



PILLAR 3

2022

Pillar 3 - Informativa al pubblico al 31 dicembre 2022

Consiglio di Amministrazione
27 marzo 2023

Indice

PREMESSA	4
1. INFORMATIVA SULLE METRICHE PRINCIPALI	7
2. OBIETTIVI E POLITICHE DI GESTIONE DEL RISCHIO	9
3. AMBITO DI APPLICAZIONE	27
4. FONDI PROPRI	31
5. REQUISITI DI CAPITALE	46
6. RISERVA DI CAPITALE ANTICICLICA	48
7. RISCHIO DI CREDITO: INFORMAZIONI GENERALI	50
8. RISCHIO DI CREDITO: USO DELLE ECAI	68
9. TECNICHE DI ATTENUAZIONE DEL RISCHIO DI CREDITO	73
10. RISCHIO DI CONTROPARTE	76
11. OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE	81
12. RISCHIO DI LIQUIDITÀ	84
13. RISCHIO OPERATIVO	92
14. RISCHIO DI MERCATO	93
15. ESPOSIZIONE AL RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE SU POSIZIONI NON INCLUSE NEL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE	94
16. ATTIVITÀ VINCOLATE E NON VINCOLATE	96
17. LEVA FINANZIARIA	99
18. POLITICHE DI REMUNERAZIONE	104
DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI	118
ELENCO DELLE TABELLE	119



PREMESSA

A partire dal 1° gennaio 2014 sono divenute operative nell'ordinamento dell'Unione Europea le nuove disposizioni di vigilanza prudenziale applicabili alle banche e ai gruppi bancari, elaborate nell'ambito degli accordi del Comitato di Basilea ("Basilea 3") e finalizzate a rafforzare la capacità delle banche di assorbire shock derivanti da tensioni finanziarie ed economiche, indipendentemente dalla loro origine, a migliorare la gestione del rischio e la *governance*, a rafforzare la trasparenza e l'informativa delle banche.

In linea con il precedente framework, il nuovo impianto normativo prevede in capo agli intermediari l'obbligo di pubblicare un'informativa pubblica (c.d. **Informativa al Pubblico o Pillar 3**), con l'obiettivo di integrare i requisiti patrimoniali minimi (Primo Pilastro) e il processo di controllo prudenziale (Secondo Pilastro), attraverso l'individuazione di un insieme di requisiti di trasparenza informativa che consentano agli operatori del Mercato di disporre di informazioni rilevanti, complete e affidabili circa:

- › l'adeguatezza patrimoniale,
- › l'esposizione ai rischi,
- › le caratteristiche generali dei sistemi preposti all'identificazione, misurazione e gestione di tali rischi.

Nell'ambito del nuovo framework il pilastro è stato rivisto per rafforzare, fra l'altro, i requisiti di trasparenza concernenti la composizione del capitale regolamentare e le modalità con cui la Capogruppo calcola i ratios patrimoniali, le esposizioni verso cartolarizzazioni, le attività impegnate e il nuovo indice di leva finanziaria.

La Circolare della Banca d'Italia n. 285 "Disposizioni di vigilanza per le banche" del 17 dicembre 2013 (e successivi aggiornamenti), che nel capitolo 13 della Parte Seconda disciplina la materia, non detta specifiche regole per la predisposizione e pubblicazione del Pillar 3, ma si limita a riportare l'elenco delle disposizioni allo scopo previste dal Regolamento UE n. 575/2013 (Capital Requirements Regulation, c.d. CRR).

La materia è quindi direttamente regolata:

- › dal CRR stesso, Parte 8 "Informativa da parte degli enti" (art. 431 - 455) e Parte 10, Titolo I, Capo 3 "Disposizioni transitorie in materia di informativa sui fondi propri" (art. 492);
- › dai Regolamenti della Commissione Europea la cui preparazione è demandata all'EBA (European Banking Authority), recanti le norme tecniche di regolamentazione o di attuazione per disciplinare i modelli uniformi per la pubblicazione delle diverse tipologie di informazioni.

A tale proposito si segnala che, con il 34° aggiornamento della Circolare n. 285 «Disposizioni di vigilanza per le banche», emanato nel mese di settembre 2020, sono stati recepiti i seguenti orientamenti e indirizzi EBA:

- › gli "Orientamenti EBA/GL/2014/14 sulla rilevanza, esclusività, riservatezza, frequenza dell'informativa ai sensi degli articoli 432, paragrafi 1 e 2, e 433 del Regolamento (UE) n. 575/2013 ("CRR"), che regolano la pubblicazione delle informazioni riservate, esclusive o rilevanti nonché delle informazioni per le quali viene chiesto alle banche di valutare la necessità di una pubblicazione più frequente di quella annuale prevista in generale;

- › gli "Orientamenti EBA/GL/2016/11 (versione 2), sugli obblighi di informativa ai sensi della Parte 8 del CRR" che prevedono:
 - un impianto tabellare della disclosure volto ad accrescere la comparabilità dei dati pubblicati dalle banche europee relativamente ai fondi propri e ai requisiti patrimoniali su rischio di credito, di mercato e di controparte;
 - l'invio di informazioni specifiche sulla governance e relative all'organo di gestione, in particolare: a) sul numero di incarichi detenuti dai membri dello stesso; b) sulla politica di rispetto della parità di genere; c) sul processo di risk reporting;
- › gli "Orientamenti EBA/GL/2017/01, sull'informativa relativa ai coefficienti di copertura della liquidità, a integrazione dell'informativa sulla gestione del rischio di liquidità ai sensi dell'articolo 435 del CRR", con l'obiettivo di specificare e armonizzare le modalità di disclosure del coefficiente di copertura della liquidità (Liquidity Coverage Ratio - LCR);
- › gli "Orientamenti EBA/GL/2018/01, sulle informative uniformi ai sensi dell'articolo 473-bis del CRR per quanto riguarda le disposizioni transitorie volte ad attenuare l'impatto dell'introduzione dell'IFRS 9 sui fondi propri";
- › gli "Orientamenti EBA/GL/2018/10 relativi all'informativa sulle esposizioni deteriorate e oggetto di misure di concessione", come successivamente emendati dagli orientamenti EBA/GL/2022/13.

In aggiunta:

- › Banca d'Italia, con comunicazione del 30 giugno 2020, ha dato attuazione agli Orientamenti dell'Autorità bancaria europea (EBA) relativi agli obblighi di segnalazione (trimestrale) e di informativa al pubblico (semestrale) sulle esposizioni oggetto di misure applicate alla luce della crisi Covid-19 (EBA/GL/2020/07), quali:
 - 1) i finanziamenti oggetto di "moratorie" che rientrano nell'ambito di applicazione degli Orientamenti dell'EBA sulle moratorie legislative e non legislative relative ai pagamenti dei prestiti applicate alla luce della crisi Covid-19 (EBA/GL/2020/02);
 - 2) i finanziamenti oggetto di misure di concessione (c.d. forbearance measures) applicate a seguito della crisi Covid-19;
 - 3) i nuovi finanziamenti garantiti dallo Stato o altro Ente pubblico.

