prudenziale, finalizzate a mitigare l'impatto sul sistema bancario dell'emergenza Covid-19, fra cui la possibilità di operare temporaneamente al di sotto del *capital conservation buffer* e della guidance di Pillar 2 (P2G) e la possibilità di rispettare il requisito di Pillar 2 vincolante (P2R) anche utilizzando parzialmente strumenti di capitale diversi dal CET1. Sulla base di queste misure il requisito vincolante complessivo per il Gruppo bancario si attesterebbe transitoriamente al 9,34%, con un'eccedenza rispetto ai Fondi propri di oltre 450 milioni di euro.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Capitale primario di classe 1 (CET1)	739.282	520.939	218.343	41,91%
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1)	50.000	50.000	-	-
Capitale di classe 2 (Tier 2)	-	-	-	n.a.
Totale Fondi propri	789.282	570.939	218.343	38,24%
Rischio di credito e di controparte	205.226	198.294	6.932	3,50%
Rischio di mercato	58	294	-236	-80,24%
Rischio operativo	85.192	85.192	-	-
Totale capitale assorbito (Pillar I)	290.476	283.780	6.696	2,36%
Totale requisiti vincolanti previsti dallo SREP (Pillar 2)	429.904	419.994	9.910	2,36%
Eccedenza rispetto ai requisiti vincolanti SREP	359.378	150.945	208.433	138,09%
Attività di rischio ponderate	3.630.950	3.547.248	83.702	2,36%
CET1/Attività di rischio ponderate	20,4%	14,7%	5,7%	38,6%
Tier 1/Attività di rischio ponderate	21,7%	16,1%	5,6%	35,1%
Totale Fondi propri/Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)	21,7%	16,1%	5,6%	35,1%

Il capitale assorbito per rischio di credito evidenzia un contenuto incremento rispetto all'esercizio precedente di 6,9 milioni di euro per effetto della rilevante espansione delle esposizioni verso imprese e clientela al dettaglio in parte assistita dalle garanzie statali concesse per fronteggiare l'emergenza Covid-19.

Al fine di attenuare il significativo impatto economico del Covid-19 e promuovere nuovi finanziamenti a imprese e famiglie, la Commissione Europea ha promosso un pacchetto di misure bancarie, contenente anche modifiche al CRR, che sono state recepite con il Regolamento delegato (UE) 2020/873 pubblicato sulla GUCE del 26 giugno 2020.

Il pacchetto contiene fra le altre cose:

- > un nuovo regime transitorio IFRS 9 sui fondi propri che permette di sterilizzare, nel periodo 2020-2024 le maggiori rettifiche collettive sulle posizioni perfoming (stage 1 e stage 2) rilevate rispetto al 1.1.2020;
- > l'introduzione di un filtro transitorio fino al 31 dicembre 2022, per escludere dal calcolo del CET1 l'ammontare dei profitti e delle perdite non realizzati relativi ad esposizioni verso amministrazioni e organismi pubblici rilevati a partire dal 31 dicembre 2019;
- > l'anticipazione al 30 giugno 2020 dell'adozione dello nuovo SME Supporting factor, finalizzata a sostenere le esposizioni verso piccole e medie imprese, riducendo i requisiti patrimoniali richiesti;
- > l'anticipo dell'eliminazione della deduzione dai fondi propri degli investimenti IT in software (intervento non ancora operativo in attesa dell'emanazione di uno specifico RTS).

Si evidenzia a tale proposito come, alla data del 30 settembre 2020, Banca Generali non abbia aderito ai summenzionati regime opzionali transitori. L'implementazione dello SME supporting factor ha invece determinato un impatto positivo in termini di requisiti patrimoniali per il rischio di credito di 2,1 milioni di euro.

L'indice di leva finanziaria (*Leverage ratio*) alla fine del terzo trimestre raggiunge un livello del 6,13%, in incremento rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente (4,83%).

