COMUNICATO STAMPA

Risultati al 30 settembre 2026

Risultati dei nove mesi in forte crescita

- Utile netto: €384,1 milioni (+22%)
- Utile netto ricorrente[1]: €303,4 milioni (+11%)
- Commissioni nette ricorrenti: €449,4 milioni (+16%)
- Costi operativi '*core*': €250,1 milioni (+8%)

Masse totali ai nuovi massimi sostenute da solidi flussi di raccolta

- Masse totali: €121,8 miliardi (+11% a/a)
- Masse in Consulenza Evoluta: €13,4 miliardi (+17%)
- Raccolta netta ottobre 2026: €0,85 miliardi
- Raccolta netta da inizio anno[2]: €7,1 miliardi (+27%)

Solida posizione patrimoniale e di liquidità confermata

- CET1 ratio al 17,2% e TCR ratio al 19,0%
- LCR ratio al 348% e NSFR ratio al 250%

Milano, 10 novembre 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Banca Generali ha approvato i risultati consolidati al 30 settembre 2026.

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale di Banca Generali, Gian Maria Mossa, ha commentato: *"Chiudiamo i migliori nove mesi della nostra storia, con masse e utili ai massimi e una crescita a doppia cifra delle principali componenti ricorrenti. È un risultato che conferma la solidità del nostro modello e la capacità della Banca di crescere con continuità, sostenuta dalla qualità della raccolta e dalla fiducia di clienti e banker.*

[1] *L'utile ricorrente è calcolato partendo dall'utile netto reported (€384,1 milioni) rettificato per le seguenti voci: commissioni variabili (-€145,9 milioni), altri ricavi (-€1,2 milioni), costi (+€8,5 milioni) e accantonamenti non ricorrenti (+€11,3 milioni) ed effetto imposte sulle voci precedenti (+€20,8 milioni) nonché della posta fiscale addizionale di BG FML (+€25,9 milioni). Sommando algebricamente le voci precedenti l'utile netto ricorrente è pari a €303,4 milioni.*

[2] *Raccolta netta gennaio-ottobre 2026.*

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

L'accelerazione dei flussi negli ultimi mesi riflette il forte impegno della nostra rete al fianco delle famiglie e degli imprenditori, l'innovazione dell'offerta e le crescenti sinergie con Intermonte. Questi risultati assumono ancora più valore perché raggiunti in una fase complessa, caratterizzata dall'incertezza legata alle operazioni straordinarie sulla Banca e da una crescente volatilità dei mercati.
Proseguono intanto tutti i principali progetti strategici: la partnership di insurbanking con Alleanza, la nuova piattaforma internazionale irlandese per gli ETF attivi, l'impiego dell'intelligenza artificiale a supporto della relazione con i clienti e le iniziative dedicate alle PMI. La forza dei risultati e la fiducia che continuiamo a ricevere ci consentono di guardare con grande determinazione agli ambiziosi obiettivi di fine anno."

RISULTATI ECONOMICI AL 30 SETTEMBRE 2026

Nei primi nove mesi del 2026, Banca Generali ha registrato un **utile netto consolidato** di **€384,1 milioni,** in crescita del 22,1% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno.

Al risultato ha contribuito il livello massimo raggiunto dall'**utile ricorrente,** salito a **€303,4 milioni** (+10,8% a/a) grazie all'espansione delle masse, alla favorevole dinamica della redditività ricorrente e al rafforzamento della leva operativa. Tale dato conferma ulteriormente la forza del modello di *business* della banca e la solidità della sua *performance* operativa anche nel contesto particolarmente complesso per le speculazioni di finanza straordinaria in corso da alcuni mesi. Si ricorda infatti che, lo scorso 21 agosto, Banca Generali è stata oggetto di un'offerta pubblica di scambio volontaria promossa da Banca Monte dei Paschi di Siena che ha generato un prolungato periodo di incertezza fino alla decadenza della stessa in data 29 ottobre.