Queste linee guida sono state abrogate dall'EBA il 16 dicembre 2022, tuttavia Banca d'Italia mantiene attiva, per tutto il 2023, la rilevazione sui finanziamenti assistiti da garanzia pubblica per le *Less Significant Bank* (LSI);

- › in data 11 agosto 2020 l'EBA ha pubblicato le linee guida (≅) che modificano gli Orientamenti EBA/GL/2018/01, sull'informativa uniforme ai sensi dell'articolo 473 bis del Regolamento (UE) n. 575/2013 (CRR) riguardo alle disposizioni transitorie volte a mitigare l'impatto dell'introduzione dell'IFRS9 sui Fondi Propri per garantire la conformità con il CRR "quick fix" in risposta alla pandemia di Covid-19.

Con riferimento a tali Orientamenti si evidenzia come:

1. nel rispetto del principio di proporzionalità, parte della maggiore informativa richiesta è destinata alle sole banche di maggiori dimensioni, ad esclusione delle (i) informazio-

¹ Tali informazioni sono richieste solo per finalità di segnalazione.

ni specifiche sulla governance previste negli Orientamenti EBA/GL/2016/11 (ii) informazioni quantitative sull'LCR da rappresentare in forma semplificata per le banche less significant (così come previsto dagli Orientamenti sull'informativa relativa al coefficiente di copertura della liquidità);

2. il Gruppo Banca Generali non si avvale ai fini del calcolo dei fondi propri delle modifiche al regime transitorio per l'applicazione dell'IFRS 9 (art. 473 bis CRR);
3. a dicembre 2022, invece, il Gruppo Banca Generali ha ufficializzato l'adesione al regime transitorio facoltativo introdotto dal Regolamento (UE) N. 873/2020 (c.d. CRR Quick-Fix) relativo alla sterilizzazione temporanea degli utili e delle perdite non realizzate (minus e plus) sulle attività finanziarie (non deteriorate) contabilizzate alla voce di bilancio «Variazioni del valore equo di strumenti di debito misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo» e relativi ad esposizioni verso pubbliche amministrazioni (Stato, amministrazioni regionali e autorità locali) - art. 468 CRR. Pertanto, trovano applicazione sul 31 dicembre 2022 i trattamenti temporanei previsti per CRR "quick fix" ai fini del calcolo dei Fondi Propri.

La Commissione Europea, in data 15 marzo 2021, ha pubblicato il Regolamento di esecuzione (UE) 2021/453, che stabilisce norme tecniche di attuazione per l'applicazione del Regolamento (UE) 575/2013 per quanto riguarda gli obblighi di segnalazione specifici per il rischio di mercato.

Tali obblighi di segnalazione non sono applicabili per il Gruppo Banca Generali, le cui attività di negoziazione sono al di sotto delle soglie di esenzione definite (Articolo 325 bis CRR).

A partire dal 30 giugno 2021 sono entrate in vigore le indicazioni del Regolamento 2019/876 del 20 maggio 2019 che ha modificato il regolamento (UE) n. 575/2013 per quanto riguarda il coefficiente di leva finanziaria, il coefficiente netto di finanziamento stabile, i requisiti di fondi propri e passività ammissibili, il rischio di controparte, il rischio di mercato, le esposizioni verso controparti centrali, le esposizioni verso organismi di investimento collettivo, le grandi esposizioni, gli obblighi di segnalazione e informativa. Con il Regolamento (UE) n. 2021/637, il Regolatore è intervenuto per adeguare anche l'Informativa di Terzo Pilastro che gli enti sono tenuti a redigere, sulla base delle modifiche introdotte nelle fattispecie sopra richiamate.

Tra le altre cose, infatti, il Regolatore è intervenuto nei seguenti ambiti:

- › introduzione di un nuovo coefficiente di leva finanziaria calibrato e una riserva del coefficiente di leva finanziaria per i G-SII;
- › nuovi obblighi di informativa per il coefficiente netto di finanziamento stabile;
- › è stato modificato il calcolo dei requisiti di fondi propri per il rischio di controparte con l'introduzione di un metodo standardizzato per il rischio di controparte (SA-CCR) più sensibile al rischio e con un SA-CCR semplificato per gli enti che soddisfano criteri di ammissibilità predefiniti. Oltre a ciò il regolamento (UE) 2019/876 ha rielaborato il metodo dell'esposizione originaria;
- › introduzione di un nuovo obbligo di informativa per le esposizioni in bonis, deteriorate e oggetto di misure di concessione, compresa la pubblicazione di informazioni sulle garanzie reali e le garanzie finanziarie ricevute;
- › modifica di determinati obblighi di informativa in materia di remunerazione.

In data 10 novembre 2021, l'EBA ha pubblicato il Final Report "Draft implementing technical standards amending Implementing Regulation (EU) No 637/2021 on disclosure of information on exposures to interest rate risk on positions not held in the trading book in accordance with Article 448 of Regulation (EU) No 575/2013" contenente modelli standard di tipo qualitativo e quantitativo per l'informativa sul rischio di tasso d'interesse del banking book che sono stati recepiti nella legislazione europea con il Regolamento di esecuzione 2022/631 del 13 aprile 2022 che modifica le norme tecniche di attuazione stabilite dal regolamento di esecuzione (UE) 2021/637 per quanto riguarda l'informativa sulle esposizioni al rischio di tasso di interesse su posizioni non detenute nel portafoglio di negoziazione.

A gennaio 2022, l'Autorità bancaria europea (EBA) ha pubblicato una proposta di norme tecniche di attuazione (ITS) sull'informativa del terzo pilastro sui rischi ambientali, sociali e di governance (ESG).

In linea con i requisiti stabiliti nel Regolamento (UE) n. 575/2013 sui requisiti prudenziali per gli enti creditizi e le imprese di investimento (CRR) come modificato dal Regolamento (EU)2019/876 (CRR II), il progetto di ITS prevede la pubblicazione su base semestrale delle seguenti informazioni:

- › informative quantitative comparabili sulla transizione ai cambiamenti climatici e sui rischi fisici, comprese le informazioni sulle esposizioni verso attività legate all'emissione di anidride carbonica e soggette al rischio di cambiamenti climatici;
- › informazioni quantitative sulle azioni di mitigazione degli enti a sostegno delle loro controparti nella transizione verso un'economia carbon neutral e nell'adattamento ai cambiamenti climatici;
- › KPI sulle attività di finanziamento degli asset delle istituzioni ecosostenibili secondo la tassonomia dell'UE (GAR e BTAR), come quelle coerenti con il Green Deal europeo e gli obiettivi dell'accordo di Parigi;
- › informazioni qualitative su come le istituzioni stanno integrando le considerazioni ESG nella governance, nei modelli di business e nelle strategie di gestione del rischio.