PROSPETTO DI RACCORDO FRA PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO BANCA GENERALI
E PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020		
	CAPITALE E RISERVE	RISULTATO	PATRIMONIO NETTO
Patrimonio di Banca Generali	744.801	224.983	969.784
Differenze di patrimonio netto rispetto ai valori di carico delle società consolidate con il metodo integrale:	76.531	-	76.531
- utili a nuovo delle società consolidate	66.793	-	66.793
- avviamenti	8.676	-	8.676
- altre variazioni	1.062	-	1.062
Dividendi da società consolidate	59.320	-188.320	-129.000
Risultato d'esercizio delle società consolidate	-	159.436	159.436
Utili di terzi	48	-13	35
Risultato delle società collegate valutate all'equity	45	-152	-107
Riserve da valutazione società consolidate	-130	-	-130
Avviamenti	-8.676	-154	-8.830
Patrimonio del Gruppo bancario	871.939	195.780	1.067.719

6. Andamento delle società del Gruppo

6.1 Andamento di Banca Generali S.p.A

Banca Generali ha chiuso il terzo trimestre del 2020 con un risultato netto di 225 milioni di euro, in aumento rispetto ai 189,2 milioni di euro registrati alla fine del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, per effetto principalmente del maggior contributo dei dividendi distribuiti in acconto e a saldo dalla controllata lussemburghese BG Fund Management Luxembourg S.A., in aumento da 158,6 a 188,3 milioni di euro.

Il margine di intermediazione riclassificato¹⁵, al netto dei dividendi da partecipazioni del Gruppo bancario, evidenzia comunque una crescita di circa 28 milioni di euro (+12,6%) rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente; tale incremento è determinato sia dall'aumento del margine di interesse (+13,4 milioni di euro) che da quello del margine commissionale (+13,7 milioni di euro).

Anche il risultato netto della gestione finanziaria evidenzia una crescita di 1,3 milioni di euro (+17,8%) rispetto allo stesso periodo del 2019.

(MIGLIAIA DI EURO)	30.09.2020	30.09.2019	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
Interessi netti	67.377	53.970	13.407	24,8%
Risultato netto della gestione finanziaria	8.425	7.154	1.271	17,8%
Dividendi	190.016	160.769	29.247	18,2%
– di cui: dividendi da partecipazioni	188.320	158.613	29.707	18,7%
Margine finanziario	265.818	221.893	43.925	19,8%
Commissioni attive	455.047	426.257	28.790	6,8%
Commissioni passive	-282.984	-267.929	-15.055	5,6%
Commissioni nette	172.063	158.328	13.735	8,7%
Margine di intermediazione	437.881	380.221	57.660	15,2%
Spese per il personale	-66.180	-62.736	-3.444	5,5%
Altre spese amministrative	-63.707	-61.134	-2.573	4,2%
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-22.530	-20.635	-1.895	9,2%
Altri oneri/proventi di gestione	2.781	2.998	-217	-7,2%
Costi operativi netti	-149.636	-141.507	-8.129	5,7%
Risultato operativo	288.245	238.714	49.531	20,7%
Rettifiche di valore nette per deterioramento	-1.913	-2.268	355	-15,7%
Accantonamenti netti	-18.875	-12.972	-5.903	45,5%
Tributi e oneri relativi al sistema bancario	-11.148	-7.269	-3.879	53,4%
Utili (perdite) da cessione investimenti	16	-161	177	-109,9%
Utile operativo ante imposte	256.325	216.044	40.281	18,6%
Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente	-31.342	-26.823	-4.519	16,8%
Utile netto	224.983	189.221	35.762	18,9%

Con riferimento al margine di interesse, l'aggregato degli interessi attivi evidenzia una crescita di 10,4 milioni di euro, in gran parte riconducibile al portafoglio delle attività finanziarie, mentre la diminuzione degli interessi passivi, per 3 milioni di euro, è attribuibile in parte all'estinzione del prestito subordinato verso Generali Beteiligungs avvenuta a novembre 2019, che nel terzo trimestre dello scorso anno impattava per 1,3 milioni di euro, e, in parte, ad una contrazione degli

¹⁵ Al fine di migliorare la comprensione della dinamica gestionale nella rappresentazione del conto economico si è proceduto alla riclassifica, all'interno dell'aggregato delle commissioni nette, degli accantonamenti di natura provvisoria relativi alle incentivazioni di vendita e ai piani di reclutamento. Conseguentemente, l'aggregato degli accantonamenti netti è stato riesposto al netto di tali voci per un ammontare di 9,9 milioni di euro relativamente al 2020 e di 9,2 milioni per il 2019.

interessi attivi negativi sull'eccesso di riserva obbligatoria, che nel terzo trimestre 2019 ammontavano a circa 1,2 milioni di euro rispetto alle 63 migliaia di euro del 2020.