L'**utile non ricorrente** si è attestato a **€80,7 milioni** (€40,8 milioni nei primi nove mesi del 2025), sostenuto dal contributo delle voci di ricavo maggiormente legate all'andamento dei mercati finanziari, che hanno più che compensato un onere fiscale aggiuntivo di €25,9 milioni legato all'adeguamento dell'aliquota ordinaria lussemburghese applicata alla società di gestione BG Fund Management Luxembourg (BG FML) per l'esercizio in corso.

Esaminando le principali voci di conto economico, si segnala quanto segue:

Il **margine di intermediazione** è cresciuto del 21,4% su base annua a €877,4 milioni, trainato dal forte balzo delle **commissioni nette ricorrenti** (€449,4 milioni, +15,8% a/a) e dal solido andamento del **margine finanziario** (€282,1 milioni, +7,3% a/a). In rialzo anche le **commissioni variabili**, salite a €145,9 milioni dai €71,7 milioni dei primi nove mesi del 2025 grazie all'andamento complessivamente favorevole dei mercati finanziari nel periodo e al successo delle linee di prodotto adottate per conto della clientela.

Nel dettaglio, il **margine d'interesse** è aumentato a €254,4 milioni (+4,8% a/a) beneficiando della crescita dei volumi dei depositi della clientela. Gli attivi fruttiferi a fine settembre ammontavano a €17,1 miliardi (+5,1% a/a), di cui il 79% costituito da attivi finanziari - investiti prevalentemente in titoli obbligazionari con *duration* pari a 1,3 anni e *maturity* a 3,1 anni - e il 15% rappresentato da crediti verso la clientela ampiamente collateralizzati. Il **risultato della gestione finanziaria** ha messo a segno un sensibile rialzo a €27,7 milioni (+37,7% a/a), spinto dall'attività di tesoreria di Banca Generali e dalle attività *global markets* e *sales & trading* di Intermonte per €16,3 milioni (+64,2% a/a).

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

Le **commissioni lorde ricorrenti** hanno raggiunto €938,2 milioni (+12,7% a/a) grazie al contributo positivo di tutte le componenti:

- le **commissioni di investimento** si sono attestate a €804,3 milioni, con un incremento del +11,5% supportato dall'incremento a doppia cifra, sia delle commissioni lorde di gestione (€758,3 milioni, +11,4% a/a), sia delle commissioni legate alla consulenza evoluta (€46,0 milioni, +13,1% a/a), in scia all'aumento delle masse medie;
- le **altre commissioni ricorrenti (bancarie, di negoziazione e d'ingresso)** sono salite del +20,3**%** a €133,9 milioni, grazie alla crescita dei collocamenti di prodotti strutturati e dei volumi di negoziazione.

Le **commissioni nette ricorrenti**, al netto di tutti i costi di *payout* verso la rete e verso terzi, hanno fatto registrare un significativo incremento a €449,4 milioni (+15,8% a/a).

Le **commissioni variabili** sono più che raddoppiate a €145,9 milioni (rispetto a €71,7 milioni dei nove mesi 2025), sulla spinta delle solide *performance* generate per la clientela.

I **costi operativi** si sono attestati a €276,8 milioni, con una variazione annua del +9,6% o dell'+8,5% al netto delle spese non ricorrenti principalmente legate all'implementazione di progetti strategici, all'acquisizione di Investlinx, e a consulenze in ambito M&A. La componente di costi operativi *'core'* è stata pari a €250,1 milioni (+8,2% a/a) per l'accelerazione di progetti sull'infrastruttura IT per allineamento ai migliori standard di mercato.

Gli indicatori di efficienza operativa sono ulteriormente migliorati: l'incidenza dei **costi operativi sulle masse totali** è infatti scesa a 30bps (27bps escludendo Intermonte) rispetto ai 32bps a fine 2025 (28bps escludendo Intermonte), mentre il ***Cost/Income ratio*****,** rettificato per le componenti non ricorrenti, è risultato pari al 36,6% (dal 39,0% a fine 2025).