Le disposizioni sull'informativa rischi ESG si applicano a decorrere dal 28 giugno 2022 per i grandi enti che hanno emesso titoli ammessi alla negoziazione in un mercato regolamentato di qualsiasi Stato membro, come definito all'articolo 4, paragrafo 1, punto 21, della direttiva 2014/65/UE.

A tal proposito, è stato emanato il Regolamento di esecuzione 2022/2453 della Commissione che modifica le norme tecniche di attuazione stabilite dal regolamento di esecuzione (UE) 2021/637 per quanto riguarda l'informativa sui rischi ambientali, sociali e di governance e che recepisce sostanzialmente quanto proposto dall'EBA.

Sebbene Banca Generali non sia soggetta ad obblighi di informativa rischi ESG, all'interno del documento sono riportate informative qualitative in relazione alla governance e principali attività poste dalla Banca per la corretta gestione dei rischi sociali, ambientali e di governance, in accordo con le aspettative di Banca d'Italia.

In linea con l'articolo 433-*quater*, il Gruppo Banca Generali, rientrando nell'ambito degli altri enti quotati, pubblica semestralmente l'Informativa di Terzo Pilastro ed in particolare le metriche principali di cui all'articolo 447 e le tabelle previste dalle EBA/GL/2020/07 precedentemente richiamate.

Le informazioni sono di natura **qualitativa e quantitativa**, strutturate in modo tale da fornire una panoramica più com-



pleta possibile in merito ai rischi assunti, alle caratteristiche dei relativi sistemi di gestione e controllo e all'adeguatezza patrimoniale del Gruppo Banca Generali.

Si precisa che il Gruppo non ricorre ai modelli interni per il calcolo dei requisiti patrimoniali relativi ai rischi di Primo Pilastro e pertanto non viene fornita la disclosure di cui agli articoli 438 (punto e ed h), 439 (punto l, j), 452, 453, 455.

Non essendo un gruppo rientrante nel novero dei c.d. G-SII, non viene fornita la disclosure di cui all'art. 441.

L'Informativa al Pubblico Pillar 3 viene redatta **a livello consolidato** a cura della Capogruppo bancaria.

Laddove non diversamente specificato, tutti gli importi sono da intendersi espressi in **migliaia di euro**.

Il rispetto degli obblighi di informativa al pubblico è condizione necessaria, per il Gruppo Banca Generali, per il riconoscimento, ai fini prudenziali, degli effetti delle tecniche di attenuazione del rischio di credito (CRM).

Attesa la rilevanza pubblica del Pillar 3, il documento viene sottoposto agli Organi Societari competenti per l'approvazione a cura del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il documento è dunque sottoposto, ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/98 (Testo Unico sulla Finanza, "TUF"), alla relativa attestazione.

Al fine di garantire il rispetto dei requisiti di informativa, il Gruppo Banca Generali ha adottato presidi organizzativi idonei a garantire l'adempimento degli obblighi informativi; la valutazione e la verifica della qualità delle informazioni, essendo rimesse dalla normativa all'autonomia degli organi aziendali, sono attività oggetto di analisi da parte dei vertici aziendali.

Al fine di recepire quanto richiesto dalla normativa di vigilanza, il Gruppo Banca Generali ha definito il processo interno di determinazione dell'Informativa al Pubblico, con riferimento a Banca Generali S.p.A. ("Capogruppo") e, per quanto di competenza, alle Società ("Società del Gruppo") soggette alle norme prudenziali di vigilanza consolidata.

Il Gruppo Banca Generali pubblica regolarmente l'Informativa al Pubblico Pillar 3 sul proprio sito Internet al seguente indirizzo: www.bancagenerali.com/investors/reports-and-relations

Ulteriori informazioni sul profilo di rischio del Gruppo, sulla base dell'art. 434 del CRR, sono pubblicate anche nella Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2022, nella Relazione sulla Corporate Governance e nella Relazione sulla Remunerazione. Alla luce del suddetto articolo, se un'informazione analoga è già divulgata attraverso due o più mezzi, in ciascuno di essi è inserito un riferimento alla stessa.

In particolare, per le informazioni richieste dall'articolo 435, paragrafo 2 lettera a) (numero di cariche di amministratore affidate ai membri dell'organo di amministrazione), lettera b) (informazioni riguardanti la politica di ingaggio per la selezione dei membri dell'organo di amministrazione e le loro effettive conoscenze, competenze ed esperienza), lettera c) (informazioni sulla politica di diversità per quanto riguarda i membri dell'organo di amministrazione), lettera d) (indicare se l'ente ha istituito o meno un comitato di rischio distinto e la frequenza delle sue riunioni) e lettera e) (descrizione del flusso di informazioni sui rischi indirizzato all'organo di amministrazione), si rinvia a quanto riportato nella Relazione annuale su Governo Societario e Assetti Proprietari, consultabile alla sezione Corporate Governance del sito internet istituzionale di Banca Generali, all'indirizzo: www.bancagenerali.com/governance/corporate-documents

1. INFORMATIVA SULLE METRICHE PRINCIPALI

Vengono riportate nella tabella seguente, le principali metriche regolamentari del Gruppo Banca Generali.

In particolare, vengono esposti gli aggregati patrimoniali, il valore delle attività ponderate oltre ai vari ratio patrimoniali e

requisiti regolamentari che la Banca è tenuta a rispettare.

Si dà inoltre evidenza dei principali indicatori di liquidità ovvero Liquidity Coverage Ratio (LCR) e Net Stable Funding Ratio (NSFR) e delle loro componenti principali.

MODELLO EU KM1 - INDICATORI CHIAVE (1 DI 2)