L'incremento dell'aggregato commissionale (+8,7%), che si attesta a fine periodo a 172,1 milioni di euro, va attribuito all'effetto combinato della crescita delle commissioni attive (+28,8 milioni di euro) - in particolare di quelle connesse all'attività di collocamento titoli e OICR (+11,3 milioni di euro) e di distribuzione di servizi finanziari di terzi (+8,7 milioni di euro) - e dell'aumento delle commissioni passive (+15,1 milioni di euro), con particolare riferimento alle commissioni di offerta fuori sede (+12,7 milioni di euro).

I **costi operativi**¹⁶ netti si attestano a circa 149,6 milioni di euro, in crescita del 5,7% rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Il cost/income ratio, che misura l'incidenza dei costi operativi, al lordo delle rettifiche di valore su attività materiali e immateriali in rapporto ai ricavi operativi netti e dividendi, si attesta su di un livello del 50,9%.

Gli accantonamenti e le rettifiche di valore nette ammontano a 20,8 milioni di euro, in aumento rispetto al corrispondente periodo del 2019 (+5,5 milioni di euro), per effetto principalmente dei maggiori accantonamenti ai fondi rischi per indennità contrattuali della rete di vendita (+6,4 milioni di euro).

L'utile operativo ante imposte si attesta così a 256,3 milioni di euro, in aumento del 18,6% rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio 2019.

La stima dell'onere per imposte ammonta invece a 31,3 milioni di euro, con un tax rate complessivo del 12,2%.

Il totale complessivo degli asset under management intermediati dalla Banca per conto della clientela e preso a riferimento per le comunicazioni ad Assoreti ammonta al 30 settembre 2020 a 69,2 miliardi di euro, con un incremento del 3,6% rispetto alla fine dell'esercizio precedente. La raccolta netta ha raggiunto i 4,1 miliardi di euro in crescita del 7,7% rispetto ai dati registrati alla fine del medesimo periodo del 2019.

6.2 Andamento di BG Fund Management Luxembourg S.A.

BG Fund Management Luxembourg S.A. (di seguito BGFML) è una Società di diritto lussemburghese specializzata nell'amministrazione e gestione delle Sicav promosse dal Gruppo Banca Generali (Lux IM sicav, BG Selection Sicav) e della Sicav denominata "BG Alternative" riservata ad investitori istituzionali.

All'inizio del mese di marzo 2020 la Management Company ha acquisito la delega di gestione della sicav di diritto lussemburghese Nextam Partners Sicav, con AUM complessivi per 243 milioni di euro.

BGFML ha chiuso il terzo trimestre 2020 con un utile pari a 160,9 milioni di euro, facendo registrare un decremento di 4,8 milioni rispetto allo stesso periodo del 2019.

Le commissioni di performance registrano un incremento di 4,1 milioni di euro, quelle di gestione di 7,6 milioni di euro.

Il margine di intermediazione si attesta a 190,4 milioni di euro (+5,5 milioni di euro), mentre i costi operativi hanno subito un leggero incremento (+0,7 milioni di euro rispetto al 30 settembre 2019) attestandosi a 5,5 milioni di euro (di cui 3,7 afferenti al personale).

Il patrimonio netto della società si attesta a 99,7 milioni di euro, al netto dei dividendi già erogati in acconto e a saldo sul risultato 2020, per un ammontare di 188,3 milioni di euro.

Complessivamente, i patrimoni in gestione al 30 settembre 2020 ammontano a 17.347 milioni di euro e hanno fatto registrare un incremento di 414 milioni di euro rispetto ai 16.933 milioni di euro del 31 dicembre 2019.