Nei primi nove mesi, **accantonamenti, contributi ai fondi bancari e rettifiche di valore nette** si sono attestati complessivamente a €44,2 milioni, in diminuzione del 18,3% dai livelli dello scorso anno e, per quanto attiene i fondi attuariali, beneficiando dell'aumento del tasso di sconto in linea con la dinamica dei tassi di mercato.

Il ***tax-rate* si è attestato al 31,0% nel periodo rispetto al 24,2% dello scorso anno** per effetto del già citato onere fiscale addizionale di €25,9 milioni derivante dall'applicazione dell'aliquota fiscale ordinaria alla controllata lussemburghese BG FML. Al netto di tale onere addizionale, il ***tax-rate*** su basi omogenee risulta al 26,3%. L'onere fiscale addizionale, riferito al periodo compreso tra gennaio e settembre 2026, rappresenta il massimo esborso potenzialmente applicabile sulla base dell'attuale quadro normativo.

RISULTATI ECONOMICI DEL TERZO TRIMESTRE 2026

L'**utile del terzo trimestre 2026** ha toccato i **€105,4 milioni**, rispetto ai €114,5 milioni dello scorso anno, risentendo dell'onere fiscale addizionale di €6,3 milioni in capo alla controllata lussemburghese BG FML. Al netto di questa componente e di altri fattori non ricorrenti, i risultati evidenziano una crescita dell'**utile ricorrente** a **€101,3 milioni (+4,0% a/a)**.

Il **margine di intermediazione** è cresciuto dell'8,3% a €270,6 milioni, sostenuto dal significativo aumento delle commissioni nette ricorrenti (€157,5 milioni, +16,9% a/a) e dalla crescita del margine finanziario (€93,0 milioni, +8,3% a/a), a fronte del contestuale calo delle commissioni variabili (€20,0 milioni, rispetto a €29,3 milioni nel terzo trimestre 2025).

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

I **costi operativi** sono stati pari a €95,0 milioni, includendo €3,9 milioni di costi non ricorrenti (€3,8 milioni nel 3Q25). La componente *'core'* su basi omogenee ha rappresentato €85,7 milioni (+7,8% a/a).

Il **risultato pre-tasse** ha toccato i €155,5 milioni (+8,2% a/a), dopo aver spesato accantonamenti, contributi ai fondi bancari e rettifiche di valore nette per €20,0 milioni rispetto ai €18,0 milioni dello scorso anno.

Il ***tax-rate* è salito al 32,2% nel trimestre rispetto al 20,3% dello scorso anno** per effetto del già citato onere fiscale addizionale in Lussemburgo; al netto di tale voce il *tax-rate* si sarebbe attestato al 28,2%.

COEFFICIENTI PATRIMONIALI AL 30 SETTEMBRE 2026

Sul fronte patrimoniale, il **CET1 ratio** di Banca Generali si è attestato al 17,2% e il **Total Capital ratio (TCR)** al 19,0**%.** Tali coefficienti patrimoniali si posizionano su livelli ampiamente superiori ai requisiti minimi richiesti nell'ambito del processo di revisione e valutazione prudenziale SREP per l'esercizio 2026 pari all'8,6% per il CET1 ratio e al 12,9% per il TCR.

I coefficienti patrimoniali sono aumentati grazie al contributo degli utili trattenuti parzialmente compensato dal maggiore assorbimento per l'incremento dei RWA legato alla crescita dell'attività e ad Intermonte.

Il **Leverage ratio** della Banca si è attestato al 5,8%, ben al di sopra del minimo regolamentare.

Infine, gli indicatori di liquidità della banca sono ulteriormente aumentati rispetto alla fine dello scorso anno, posizionandosi tra i più alti nel settore in Italia: **LCR-Liquidity Coverage ratio** al 348% (dal 337% a fine 2025) e il **NSFR-Net Stable Funding ratio** al 250% (da 245% a fine 2025).