		A	B	C
		31.12.2022	30.06.2022	31.12.2021
Fondi propri disponibili				
1	Capitale Primario di classe 1 (CET1)	712.159	693.174	708.963
2	Capitale di classe 1 (T1)	762.159	743.174	758.963
3	Capitale totale	762.159	743.174	758.963
Attività di rischio ponderate				
4	Totale Attività di rischio ponderate	4.569.644	4.573.325	4.360.877
Coefficienti Patrimoniali (in percentuale dell'RWA)				
5	Common Equity Tier 1 ratio (%)	15,5846%	15,1569%	16,2573%
6	Tier 1 ratio (%)	16,6787%	16,2502%	17,4039%
7	Total capital ratio (%)	16,6787%	16,2502%	17,4039%
Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte a rischi diversi dal rischio di leva finanziaria eccessiva (in percentuale dell'importo dell'esposizione ponderato per il rischio)				
EU 7a	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte a rischi diversi dal rischio di leva finanziaria eccessiva (in %)	1,8000%	1,8000%	1,3400%
EU 7b	Di cui costituiti da capitale CET1 (punti percentuali)	1,0000%	1,0000%	0,7500%
EU 7c	Di cui costituiti da capitale di classe 1 (punti percentuali)	1,3500%	1,3500%	1,0100%
EU 7d	Requisiti SREP totali di fondi propri (%)	9,8000%	9,8000%	9,3400%
Requisito di riserva combinato (come percentuale dell'RWA)				
8	Riserva di conservazione del capitale (%)	2,5000%	2,5000%	2,5000%
EU 8a	Riserva di conservazione a causa del rischio macroprudenziale o sistemico individuato a livello di uno Stato membro (%)	-	-	-
9	Riserva di capitale anticiclica specifica dell'ente (%)	0,0180%	0,0120%	0,0100%
EU 9a	Riserva di capitale a fronte del rischio sistemico (%)	-	-	-
10	Riserva degli enti di importanza sistemica a livello mondiale (%)	-	-	-
EU 10a	Riserva per altri enti di importanza sistemica	-	-	-
11	Requisito di riserva combinato (%)	2,5180%	2,5120%	2,5100%
EU 11a	Requisiti di capitale Overall (%)	12,3180%	12,3120%	11,8500%
12	Capitale primario di classe 1 disponibile dopo aver soddisfatto i requisiti totali di fondi propri SREP (%)	6,8780%	6,4405%	8,0640%
Leverage ratio				
13	Misura dell'esposizione totale del coefficiente di leva finanziaria	17.751.799	18.065.451	16.484.389
14	Leverage ratio	4,2934%	4,1130%	4,6041%
Requisiti aggiuntivi in materia di fondi propri per far fronte ai rischi di leva finanziaria eccessiva (in percentuale dell'importo totale dell'esposizione del coefficiente di leva finanziaria)				
EU 14a	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte al rischio di leva finanziaria eccessiva (in %)	-	-	-
EU 14b	di cui costituiti da capitale CET1 (punti percentuali)	-	-	-
EU 14c	Requisiti del coefficiente di leva finanziaria totali SREP (%)	3,0000%	3,0000%	3,0000%
Riserva del coefficiente di leva finanziaria e requisito complessivo del coefficiente di leva finanziaria (in percentuale della misura dell'esposizione totale)				
EU 14d	Requisito di riserva del coefficiente di leva finanziaria (%)	-	-	-
EU 14e	Requisito del coefficiente di leva finanziaria complessivo (%)	3,0000%	3,0000%	3,0000%



MODELLO EU KM1 - INDICATORI CHIAVE (2 DI 2)

		A	B	C
		31.12.2022	30.06.2022	31.12.2021
Liquidity Coverage Ratio				
15	Totale delle attività liquide di alta qualità (HQLA) (valore ponderato - media)	9.411.791	9.681.575	9.122.651
EU 16a	Deflussi di cassa - Valore ponderato totale	2.606.747	2.512.735	2.313.721
EU 16b	Afflussi di cassa - Valore ponderato totale	113.377	90.413	74.684
16	Totale deflussi netti di cassa (valore rettificato)	2.493.371	2.422.322	2.239.036
17	Liquidity coverage ratio (%)	378,0703%	400,1786%	409,8305%
Net Stable Funding Ratio				
18	Totale dei finanziamenti stabili disponibili	10.625.197	11.651.119	10.953.492
19	Totale dei finanziamenti stabili richiesti	5.240.309	5.635.517	4.925.094
20	NSFR ratio (%)	202,7590%	206,7445%	222,4017%

Al 31 dicembre 2022, il valore del Capitale Primario di classe 1 (CET1) è pari a 712.159 migliaia di euro in aumento rispetto ai valori registrati al 30 giugno 2022 (693.174 migliaia di euro) e al 31 dicembre 2021 (708.963 migliaia di euro).

Il valore delle attività ponderate per il rischio è pari a 4.569.644 migliaia di euro in riduzione rispetto al 30 giugno 2022 (4.573.325 migliaia di euro) e in aumento rispetto al 31 dicembre 2021 (4.360.877 migliaia di euro). Complessivamente i ratio patrimoniali risultano in aumento rispetto al 30 giugno 2022 in termini sia di CET1 Capital Ratio (15,5846% al 31 dicembre 2022 rispetto al 15,1569% al 30 giugno 2022) che di Total Capital Ratio (16,6787% al 31 dicembre 2022 rispetto al 16,2502% al 30 giugno 2022) in ogni caso ben al di sopra del requisito SREP che la Banca è tenuta a rispettare pari all'12,30% comprensivo della riserva Capital Conservation Buffer pari al 2,5%.

Per quanto riguarda le riserve di fondi propri, la Banca è tenuta a detenere un buffer pari al 2,5180% così ripartito:

- > riserva di conservazione del capitale pari al 2,5%;
- > riserva di capitale anticiclica pari allo 0,0180%;

Non essendo previste riserve aggiuntive per la Banca in quanto non è un istituto a rilevanza sistemica nazionale e/o globale, al 31 dicembre 2022, l'Overall Capital Requirement (OCR) da rispettare risulta quindi essere pari all'12,3180%, ampiamente al di sotto dei ratio patrimoniali della Banca.

Il coefficiente di leva finanziaria, al 31 dicembre 2022, è pari al 4,2934% in aumento rispetto al periodo precedente (4,1130%) mentre l'esposizione complessiva che si attesta a 17.751.799 migliaia di euro al 31 dicembre 2022 è in riduzione rispetto al valore del 30 giugno 2022 pari a 18.065.451 migliaia di euro. Tale

coefficiente risulta ampiamente superiore al requisito di leva finanziaria complessivo da rispettare pari al 3%. La Banca non è soggetta a requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte al rischio di leva finanziaria eccessiva e non è tenuta al rispetto di un requisito di riserva del coefficiente di leva finanziaria.

Il coefficiente di copertura della liquidità di breve termine (LCR) risulta essere sostanzialmente stabile ed ampiamente sopra il limite previsto del 100% (il valore medio delle ultime dodici rilevazioni mensili al 31 dicembre 2022 risulta essere pari a poco più del 378%) in virtù di un valore medio delle ultime dodici rilevazioni mensili della riserva di liquidità pari a circa 9.411.791 migliaia di euro e un valore medio delle ultime dodici rilevazioni mensili del totale dei deflussi di cassa netti pari a circa 2.493.371 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2022, il valore del coefficiente NSFR risulta pari a circa il 202,7590%, ben al di sopra del minimo regolamentare del 100%, con un valore del Finanziamento stabile disponibile totale pari a 10.625.197 migliaia di euro e un valore del Finanziamento stabile richiesto totale pari a 5.240.309 migliaia di euro.

In aggiunta, a conclusione del processo di determinazione del requisito minimo di fondi propri e passività ammissibili (MREL), l'Autorità di Vigilanza ha definito sul 2022 un requisito MREL pari al 9,80% del RWA (cd. TREA) e al 3% del Leverage exposure (cd. LRE). Il requisito MREL è assegnato alla Capogruppo Banca Generali S.p.A., che lo dovrà rispettare su base individuale.

Al 31 dicembre 2022, il requisito MREL è soddisfatto con il 100% dei Fondi Propri, con un surplus rispetto al limite regolamentare di circa il 7% sul TREA e dell'1% su LRE.