¹⁶ Al fine di migliorare la comprensione della dinamica gestionale nella rappresentazione del conto economico si è proceduto alla riclassifica, all'interno dell'aggregato delle altre spese amministrative, dei recuperi di imposte dalla clientela. Conseguentemente, l'aggregato degli altri proventi è stato riesposto al netto di tali voci per un ammontare di 46,1 milioni di euro relativamente al 2020 e di 40,1 milioni per il 2019. Inoltre gli oneri per contributi obbligatori versati dalla banca, ai sensi delle direttive DSGD e BRRD per la salvaguardia del sistema bancario (contributi al FITD, al Fondo di Risoluzione Unico europeo e al Fondo di Risoluzione nazionale per interventi pregressi), sono stati scorporati dall'aggregato delle spese amministrative e riclassificati a voce propria al fine di meglio rappresentare l'evoluzione dei costi più strettamente legati alla struttura operativa della banca.

6.3 Andamento di Generfid S.p.A.

Generfid, società specializzata nell'instestazione fiduciaria di patrimoni, ha chiuso il terzo trimestre del 2020 in leggero utile e con un patrimonio netto pari a circa 0,8 milioni di euro.

Il margine di intermediazione si attesta a circa 0,9 milioni di euro e copre sostanzialmente i costi operativi.

Gli Asset Under Management ammontano a 1.195 milioni di euro (1.242 nel 2019).

6.4 Andamento del gruppo Nextam Partners

Il gruppo Nextam Partners attivo dal 2001 nell'asset e wealth management oltre che nell'advisory per la clientela private ed istituzionale in Italia è entrato a far parte del Gruppo bancario dal 25 luglio 2019.

Nel corso dell'esercizio 2020 il Gruppo è stato oggetto di un'articolata operazione di riorganizzazione nell'ambito della quale:

- > in data 30 giugno 2020 è stato effettuato il conferimento da parte di Nextam Partners SGR del ramo d'azienda relativo allo svolgimento dell'attività di gestione degli OICR italiani ("Ramo OICR") alla società di gestione del risparmio indipendente 8 a+ Investimenti SGR ("8 a+ SGR") con assunzione di una partecipazione nella stessa pari al 19,5% del capitale sociale; il conferimento ha determinato il realizzo di una plusvalenza di 612 migliaia di euro a fronte dell'acquisizione della partecipazione in 8 a+ Sgr, valutata 912 migliaia di euro;
- > in data 1° luglio 2020 è stata perfezionata la successiva incorporazione della capogruppo Nextam Partners S.p.A. ("NP S.p.A."), e di Nextam Partners SGR ("NP SGR") nella controllante Banca Generali, a cui sono stati conferiti effetti contabili e fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- > in data 12 settembre 2020 Nextam Partners Ltd, che alla fine del mese di febbraio 2020 aveva già rinunciato alle deleghe di gestione di Nextam Partner Sicav, ha ottenuto dalla Financial Conduct Authority (FCA) britannica la cancellazione dell'abilitazione allo svolgimento di servizi di investimenti regolamentati (Deregistration) finalizzata ad avviare la procedura di liquidazione volontaria (Member's Voluntary Liquidation) che, in assenza di ostacoli, dovrebbe concludersi nei primi mesi del 2021.

Si segnala che, al fine di rispettare i requisiti di capitale richiesti dalla FCA fino alla cessazione dell'attività, nel corso del mese di luglio 2020, Nextam Partners Ltd ha effettuato un aumento di capitale per un ammontare di 590 migliaia di GBP. La società ha inoltre modificato la durata dell'esercizio sociale per il suo ultimo anno di attività, dal 31 dicembre 2020 al 30 settembre 2020.

Nextam Partners Ltd ha chiuso il terzo trimestre 2020 con una perdita pari a 802 migliaia di GBP, in crescita rispetto alla perdita di 86 migliaia di GBP riferita allo stesso periodo dell'esercizio precedente (di cui 16 mila successive all'acquisizione).