RISULTATI COMMERCIALI AL 30 SETTEMBRE 2026

A fine settembre, le **masse totali gestite, amministrate e sotto consulenza** da parte del Gruppo Banca Generali hanno raggiunto il **nuovo massimo** di **€129,6 miliardi** (+10,3% a/a), così ripartite:

- **€121,8 miliardi** (+10,6% a/a) relativi alle masse dei clienti di Banca Generali**;**
- **€7,7 miliardi** (+7,0% a/a) relativi alle gestioni istituzionali e ai mandati di *advisory* con le reti di distribuzione Generali Italia/Alleanza;
- **€0,1 miliardi** relativi ai conti correnti e amministrati promossi dalle reti di distribuzione Generali Italia/Alleanza.

Con riferimento alle **masse dei clienti di Banca Generali,** gli ***Assets under Investment (AUI)*** si sono attestati a €80,3 miliardi, in crescita del +9,7% su base annuale.

Nello specifico, le **soluzioni gestite** si sono attestate a €56,8 miliardi (+12,1% a/a), rappresentando il 71% del totale AUI. Tra queste, si sono distinti in particolare i **prodotti di casa,** quali i fondi di casa (€15,2 miliardi; +21,6% a/a) ed i contenitori finanziari (€14,9 miliardi; +11,6% a/a). Complessivamente i prodotti di casa hanno rappresentato il 53% del totale delle soluzioni gestite, incrementando l'incidenza di 2,0punti percentuali rispetto al corrispondente periodo dello scorso anno, grazie al lancio di nuove soluzioni che hanno raccolto l'interesse della clientela.

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

Gli **Altri Attivi** sono cresciuti a €41,4 miliardi (+12,3% a/a), supportati dal positivo andamento sia dei Conti Amministrati (€28,5 miliardi; +12,6% a/a) che della liquidità (€12,9 miliardi).

Le **masse in consulenza evoluta** hanno raggiunto **€13,4 miliardi** (+17,2% a/a), pari all'**11,0%** delle masse totali.

Le masse riconducibili a **BGFML** si sono attestate a **€28,4 miliardi** (+17,1% a/a).

***

Nei primi nove mesi del 2026 la **raccolta netta totale** si è attestata a **€6,3 miliardi (+42,3% a/a),** con quasi €2,9 miliardi confluiti negli ***Assets under Investment***, sostenuti in particolare dal forte contributo delle soluzioni gestite (€2,5 miliardi, +106% a/a).

Gli **Altri Attivi** sono stati pari a €3,4 miliardi beneficiando di solidi flussi sia nei conti amministrati sia nella liquidità.

RISULTATI COMMERCIALI AD OTTOBRE 2026

Nel mese di ottobre, Banca Generali ha realizzato una **raccolta netta** pari a €845 milioni portando il totale dei nuovi flussi da inizio anno a €7,1 miliardi (+27,2% a/a).

La raccolta del mese si è concentrata negli ***Asset under Investment*** con €527 milioni (€3,4 miliardi da inizio anno, +17,9% a/a) trainati in particolare dalla raccolta in **fondi di casa** con €263 milioni (€1,8 miliardi da inizio anno, +175,5% a/a) grazie alla qualità e innovazione delle nuove proposte. Positiva, inoltre, la raccolta nei **contenitori assicurativ**i che - con €74 milioni nel mese e €573 milioni da inizio anno – mostrano una netta inversione di tendenza rispetto allo scorso anno.

Nel mese si è distinta inoltre la **raccolta in consulenza evoluta su *Banking* e AUC** per €315 milioni (€1,2 miliardi da inizio anno), confermandosi sempre più un riferimento per accompagnare l'investimento in amministrato.

Gli **Altri Attivi** hanno raccolto €318 milioni nel mese (€3,7 miliardi da inizio anno, +37,2% a/a). Il dato della liquidità risente dell'impiego nelle nuove soluzioni commerciali lanciate nel mese e delle emissioni per il pubblico *retail* di BTP Valore e BTP Valore Insieme (€282 milioni sottoscritti per le due emissioni combinate).