2. OBIETTIVI E POLITICHE DI GESTIONE DEL RISCHIO

2.1 Informazioni generali

Modello di Business e governo dei rischi

In considerazione del proprio **modello di business**, la Banca oltre ad essere esposta ai rischi tipici dell'attività bancaria (generata oltre che dall'attività creditizia prevalentemente controgarantita, dagli strumenti finanziari che compongono il portafoglio titoli della Banca) risulta sensibile ai rischi di tipo reputazionale/operativo e strategico connessi a dinamiche di settore/eventi esterni in grado di influenzare l'evoluzione del mercato di riferimento (rappresentato principalmente dal mercato del risparmio gestito e amministrato italiano) ovvero eventi idiosincratici con riflessi negativi sulla redditività/tenuta sul mercato della Banca.

La gestione del rischio, all'interno di Banca Generali, si fonda sulla comprensione dei rischi che la Banca assume e su come sono gestiti, sulla definizione di un sistema di governance in grado di garantire un costante collegamento tra obiettivi di business e risk appetite e sulla definizione di un efficace sistema di comunicazione sui rischi.

L'identificazione dei principali rischi della Banca e la loro misurazione/valutazione rappresentano uno degli elementi fondamentali dei processi ICAAP (Internal Capital Adequacy Process) e ILAAP (Internal Liquidity Adequacy Process) mediante i quali la Banca verifica la propria adeguatezza in termini di capitale e liquidità.

Il punto di partenza sia dell'ICAAP che dell'ILAAP è rappresentato dal **Risk Appetite Framework (RAF)** con cui il Consiglio di Amministrazione definisce i propri obiettivi in termini di rischio/rendimento, coerentemente con le linee guida definite all'interno del Piano strategico di Gruppo.

Gli obiettivi di rischio del RAF sono declinati annualmente nel documento di Risk Appetite Statement (RAS), attraverso il quale la Banca:

- › identifica la propria propensione al rischio sia in relazione al proprio profilo di rischio complessivo che in corrispondenza dei principali rischi identificati, determinando gli obiettivi di rischio-rendimento in sede di Budget e Piano;
- › definisce, attraverso una struttura di limiti, il livello di presidio atto ad assicurare la corretta operatività della Banca anche in condizioni di stress.

I principi generali che guidano la **gestione del rischio rispetto al profilo di rischio del Gruppo** sono di seguito identificabili:

- › mantenimento di adeguati livelli di capitale, anche in condizioni di stress, mediante il monitoraggio dei livelli di CET1 Ratio, Total Capital Ratio, Total capital Ratio ICAAP e il Leverage Ratio nonché dei limiti di assunzione dei singoli rischi;
- › adeguata copertura dei fabbisogni di liquidità, anche in periodi di tensione, mediante il monitoraggio degli indicatori di breve termine quali il Liquidity Coverage e di lungo termine quali il Net Stable Funding ratio;
- › affidabilità e sostenibilità degli utili risk adjusted anche in condizioni di stress, mediante l'identificazione dei fattori di rischio, la misurazione del rischio tramite stima degli Earning at Risk, l'adozione di adeguati strumenti di Governance e il monitoraggio della creazione del valore;

- › mantenimento di un profilo di rischio basso a livello di rischio di credito e rischio operativo, mediante l'adozione di appositi processi di gestione e strumenti di mitigazione;
- › completa identificazione dei rischi potenzialmente pregiudizievole per l'immagine aziendale e valutazione della relativa esposizione, nonché adozione di presidi e controlli a mitigazione del rischio reputazionale;
- › promozione di una gestione operativa e finanziaria in linea con la responsabilità sociale, ambientale e di sostenibilità per le generazioni future;
- › monitoraggio di come i fattori ESG e quelli connessi al cambiamento climatico si riflettano sui rischi attuali (rischio di credito, operativo, reputazionale, mercato e di liquidità), prevedendo elevati standard etici e ambientali nei processi interni, nei prodotti e nei servizi offerti ai clienti oltre che nella selezione di controparti e fornitori.

Stress Test

Con l'obiettivo di analizzare la sostenibilità sia attuale che prospettica del Gruppo, la Direzione Risk Management conduce delle analisi di stress andando ad indirizzare sia le specifiche aree di vulnerabilità del modello di business che potenziali andamenti negativi del contesto macroeconomico.

Lo scenario assunto prevede la combinazione di eventi particolarmente avversi e classificabili in:

- › eventi di natura sistemica, ossia un evento (o combinazioni di più eventi) a valere su specifiche variabili macroeconomiche il cui verificarsi genera/comporta conseguenze negative per l'intero sistema finanziario e/o per l'economia reale e di conseguenza per il Gruppo Banca Generali;
- › eventi specifici (idiosincratici), ossia un evento (o combinazione di più eventi) il cui verificarsi genera/comporta gravi conseguenze negative per il Gruppo Banca Generali.

Nello scenario sistemico, i principali eventi di rischio assunti sono: shock su tassi di interesse, sui mercati azionari, della domanda, dei consumi interni e del mercato interbancario.

Nello specifico, lo scenario assume le ipotesi contenute nell'esercizio di stress coordinato dall'European Banking Authority (EBA) per il 2023 (condotto al fine di valutare la resilienza del sistema bancario europeo a fronte degli effetti del caro-energia, dei diversi scenari di variazione del PIL sui singoli settori Ateco, nonché degli aumenti delle perdite per rischio di credito per le esposizioni sovrane). Nello specifico, lo scenario prevede (i) il rialzo della curva dei tassi di interesse EUR e USD (ii) l'aumento degli spread creditizi sui titoli governativi, in particolare quelli italiani e spagnoli (iii) forti cali dei corsi azionari sia sull'area Europa che sul mercato americano (iv) la persistenza di un'inflazione elevata e al di sopra del target ECB per tutto l'arco del piano 2023-2025.

Sulla base dello scenario sistemico di stress identificato, sono stimati gli impatti sulle principali variabili economiche e patrimoniali (tra cui principalmente il portafoglio di asset under management e margine commissionale, le rettifiche di valore su titoli e crediti, la riserva HTCS, il capitale assorbito sul rischio di credito connesso con l'aumento della PD sui portafogli titoli e creditizio oltre alla riduzione di valore dei titoli in garanzia). Nella definizione dello scenario idiosincratico sono invece assunte ipotesi di stress legate all'evoluzione del proprio modello di business (in termini di riduzione della raccolta netta prevista a piano, perdita delle commissioni di performance, run off depositi), alla manifestazione di perdite di natura operativa/



reputazionale (i.e. evento di frode da parte della rete di vendita, eventi connessi alla vendita di prodotti illiquidi e complessi, cyber attack, impatti reputazionali in ambito ESG), all'inasprimento del livello di concentrazione sul rischio di credito (valutazione aumento requisiti single name-geosettoriale).