Il margine di intermediazione si attesta a 84 migliaia di GBP, mentre i costi operativi si attestano a 884 migliaia di GBP, di cui 252 afferenti al personale.

Nextam Sim S.p.A. ha chiuso il terzo trimestre 2020 con una perdita pari a 656 migliaia di euro, in crescita rispetto alla perdita di 90 migliaia di euro riferita allo stesso periodo dell'esercizio precedente (di cui 40 mila successive all'acquisizione). Il margine di intermediazione si attesta a 0,6 milioni di euro, mentre i costi operativi ammontano a 1 milione di euro, di cui 0,6 afferenti al personale.

Complessivamente, i patrimoni in gestione riferibili al perimetro dell'ex Gruppo Nextam Partners al 30 settembre 2020 sono pari a 544 milioni di euro in decremento rispetto ai 1.042 milioni di euro del 31 dicembre 2019.

6.5 Andamento di BG Valeur S.A.

BG Valeur S.A. è entrata a far parte del Gruppo Banca Generali in data 15 ottobre 2019 e costituisce una boutique finanziaria attiva nella gestione di patrimoni e nel private banking con sede a Lugano, in Svizzera.

La società ha chiuso il terzo trimestre del 2020 con un utile, determinato sulla base dei principi contabili locali, di 54,6 migliaia di CHF (51,1 mila euro).

I ricavi derivanti dalla gestione di patrimoni e dall'attività di advisory ammontano a circa 6,8 milioni di CHF, mentre i costi operativi ammontano complessivamente a 6 milioni di CHF (di cui 5,2 afferenti al personale).

Il patrimonio netto civilistico di BG Valeur S.A. al 30 settembre 2020 si attesta a 619 migliaia di CHF.

In data 25 settembre 2020, il CdA di Banca Generali ha autorizzato la Banca a effettuare un'operazione di aumento di capitale a favore della controllata per un ammontare complessivo (100%) di 2,7 milioni di CHF, al fine di adeguare il patrimonio della stessa ai requisiti patrimoniali previsti dalla nuova legge federale sugli istituti finanziari (LIsFi), entrata in vigore il 1° gennaio 2020. L'operazione verrà perfezionata non appena recepita dagli organi statutari di BG Valeur.

Al 30 settembre 2020 gli Asset Under Management ammontano a 1.060 milioni di euro in diminuzione rispetto ai 1.170,1 milioni di euro al 31 dicembre 2019.

7. I Criteri di formazione e di redazione

Il Resoconto Intermedio sulla Gestione relativo ai primi nove mesi del 2020 viene predisposto sulla base del contenuto previsto dal previgente articolo 154 *ter* comma 5 del D.Lgs. 58/98.

Si evidenzia a tale proposito, come il Legislatore nazionale, nell'ambito del recepimento della Direttiva 2013/50/UE (c.d. Transparency 2), ha emanato il D.Lgs. 16 febbraio 2016 n. 25 che modifica ampiamente la summenzionata disposizione prevedendo:

- > l'abrogazione del Resoconto Intermedio sulla Gestione;
- > la facoltà per gli emittenti di continuare a comunicare al pubblico su base volontaria e in conformità ai principi e criteri applicativi stabiliti dalla Consob "informazioni finanziarie periodiche aggiuntive" rispetto alla relazione finanziaria annuale e semestrale.

La Consob, con Delibera n. 19770 del 26.10.2016, ha aggiornato il Regolamento emittenti con il nuovo art. 82-*ter*, che prevede che gli emittenti quotati aventi l'Italia come Stato membro d'origine:

- a) rendano pubblica l'intenzione di comunicare le informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, specificando i relativi elementi informativi, in modo che le decisioni adottate risultino chiare e stabili nel tempo;
- b) specifichino i termini per l'approvazione e la pubblicazione dell'informativa da parte dell'Organo competente;
- c) garantiscano la coerenza e la correttezza delle informazioni finanziarie periodiche aggiuntive diffuse al pubblico e la comparabilità dei relativi elementi informativi con i corrispondenti dati contenuti nelle relazioni finanziarie precedentemente diffuse al pubblico;
- d) assicurino un accesso rapido, non discriminatorio e ragionevolmente idoneo a garantirne l'effettiva diffusione delle informazioni in tutta l'Unione Europea.