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Il terzo trimestre del 2026 è stato caratterizzato da un contesto macro-finanziario ancora resiliente in cui i mercati azionari hanno mostrato una buona tenuta, ma al tempo stesso si è registrato un significativo aumento dei rischi geopolitici e delle pressioni inflazionistiche. In tale scenario, le principali banche centrali hanno mantenuto un orientamento restrittivo, determinando un significativo rialzo dei rendimenti obbligazionari.

In questo contesto, la Banca risulta concentrata sull'esecuzione dei principali progetti strategici già annunciati e che si stanno sviluppando con risultati incoraggianti. Nello specifico:

- **L'integrazione di Intermonte sta generando sinergie ampiamente in linea con le attese**, con €9,8 milioni di ricavi aggiuntivi già realizzati nei primi nove mesi del 2026,

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

sostanzialmente già raggiungendo la parte bassa del *target* annuale di €10-15 milioni fissati per l'anno in corso. I risultati conseguiti rafforzano la visibilità sull'obiettivo di €40-50 milioni di sinergie di ricavo al 2030.

- **La *partnership* di insurbanking con Alleanza, ormai pienamente operativa, sta registrando risultati significativi e in accelerazione:** dal suo lancio raccolti oltre >€370 milioni di premi assicurativi nella polizza 'Stile Unico' a fine settembre 2026, di cui ~€318 milioni da inizio anno rispetto al target dichiarato per il 2026 di €500 milioni, e 11.450 nuovi conti correnti 'Conto Unico', pari al 75% dell'obiettivo per l'intero anno. I risultati della partnership sono ulteriormente migliorati ad ottobre, registrando un valore di nuovi premi nella polizza Stile Unico >€400 milioni dal lancio e >13.000 nuovi conti correnti 'Conto Unico'.
- **L'avvio di una seconda fase dell'iniziativa PMI2Change** per sostenere le PMI italiane e rafforzare il posizionamento di Banca Generali come banca di riferimento per gli imprenditori. In quest'ottica, Banca Generali con Intermonte, affiancati da *partner* come **Borsa Italiana** e **PwC Italia,** daranno vita a un *roadshow* sul territorio dal prossimo anno che toccherà le principali aree del Paese.

- Infine, il 5 novembre 2026 Banca Generali ha siglato il *closing* **dell'acquisizione della partecipazione del 75% in Investlinx**, piattaforma indipendente specializzata in **ETF attivi**. Alcune iniziative comuni sono già state avviate, a partire dal lancio dell'**ETF attivo PIR *compliant*. 'Intermonte Valore Italia',** collegato all'omonimo indice, che ha raccolto €105 milioni dal suo lancio il 1° luglio 2026.

***

In considerazione della forte accelerazione della raccolta netta e della qualità dei flussi nei primi nove mesi del 2026 e successivamente ancora nel mese di ottobre, **Banca Generali rivede ulteriormente al rialzo il *target* di raccolta netta per l'anno portandolo a > €8,0 miliardi**, rispetto all'obiettivo di inizio anno di oltre €6,5 miliardi, già rivisto al rialzo a luglio a 'circa €7,5 miliardi'. È stata inoltre aumentata a **€4,0-4,5 miliardi** (da €>4,0 miliardi) l'ambizione per il 2026 riferita agli **'*Assets under Investment*'**, in virtù della normalizzazione delle condizioni in cui la Banca opera.

***

Sul fronte reddituale, alla luce dell'andamento registrato, la Banca aggiorna le attese sul **margine di interesse 2026** a **€340-345 milioni**, collocandole nella parte alta del *range* precedentemente comunicato.

***

In ottica di medio e lungo termine, Banca Generali precisa quanto segue:

Le attese del ***management fee margin*** sono riviste a **141-143 punti base**, rispetto ai 140-142 punti base precedentemente indicati alla luce di una composizione di prodotto più orientata alle soluzioni di casa.