Il Gruppo, inoltre, in linea con le disposizioni normative, ha approvato un Piano di Risanamento (redatto in forma ordinaria), che permette al Gruppo di disporre di:

- › **meccanismi di governance** che prevedono la definizione dei ruoli e responsabilità delle funzioni coinvolte nei processi di recovery e la definizione delle tempistiche e degli step di tutti i processi elaborati dal Gruppo con l'obiettivo di monitorare e gestire un eventuale stato di crisi;
- › **sistema di indicatori di recovery** dotati di soglie di monitoraggio (calibrate coerentemente con le esistenti soglie definite all'interno del RAF) che si innestano nel framework di risk management della Banca e che sono finalizzati ad individuare precocemente uno stato di allerta;
- › **scenari di dissesto finanziario** che agiscono sulle principali vulnerabilità della Banca e che consentono di valutare le ipotesi di stress che porterebbero il Gruppo ad uno stato Near-to-Default;
- › **opzioni di recovery** che, individualmente o in modo combinato, consentono al Gruppo di ripristinare in tempi contenuti una situazione di normalità a seguito del verificarsi degli eventi di scenario.

Governance dei rischi

Il Gruppo Banca Generali ha strutturato i propri **processi di governo e gestione dei rischi** con la finalità di garantire un'affidabile e sostenibile generazione di valore, salvaguardare la solidità finanziaria e la reputazione del Gruppo e consentire un'ideale rappresentazione della rischiosità assunta.

I suddetti processi costituiscono parte integrante del più generale assetto dei controlli interni del Gruppo, volto ad assicurare che la conduzione degli affari sia sempre in linea con le direttrici strategiche e le politiche aziendali e improntata a canoni di sana e prudente gestione; i suoi principi cardine ed elementi costitutivi sono disciplinati nelle risk policies approvate dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo.

La gestione dei rischi abbraccia, con differenti compiti e attribuzioni, organi direzionali e strutture operative e di controllo tanto della Capogruppo quanto delle società controllate, con l'obiettivo di identificare, prevenire, misurare, valutare, monitorare, attenuare e comunicare ai livelli gerarchici appropriati l'esposizione alle tipologie di rischi, assunti o assumibili, nei diversi segmenti di operatività del Gruppo, cogliendone, in un'ottica integrata, pure le relazioni reciproche e le evoluzioni del contesto esterno. In termini generali, Banca Generali, nell'ambito dei poteri di indirizzo e coordinamento esercitati in qualità di Capogruppo, sovraintende alla realizzazione di un efficace presidio del rischio nell'ambito del Gruppo.

Gli indirizzi strategici in tema di esposizione ai rischi vengono assunti dagli organi di vertice della Capogruppo, attraverso una valutazione globale dell'operatività svolta dal Gruppo e dei rischi effettivi o potenziali a essa soggiacenti, tenuto conto degli specifici ambiti di attività e dei profili di rischio di ciascuna delle componenti.

Gli equivalenti organi aziendali delle controllate, secondo le competenze proprie di ciascuno, sono responsabili dell'attuazione delle strategie e delle politiche di gestione dei rischi definite dalla Capogruppo, commisurandole alla realtà di apparte-

nenza e, al contempo, assicurando il funzionamento di idonee procedure di controllo interno, nonché un flusso informativo completo e sistematico nei confronti della Casa madre sulle fattispecie di rischio rilevanti per il contesto aziendale. In particolare, gli Organi coinvolti sono:

- › **Consiglio di Amministrazione (CdA)**, responsabile della definizione e dell'approvazione delle politiche di governo del rischio d'impresa nell'ambito del sistema degli obiettivi di rischio, inclusi gli obiettivi di finanza sostenibile e l'integrazione dei fattori ESG nei processi relativi alle decisioni aziendali, nonché della determinazione degli indirizzi per la loro applicazione e supervisione.
- › **Comitato Controllo e Rischi**: comitato endoconsiliare che supporta il Consiglio di Amministrazione nella determinazione degli indirizzi strategici, delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e delle politiche di governo dei rischi, nella verifica periodica dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, ove applicabile, tenendo in debita considerazione i profili connessi ai fattori ESG, nonché la sua efficacia; nell'ambito del Risk Appetite Framework svolge l'attività valutativa e propositiva necessaria affinché il Consiglio di Amministrazione possa definire ed approvare gli obiettivi di rischio (Risk Appetite) e la soglia di tolleranza (Risk Tolerance).
- › **Comitato Nomine, Governance e Sostenibilità**: comitato endoconsiliare titolare di funzioni consultive e propositive nei confronti del Consiglio di Amministrazione in materia di Nomine, Governance e Sostenibilità; dispone delle necessarie competenze e della necessaria indipendenza al fine di formulare le proprie valutazioni in merito alle Nomine, alla Governance e alla Sostenibilità di Banca Generali.
- › **Comitato Crediti**: il Comitato endoconsiliare è titolare di funzioni istruttorie, consultive e propositive, a supporto del Consiglio di Amministrazione, in materia di crediti, con particolare riferimento alla valutazione delle pratiche sull'erogazione di credito da parte della Banca.
- › **Comitato per la Remunerazione**: comitato endoconsiliare titolare di funzioni consultive e propositive nei confronti del Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazione e, nell'ambito delle sue competenze, deputato alla formulazione di proposte in materia di piani, obiettivi, regole e procedure aziendali in tema sociale e ambientale e, più in generale, in tema di sostenibilità, in linea con la normativa vigente:
 - promuovendo la progressiva adozione di indicatori qualitativi e quantitativi di breve e medio-lungo termine focalizzati su temi ESG;
 - supportando l'identificazione di obiettivi di performance, cui è legata l'erogazione delle componenti variabili, che siano predeterminati, misurabili e legati in parte significativa a un orizzonte di lungo periodo, coerenti con gli obiettivi strategici della Banca e finalizzati a promuoverne il successo sostenibile, comprendendo, ove rilevanti, anche parametri non finanziari;
 - integrando il rispetto delle norme in materia di finanza sostenibile;
 - contribuendo alla predisposizione di una politica di remunerazione coerente con il rischio di sostenibilità da un punto di vista di performance individuale e di allineamento con gli interessi di azionisti, investitori e stakeholder.
- › **Amministratore Delegato**, responsabile dell'attuazione del Risk Appetite Framework e delle politiche di governo dei rischi d'impresa.
- › **Direttore Generale**, concorre, nell'ambito delle proprie funzioni e competenze, a dare attuazione al Risk Appetite

Framework e alle politiche di governo dei rischi d'impresa.

- › **Collegio Sindacale**, vigila sull'osservanza delle norme di legge, regolamentari e statutarie, sulla corretta amministrazione, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi e contabili della Banca, nonché sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del Risk Appetite Framework.