In coerenza con lo sviluppo del quadro normativo delineato e tenuto conto delle esigenze degli stakeholder, Banca Generali ha deciso di mantenere la comunicazione al pubblico della propria informativa finanziaria trimestrale attraverso la redazione del Resoconto Intermedio sulla Gestione.

Il Resoconto Intermedio sulla Gestione fornisce:

- a) una descrizione generale della situazione patrimoniale e dell'andamento economico dell'emittente e delle sue imprese controllate nel periodo di riferimento;
- b) un'illustrazione degli eventi rilevanti e delle operazioni che hanno avuto luogo nel periodo di riferimento e la loro incidenza sulla situazione patrimoniale dell'emittente e delle sue imprese controllate.

Il presente documento contiene i seguenti dati quantitativi sulla situazione patrimoniale nonché sull'andamento economico:

- > lo stato patrimoniale sintetico consolidato alla data di chiusura al 30 settembre confrontato con i dati di chiusura dell'ultimo esercizio;
- > il conto economico sintetico consolidato dei primi nove mesi dell'esercizio confrontato con i dati relativi al corrispondente periodo dell'esercizio precedente;
- > il prospetto della redditività complessiva dei primi nove mesi dell'esercizio confrontato con i dati relativi al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

La situazione patrimoniale consolidata è rappresentata sintetizzando le principali voci dell'attivo e del passivo. La situazione economica consolidata viene presentata in forma riclassificata sintetica con l'evidenziazione dei margini reddituali intermedi sino all'utile netto.

Vengono altresì presentate delle note illustrative, contenenti riferimenti ai principi contabili utilizzati e altre note esplicative specifiche relative alle operazioni effettuate nel corso del periodo di riferimento.

Gli importi dei prospetti contabili e delle note di commento sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente evidenziato.

La situazione patrimoniale economica consolidata presentata nel Resoconto Intermedio sulla Gestione è stata predisposta secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dalla Commissione Europea, come stabilito dal Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002.

Il Resoconto intermedio non include tuttavia il Rendiconto finanziario, nonché talune note illustrative che sarebbero richieste per rappresentare la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico del trimestre di Banca Generali S.p.A. e del Gruppo Banca Generali in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Il Resoconto Intermedio sulla Gestione viene sottoposto a revisione contabile limitata da parte della Società di revisione ai fini della determinazione dell'utile di periodo da includere nel capitale primario di classe 1, ai sensi dell'Art. 26, par. 2. del Regolamento (UE) 575/2013.

7.1 Principi contabili

I Principi contabili e i criteri di valutazione utilizzati sono i medesimi già applicati per la redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2019.

Si segnala che, a seguito del completamento della procedura di omologazione, a far data dal 1° gennaio 2020 sono state recepite varie modifiche ai principi contabili internazionali IAS/IFRS e ai documenti interpretativi IFRIC esistenti e sono altresì stati emanati nuovi documenti interpretativi.

PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI OMOLOGATI IN ESERCIZI PRECEDENTI ED ENTRATI IN VIGORE NEL 2020

	REGOLAMENTO DI OMOLOGAZIONE	DATA PUBBLICAZIONE	DATA DI ENTRATA IN VIGORE
Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards (issued on 29 March 2018)	2019/2075	06.12.2019	01.01.2020
Amendments to IAS 1 and IAS 8: Definition of Material (issued on 31 October 2018)	2019/2104	10.12.2019	01.01.2020

PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI OMOLOGATI NEL 2020 ED ENTRATI IN VIGORE NEL 2020

	REGOLAMENTO DI OMOLOGAZIONE	DATA PUBBLICAZIONE	DATA DI ENTRATA IN VIGORE
Amendments to IFRS 3 Business Combinations (issued on 22 October 2018)	2020/551	22.04.2020	01.01.2020
Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS17: Interest Rate Benchmark Reform (issued on 26 September 2019)	2020/34	16.01.2020	01.01.2020
Amendment to IFRS 16 Leases Covid-19-Related Rent Concessions (issued on 28 May 2020)	2020/1434	12.10.2020	01.06.2020

Per alcuni nuovi principi già omologati, la data di entrata in vigore è stata posticipata ad esercizi successivi. Per tali principi non è stata esercitata l'opzione per l'applicazione anticipata.