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

Le attese sui **costi operativi '*core*'** prevedono una crescita **tra il 7% e l'8%,** rispetto al precedente obiettivo del 6%-8%, anche alla luce dell'accelerazione delle iniziative strategiche e del rafforzamento dell'infrastruttura IT, dell'implementazione dell'AI e dell'offerta digitale.

Infine, Banca Generali precisa di attendersi un ***tax-rate*** nell'intorno del 28% a partire dal 2028, includendo l'impatto dell'incremento straordinario già approvato dalla manovra finanziaria 2026 ma **escludendo l'eventuale impatto della manovra finanziaria 2027, i cui termini sono tuttora in discussione in Parlamento.** Si riconosce che nel 2026, e parzialmente anche nel 2027, il *tax-rate* potrà essere superiore a tale livello per l'applicazione dell'aliquota fiscale ordinaria alla controllata lussemburghese BG FML.

PRESENTAZIONE ALLA COMUNITA' FINANZIARIA

Oggi, 10 novembre 2026, alle **ore 14:00 CET** si terrà una **conference call** con la comunità finanziaria per analizzare i risultati dei nove mesi nel dettaglio.

* * *

In allegato:

1. Banca Generali - Conto Economico consolidato al 30 settembre 2026
2. Banca Generali - Conto Economico consolidato del terzo trimestre 2026
3. Banca Generali - Stato Patrimoniale consolidato riclassificato al 30 settembre 2026
4. Totale Masse al 30 settembre 2026
5. Raccolta Netta ad ottobre 2026

* * *

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Tommaso Di Russo) dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili. Tommaso Di Russo (CFO di Banca Generali)

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

1) BANCA GENERALI - CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2026

m/€	30/09/2025	30/09/2026	Var.%
Margine di Interesse	242,8	254,4	4,8%
Profitti e (Perdite) da operazioni finanziarie e Dividendi	20,1	27,7	37,7%
Margine Finanziario	**262,9**	**282,1**	**7,3%**
Commissioni attive ricorrenti	832,8	938,2	12,7%
Commissioni passive	-444,8	-488,8	9,9%
Commissioni Nette ricorrenti	**388,0**	**449,4**	**15,8%**
Commissioni attive non ricorrenti	71,7	145,9	103,5%
Commissioni Nette	**459,8**	**595,3**	**29,5%**
Margine di Intermediazione	**722,6**	**877,4**	**21,4%**
Costo del personale	-120,9	-128,9	6,6%
Altre spese amministrative	-104	-116,8	12,3%
Ammortamenti	-34,2	-37,2	8,9%
Altri proventi (oneri) netti di gestione	6,5	6,1	-6,2%
Costi Operativi	**-252,6**	**-276,8**	**9,6%**
Risultato Operativo	**470,0**	**600,5**	**27,8%**
Riprese (rettifiche) di valore	-4,7	-4,4	-5,0%
Accantonamenti	-47,1	-38,0	-19,5%
Contributi a fondi bancari ed assicurativi	-1,7	-1,8	8,5%
Utili (perdite) da partecipazioni valutate al P.N.	-0,6	0,0	n.a.
Utile ante Imposte	**416,0**	**556,3**	**33,7%**
Imposte dirette sul reddito	-100,7	-146,4	45,4%
Utile di pertinenza di terzi	-0,7	0,0	n.a.
Imposta addizionale di BGFML	0,0	-25,9	n.a.
Utile Netto	**314,6**	**384,1**	**22,1%**
Cost/income ratio	***35,0%***	***31,6%***	***-3,4 p.p.***
EBITDA	**504,2**	**637,7**	**26,5%**
Tax rate LfL	***24,2%***	***26,3%***	***+2,1 p.p.***
Tax rate Reported	***24,2%***	***31,0%***	***+6,8 p.p.***