I principali **Comitati** aziendali coinvolti sono:

- › **Comitato Rischi**: organo aziendale deputato ad assicurare un presidio coordinato sul sistema di gestione e controllo dei rischi assunti dal Gruppo, tenendo in considerazione, ove applicabili, i profili connessi ai fattori ESG. Per l'espletamento delle funzioni attribuite, il Comitato Rischi riceve apposite informative periodiche dalle funzioni di controllo aziendali.
- › **Comitato Interno Crediti**: organo con poteri di delibera, cui compete la concessione e il monitoraggio crediti nelle modalità e nei limiti di autonomia rappresentati nell'appendice Regolamento Crediti.
- › **Comitato Finanza**: organo consultivo e di supporto alle attività di monitoraggio costante dell'andamento dell'attività di tesoreria e negoziazione; definizione delle politiche di investimento degli asset della Banca e definizione della conseguente asset allocation.
- › **Comitato di Business Continuity**: organo deputato alla gestione strategica del Piano di Continuità Operativa. In situazione di crisi, quale organo decisionale, ha il compito di indirizzare l'attività del Crisis Manager e di approvarne le scelte.

Le **Funzioni** destinatarie delle Politiche di gestione dei rischi – Risk Policies sono tutte le funzioni coinvolte nella gestione dei rischi, ossia le Direzioni/i Servizi che effettuano controlli di primo, di secondo e di terzo livello sui processi di gestione dei rischi.

Le **Funzioni** impegnate in attività di assunzione del rischio sono anche le prime responsabili del processo di gestione dei rischi, essendo chiamate ad applicare in concreto le strategie e le politiche di rischio aziendali e ad assicurare il corretto svolgimento delle operazioni attraverso l'esecuzione di "controlli di linea". Sono inoltre tenute al rispetto degli eventuali limiti operativi loro assegnati in coerenza con gli obiettivi di rischio fissati.

Sistema di controllo interno

All'interno del processo di gestione del rischio e, in linea generale, all'interno del governo societario della Banca, il sistema dei controlli interni evidenzia un ruolo chiave nel processo di gestione del rischio.

Il Gruppo bancario Banca Generali ha disegnato un modello di controllo interno coerente con le migliori pratiche nazionali ed internazionali, minimizzando i rischi d'inefficienza, sovrapposizione dei ruoli e sub-ottimalità del sistema. Tale sistema si articola su tre livelli organizzativi:

- › **controlli di primo livello**, condotti dalle aree ed unità organizzative aziendali produttive o di back office - con il supporto, laddove previsto, delle procedure informatiche – si concretano nei controlli gerarchici o di linea;
- › **controlli di secondo livello**, finalizzati alla prevenzione e mitigazione dei rischi di varia natura attraverso la valutazione preventiva del rischio di prodotti e pratiche di business e lo sviluppo di supporti ex-ante alle attività operative. Tali controlli sono affidati a specifiche funzioni:
 - la **Direzione Risk Management** è responsabile di indi-

viduare, misurare/valutare e monitorare tutte le tipologie di rischio cui è esposto il Gruppo bancario in conto proprio (fatta eccezione per il rischio di non conformità nonché di riciclaggio e finanziamento al terrorismo) dandone opportuna informativa e contribuendo in tal modo alla definizione ed attuazione del Risk Appetite Framework e delle relative politiche di governo dei rischi. La Direzione vigila affinché la rischiosità espressa si mantenga coerente alle strategie e al profilo di rischio, nonché nel rispetto dei limiti di rischio e delle soglie di tolleranza definiti dal Consiglio di Amministrazione nel Risk Appetite Framework. Garantisce la lettura integrata e trasversale dei rischi, con approccio strategico ed in ottica corrente e prospettica, dandone opportuna informativa periodica;

- il **Servizio Compliance** è deputato a verificare l'osservanza del rispetto degli obblighi in materia di prestazione dei servizi per le Società del Gruppo bancario e a prevenire e gestire il rischio di non conformità alla normativa vigente;
- il **Servizio Anti Money Laundering** è responsabile, per il Gruppo Bancario, della prevenzione e contrasto alla realizzazione di operazioni di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo;
- › **controlli di terzo livello**, condotti dalla Direzione Internal Audit e diretti alla verifica indipendente dell'efficacia operativa e della qualità dei sistemi di controllo e alla verifica di eventuali comportamenti devianti rispetto alle regole definite.

Il buon funzionamento del sistema di governo dei rischi adottato dal Gruppo Banca Generali è garantito dalla coerenza da un punto di vista di struttura organizzativa, competenze, garanzia d'indipendenza delle funzioni.

Cultura del rischio

Gli obiettivi, le strategie, il profilo di rischio, le soglie di tolleranza della Banca e le linee di indirizzo del sistema dei controlli interni rientrano nell'ambito delle attribuzioni del Consiglio di Amministrazione (OFSS). Nell'ambito dei poteri di gestione delegati e in conformità agli indirizzi deliberati dal CdA, l'Amministratore Delegato cura nel continuo l'attuazione del processo di gestione dei rischi, assicurandone la coerenza con la propensione al rischio e le politiche di governo dei rischi, agevolando lo sviluppo e la diffusione a tutti i livelli della Banca di una cultura del rischio integrata.

Una particolare attenzione è in tal senso riservata alla produzione e diffusione della reportistica di riferimento (**Tableau de Bord**, **ICAAP**, **ILAAP**, **Risk Appetite Framework** e **Piano di recovery**) e del set informativo funzionale al monitoraggio dei limiti operativi.

Al fine di assicurare all'Alta Direzione un'informativa continua e tempestiva sull'evoluzione del profilo di rischio della Banca, la Direzione Risk Management ha inoltre strutturato e diffuso un reporting periodico (cd "**Dashboard**") con un'analisi dell'evoluzione dell'esposizione della Banca, in termini di profilo di rischio del Portafoglio titoli, dei Crediti verso clientela, evoluzione della Raccolta, andamento degli indicatori di rischio/perdite di natura operativa. Il report rappresenta un utile strumento di supporto per (i) il monitoraggio dei principali indicatori di rischio su tasso di interesse (i.e. Sensitivity), rischio di credito, rischio operativo e reputazionale, rischio di liquidità e leva (ii) la valutazione dell'adeguatezza patrimoniale e lo scostamento rispetto agli obiettivi RAF.

Periodicamente sono inoltre svolte sessioni di **Induction** a cui partecipano i componenti del Consiglio di Amministrazione e



del Collegio Sindacale.

Le sessioni di Induction, conformemente alle disposizioni del Codice di Autodisciplina, sono state finalizzate a fornire agli amministratori e ai sindaci un'adeguata conoscenza del modello di business della Banca, e delle principali scelte strategiche, con l'eventuale supporto delle funzioni aziendali di controllo in funzione dell'argomento trattato.

2.2 Struttura di governance per singola categoria di rischio

2.2.1 Rischio di credito

L'esposizione al rischio di credito deriva i) dalle esposizioni creditizie a revoca e a scadenza verso la clientela (conti correnti, crediti lombard, mutui ipotecari e finanziamenti rateali), anticipi pro soluto su crediti all'esportazione dedicati ai segmenti Corporate e Small Medium Enterprise - Retail e destinati allo smobilizzo di crediti commerciali esteri e crediti di firma verso persone fisiche e persone giuridiche; ii) dai crediti di funzionamento, iii) dagli strumenti finanziari classificati nel portafoglio Hold To Collect, valutati al costo ammortizzato, e Hold To Collect and Sell (IFRS 9) e iv) dalla liquidità investita sul money market tramite depositi interbancari.