I principi e le interpretazioni entrati in vigore nel 2020 non hanno determinato effetti sostanziali sulle consistenze patrimoniali ed economiche del Gruppo.

Procedure di stima

La redazione del Resoconto Intermedio sulla Gestione richiede il ricorso a stime e ad assunzioni che possono influenzare i valori iscritti nello stato patrimoniale e nel conto economico, nonché sull'informativa relativa alle attività e passività potenziali.

Le stime e le relative ipotesi si basano sull'utilizzo delle informazioni gestionali disponibili e su valutazioni soggettive, fondate anche sull'esperienza storica.

Per loro natura le stime e le assunzioni utilizzate possono variare di esercizio in esercizio e, pertanto, non è da escludersi che negli esercizi successivi gli attuali valori iscritti nel Resoconto intermedio possano differire anche in maniera significativa a seguito del mutamento delle valutazioni soggettive utilizzate.

Le principali fattispecie, per le quali è maggiormente richiesto l'impiego di valutazioni soggettive da parte della direzione aziendale, sono:

- > la quantificazione degli stanziamenti per incentivazioni del personale e dei fondi per rischi e oneri;
- > la quantificazione delle incentivazioni alla rete di distribuzione in corso di maturazione;
- > la determinazione del fair value degli strumenti finanziari per cassa e derivati da utilizzare ai fini dell'informativa di bilancio;
- > la determinazione delle rettifiche e delle riprese di valore sui crediti deteriorati;
- > le stime e le assunzioni poste a base della determinazione della fiscalità corrente e differita.

7.2 Area di consolidamento e aggregazioni aziendali

L'area di consolidamento, determinata in base all'IFRS10, include la capogruppo Banca Generali S.p.A. e le seguenti società controllate:

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	SEDE OPERATIVA	TIPO RAPP.	RAPPORTO PARTECIPAZIONE		% VOTI ASS. ORD.
				PARTECIPANTE	QUOTA %	
Banca Generali S.p.A.	Trieste	Trieste, Milano		Capogruppo		
BG Fund Management Luxembourg S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	1	Banca Generali	100,00%	100,00%
Generfid S.p.A.	Milano	Milano	1	Banca Generali	100,00%	100,00%
Nextam Partners Sim S.p.A.	Milano	Milano	1	Banca Generali	100,00%	100,00%
Nextam Partners Ltd.	Londra	Londra	1	Banca Generali	100,00%	100,00%
BG Valeur S.A.	Lugano	Lugano	1	Banca Generali	90,10%	90,10%

Legenda

Tipo controllo:

(1) Controllo ex art. 2359 comma 1 n. 1 (maggioranza diritti di voto in Assemblea).

Nel corso del precedente esercizio l'area di consolidamento è variata per effetto:

- > dell'acquisizione, in data 25 luglio 2019, della partecipazione totalitaria in Nextam Partners S.p.A., capogruppo dell'omonimo gruppo di Sim e conseguentemente delle controllate Nextam Partners SGR, Nextam Partners Sim e della consociata inglese Nextam Partners Ltd.; le prime due società, Nextam Partners S.p.A. e Nextam Partners SGR sono state successivamente incorporate dalla controllante Banca Generali con data di efficacia 1° luglio 2020 ed effetti contabili e fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- > dell'acquisizione, in data 15 ottobre 2019, di una partecipazione maggioritaria del 90,1% nella società fiduciaria svizzera Valeur S.A. (ora BG Valeur S.A.).