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

2) BANCA GENERALI - CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL TERZO TRIMESTRE 2026

m/€	3Q 2025	3Q 2026	Var.%
Margine di Interesse	81,0	87,0	7,3%
Profitti e (Perdite) da operazioni finanziarie e Dividendi	4,8	6,0	24,9%
Margine Finanziario	**85,9**	**93,0**	**8,3%**
Commissioni attive ricorrenti	282,6	322,4	14,1%
Commissioni passive	-147,8	-164,8	11,5%
Commissioni Nette ricorrenti	**134,8**	**157,5**	**16,9%**
Commissioni attive non ricorrenti	29,3	20,0	-31,6%
Commissioni Nette	**164,1**	**177,6**	**8,2%**
Margine di Intermediazione	**249,9**	**270,6**	**8,3%**
Costo del personale	-40,5	-42,6	5,1%
Altre spese amministrative	-36,9	-41,6	12,7%
Ammortamenti	-11,7	-12,8	9,5%
Altri proventi (oneri) netti di gestione	0,9	1,9	n.a.
Costi Operativi	**-88,2**	**-95,0**	**7,8%**
Risultato Operativo	**161,8**	**175,5**	**8,5%**
Riprese (rettifiche) di valore	0,0	-1,5	n.a.
Accantonamenti netti fondi rischi	-17,1	-17,9	4,4%
Contributi a fondi bancari ed assicurativi	-0,6	-0,6	8,4%
Utili (perdite) da partecipazioni valutate al P.N.	-0,3	0,0	n.a.
Utile ante Imposte	**143,8**	**155,5**	**8,2%**
Imposte dirette sul reddito	-29,2	-43,8	50,2%
Utile di pertinenza di terzi	-0,1	0,0	n.a.
Imposta addizionale di BGFML	0,0	-6,3	n.a.
Utile Netto	**114,5**	**105,4**	**-7,9%**
Cost/income ratio	***35,3%***	***35,1%***	***-0,2 p.p.***
EBITDA	**173,4**	**188,3**	**8,6%**
Tax rate LfL	***20,3%***	***28,2%***	***+7,9 p.p.***
Tax rate Reported	***20,3%***	***32,2%***	***+11,9 p.p.***

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

3) BANCA GENERALI - STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 SETTEMBRE 2026

m/€

Attivo	31/12/2025	30/09/2026	Variaz.	Variaz. %
Attività finanziarie al Fair value a conto economico	649,8	704,2	54,4	8,4%
Attività finanziarie valutate al Fair value a OCI	*3.545,8*	*1.163,7*	-2.382,0	-67,2%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	12.896,1	15.666,7	2.770,6	21,5%
Crediti verso banche	*3.702,4*	*3.607,5*	*-95,0*	*-2,6%*
Crediti verso clientela	*9.193,7*	*12.059,3*	*2.865,5*	*31,2%*
Derivati di copertura	153,5	210,1	56,7	36,9%
Partecipazioni	0,6	1,2	0,6	98,4%
Attività materiali e immateriali	364,6	357,6	-7,0	-1,9%
Attività fiscali	186,6	113,7	-73,0	-39,1%
Altre attività	657,5	627,8	-29,7	-4,5%
Attività in corso di dismissione	1,5	0,0	-1,5	n.a.
Totale attivo	**18.456,0**	**18.845,0**	**389,0**	**2,1%**

Passivo e patrimonio netto	31/12/2025	30/09/2026	Variaz.	Variaz. %
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	15.922,7	16.269,8	347,1	2,2%
a) Debiti verso banche	*310,3*	*292,0*	*-18,2*	*-5,9%*
b) Debiti verso clientela	*15.612,4*	*15.977,8*	*365,4*	*2,3%*
Passività finanziarie di negoziazione e copertura	294,0	248,7	-45,2	-15,4%
Passività fiscali	13,8	58,1	44,3	320,7%
Altre passività	305,0	381,3	76,3	25,0%
Fondi a destinazione specifica	339,2	282,5	-56,6	-16,7%
Riserve da valutazione	1,9	-8,6	-10,5	n.a.
Strumenti di capitale	105,0	105,0	0,0	0,0%
Riserve	945,0	1.051,3	106,3	11,3%
Sovrapprezzi di emissione	52,5	53,1	0,6	1,2%
Capitale	116,9	116,9	0,0	0,0%
Azioni proprie (-)	-96,2	-97,3	-1,1	1,1%
Patrimonio di pertinenza di terzi	10,5	0,0	-10,5	n.a.
Utile di periodo	445,8	384,1	-61,7	-13,8%
Totale passivo e patrimonio netto	**18.456,0**	**18.845,0**	**389,0**	**2,1%**