Il contributo economico di tali acquisizioni è pertanto riflesso nel conto economico consolidato al 30.09.2020 ma solo parzialmente in quello del periodo di raffronto al 30.09.2019 e tuttavia non incide nel complesso in misura significativa sui principali aggregati economici del Gruppo bancario. Nell'ambito del presente Resoconto verranno in ogni caso analizzati gli impatti più significativi sui singoli aggregati del conto economico.

Per il consolidamento sono state utilizzate le situazioni economiche e patrimoniali al 30 settembre 2020 della Capogruppo e quelle trasmesse dalle Società controllate, opportunamente riclassificate e adeguate per tener conto delle esigenze di consolidamento. I rapporti infragruppo di maggiore significatività, sia patrimoniali sia economici, sono stati elisi. I valori non riconciliati sono stati appostati rispettivamente tra le altre attività/passività e tra gli altri proventi/oneri.

Aggregazioni aziendali

L'acquisizione del gruppo Nextam e di Valeur S.A. rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3 e sono state trattate contabilmente con il metodo dell'acquisto.

In particolare, l'IFRS3 prevede che la differenza tra il costo di acquisizione, comprensivo dei corrispettivi potenziali (Contingent consideration) rilevati alla data di acquisizione e lo sbilancio contabile determinato secondo gli IAS/IFRS degli attivi e passivi consolidati dell'entità acquisita venga attribuita sulla base di una procedura di allocazione del prezzo di acquisto (PPA – Purchase Price Allocation), alle attività e passività acquisite, alle attività “intangibili” identificate per la parte restante, al Goodwill.

Con riferimento al gruppo Nextam, le attività di riorganizzazione del Gruppo condotte nel corso del 2020 richiedono un'attenta valutazione sia con riferimento ai corrispettivi potenziali rilevati che con riferimento alle attività immateriali individuate e all'avviamento.

Come previsto dall'IFRS 3, la PPA deve essere perfezionata nel termine di un anno dalla data di acquisizione e pertanto i dati esposti possono essere soggetti ancora a variazioni. I valori definitivi relativi alle due acquisizioni verranno presentati nell'ambito del Bilancio consolidato relativo all'esercizio 2020.

Trieste, 5 novembre 2020

Il Consiglio di Amministrazione





04

DICHIARAZIONE

AI SENSI DELL'ART. 154-BIS, COMMA SECONDO, DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58

Dichiarazione ai sensi dell'art. 154-*bis*, comma secondo, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58



Dichiarazione ai sensi dell'articolo 154-*bis*, comma secondo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58

Il sottoscritto Dott. Tommaso DI RUSSO, *Chief Financial Officer*, nonché Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di BANCA GENERALI S.p.A., con sede legale in Trieste, via Machiavelli n. 4, iscritta nel Registro delle Imprese di Trieste al n. 103698, ai sensi dell'art. 154-*bis*, comma secondo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n.58, a quanto gli consta alla luce della posizione ricoperta,

dichiara

che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Trieste, 05 Novembre 2020

Dott. Tommaso Di Russo
*Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari*
BANCA GENERALI S.p.A.

Banca Generali S.p.A.

Sede legale

Via Machiavelli 4 - 34132 Trieste

Capitale sociale

Deliberato 119.378.836 euro

Sottoscritto e versato 116.851.637 euro

Codice fiscale e iscrizione al registro
delle imprese di Trieste 00833240328
Partita IVA 01333550323

Società soggetta alla direzione e coordinamento
di Assicurazioni Generali S.p.A.

Banca aderente al Fondo Interbancario di tutela
dei depositi

Iscritta all'albo delle banche

presso la Banca d'Italia al n. 5358

Capogruppo del Gruppo bancario Banca Generali
iscritto all'Albo dei gruppi bancari

Codice ABI 03075.9

Consulenza, coordinamento

Sege S.r.l. / zero3zero9 S.r.l.

Impaginazione - t&t

Fotografia copertina - Beverly Joubert



BANCA GENERALI S.P.A.

SEDE LEGALE
Via Machiavelli, 4
34132 Trieste

SEDE DI MILANO
Piazza Tre Torri, 1
20145 Milano
+39 02 40826691

SEDE DI TRIESTE
Corso Cavour, 5/a
34132 Trieste
+39 040 7777 111