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

4) TOTALE MASSE AL 30 SETTEMBRE 2026

m/€	Dicembre 2025	Settembre 2026	Var ass.ta	Var.
Assets under Investment	**75.615**	**80.344**	**4.729**	**6,3%**
Soluzioni Gestite	**52.649**	**56.777**	**4.128**	**7,8%**
Fondi Comuni e SICAVs	25.810	28.566	2.756	10,7%
di cui di casa	13.192	15.168	1.976	15,0%
di cui di terzi	12.618	13.398	780	6,2%
Contenitori Finanziari	14.463	14.930	468	3,2%
Contenitori Assicurativi	12.376	13.281	905	7,3%
Assicurazioni Tradizionali	**15.701**	**15.303**	**-399**	**-2,5%**
AUC & Banking in Consulenza	**7.265**	**8.264**	**999**	**13,8%**
Altri Attivi	**37.857**	**41.412**	**3.555**	**9,4%**
Conti Amministrati	25.986	28.484	2.498	9,6%
Conti Correnti	11.871	12.928	1.057	8,9%
Masse Totali	**113.472**	**121.756**	**8.284**	**7,3%**

m/€	Settembre 2025	Settembre 2026	Var ass.ta	Var.
Assets under Investment	**73.237**	**80.344**	**7.107**	**9,7%**
Soluzioni Gestite	**50.636**	**56.777**	**6.141**	**12,1%**
Fondi Comuni e SICAVs	25.052	28.566	3.514	14,0%
di cui di casa	12.473	15.168	2.694	21,6%
di cui di terzi	12.578	13.398	820	6,5%
Contenitori Finanziari	13.380	14.930	1.551	11,6%
Contenitori Assicurativi	12.205	13.281	1.076	8,8%
Assicurazioni Tradizionali	**15.768**	**15.303**	**-465**	**-2,9%**
AUC & Banking in Consulenza	**6.833**	**8.264**	**1.432**	**21,0%**
Altri Attivi	**36.891**	**41.412**	**4.521**	**12,3%**
Conti Amministrati	25.307	28.484	3.178	12,6%
Conti Correnti	11.585	12.928	1.343	11,6%
Masse Totali	**110.128**	**121.756**	**11.628**	**10,6%**

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it

COMUNICATO STAMPA

5) RACCOLTA NETTA – OTTOBRE 2026

Milioni di Euro	Ottobre 2025	Ottobre 2026	YTD 2025	YTD 2026
Assets under Investment	**806**	**527**	**2.882**	**3.397**
Soluzioni Gestite	**868**	**327**	**2.080**	**2.828**
Fondi Comuni e SICAVs	118	229	533	1.884
di cui di casa	241	263	656	1.807
di cui di terzi	-123	-34	-123	77
Contenitori Finanziari	741	24	1.573	371
Contenitori Assicurativi	9	74	-26	573
Assicurazioni Tradizionali	**-82**	**-115**	**533**	**-675**
AUC & Banking in Consulenza	**20**	**315**	**269**	**1.244**
Altri Attivi	**378**	**318**	**2.702**	**3.708**
Conti Amministrati	510	871	2.187	3.355
Liquidità	-132	-553	515	353
Totale Raccolta Netta	**1.184**	**845**	**5.584**	**7.105**

CONTATTI:

www.bancagenerali.com

Media Relations
Michele Seghizzi
Tel. +39 02 40826683

michele.seghizzi@bancagenerali.it

Investor Relations
Giuliana Pagliari
Tel: +39 02 40826548

giuliana.pagliari@bancagenerali.it