Relativamente al processo di gestione del rischio di credito il Gruppo ha formalizzato, all'interno del Regolamento Crediti di Banca Generali S.p.A., le linee guida in materia di politica creditizia, allocando ad ogni unità aziendale coinvolta specifiche responsabilità e definendo un sistema di deleghe relative alla concessione degli affidamenti.

Il Gruppo ha inoltre formalizzato una policy di Gestione dei Rischi Creditizi e una Policy di gestione dei rischi del portafoglio finanziario, che definiscono i principi generali, i ruoli degli organi aziendali e delle funzioni coinvolte nella gestione dei rischi sui crediti erogati alla clientela/controparti istituzionali e derivanti dall'investimento in strumenti finanziari. In queste stesse policy sono inoltre contenute le linee guida del Gruppo in merito alla gestione dei rischi creditizi in accordo al proprio modello di business, al proprio grado di rischio definito (risk appetite), al sistema di deleghe definito dal Consiglio di Amministrazione, al sistema dei controlli interni così come ad oggi definito e alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza.

Crediti verso clientela

Le esposizioni nei confronti di Retail e Corporate, identificabili nelle forme tecniche di finanziamenti per cassa e firma, sono oggetto di monitoraggio di primo livello da parte delle Direzioni Crediti e Operativa e di secondo livello da parte della Direzione Risk Management, con l'obiettivo di dare applicazione alla propensione al rischio approvata nel Risk Appetite Framework (RAF) della Banca.

La Direzione Crediti, in sintesi:

- › è responsabile delle attività inerenti la concessione del credito e la gestione degli affidamenti concessi, regolamentate e dettagliate nel Regolamento Crediti, con l'obiettivo di garantire la conformità alla normativa di legge e regolamentare, la qualità del credito erogato e perseguire gli obiettivi di rischio/rendimento espressi dal Consiglio di Amministrazione;
- › ha il compito di supervisionare e verificare la corretta esecuzione dell'intero processo del credito all'interno dell'isti-

tuto effettuando un continuo presidio della posizione creditizia complessiva della Banca; nello specifico, effettua un monitoraggio continuo delle posizioni in bonis affidate dalla Banca, con particolare riguardo a quelle che presentano un comportamento anomalo e da cui possono derivare potenziali situazioni di rischio di credito per la Banca;

- › è preposta alla gestione delle posizioni scadute e/o sconfinate e delle inadempienze probabili (UTP) sul portafoglio dei clienti affidati e a proporre, tramite una relazione presentata in Comitato Interno Crediti, la riclassificazione a sofferenza delle controparti, per condivisione con la Direzione Legale e delibera da parte del Comitato stesso².

La Direzione Operativa è preposta alla gestione dei clienti non affidati *in bonis*, in past due e UTP, per la proposta di passaggio a sofferenza valuta insieme alla Direzione Crediti i singoli casi per il successivo passaggio a sofferenza secondo l'iter sopra descritto.

Le posizioni oggetto di forbearance (sia deteriorate sia in bonis), prevedono come organo deliberante minimo la Direzione Crediti.

Le attività di controllo di secondo livello sono di competenza della Direzione Risk Management, che garantisce coerenza tra l'operatività, le strategie e il Risk Appetite Framework (RAF), approvato dal Consiglio di Amministrazione della Banca.

Nel caso specifico dei portafogli crediti verso controparti retail e corporate, la Direzione Risk Management si occupa i) di individuare, misurare, valutare, monitorare e gestire il rischio di credito, attraverso un monitoraggio andamentale che consente di individuare eventuali anomalie o variazioni sostanziali nel trend del portafoglio di riferimento, fornendo sia una visione complessiva sul profilo di rischio del portafoglio in oggetto, sia l'evidenza di singole posizioni da approfondire congiuntamente alla Direzione Crediti, ii) di predisporre una tempestiva e adeguata informativa agli Organi Sociali; iii) di definire le linee guida, i limiti operativi e il loro monitoraggio, sul portafoglio dei crediti verso la clientela nell'ambito del Risk Appetite Framework.

Nella declinazione quindi delle suddette attività, come previsto dalla circolare 285 di Banca d'Italia, la Direzione Risk Management, si occupa della:

- › valutazione complessiva e per specifici driver dell'esposizione e del suo grado di copertura con particolare attenzione al monitoraggio del controvalore e della natura delle garanzie nel tempo;
- › valutazione del grado di concentrazione del portafoglio verso singoli prenditori;
- › valutazione delle posizioni sconfinanti in modo aggregato e per singole posizioni;
- › valutazione delle esposizioni deteriorate in modo aggregato e per singole posizioni;
- › monitoraggio degli indicatori definiti nel Risk Appetite Statement;
- › monitoraggio dei limiti operativi definiti nel Regolamento Crediti;
- › valutazione della congruenza degli accantonamenti e dell'adeguatezza del processo di recupero delle esposizioni deteriorate, in coordinamento con le competenti strutture (Direzione Crediti, Direzione Amministrazione e Direzione Legale), secondo quanto previsto dai processi interni descritti nella policy IFRS 9;

² Le proposte di passaggio a sofferenza di posizioni con un'esposizione globale inferiore a 50.000 euro sono deliberate dal Responsabile della Direzione Crediti, che ne informa contestualmente la Direzione Consulenza Legale e Contenzioso e annualmente riferisce al Comitato Interno Crediti con apposita relazione sulle posizioni passate a sofferenza in autonomia.

- › presidio nel continuo – sulla base delle evidenze e degli esiti emersi nell’ambito dei controlli di 2° livello – dei processi e dei modelli di valutazione andamentale del credito al fine di rendere possibile il loro continuo miglioramento nel tempo;
- › analisi delle Operazioni di Maggiore Rilievo (OMR), in fase di concessione e rinnovo, per il principio della second independent opinion.

La Banca nel 2022 ha proseguito le attività legate alla progettualità dedicata all’implementazione delle Linee Guida EBA sulla concessione e il monitoraggio del credito (GL EBA LOM), mettendo a terra delle soluzioni che recepiscono le linee guida EBA nei processi del credito a partire dalle strategie creditizie, passando per la fase di concessione e arrivando al monitoraggio del portafoglio in termini di qualità e rendimento.

La gestione del rischio di credito con controparti istituzionali avviene entro opportune linee di fido, monitorate dalla Direzione Risk Management, sempre con l’obiettivo di mantenere la rischiosità espressa coerente alle strategie ed al RAF.

Crediti verso banche e investimenti finanziari

Oltre alla Direzione Crediti e alla Direzione Operativa, le attività di controllo di primo livello sono effettuate anche dalla Direzione Finanza di Banca Generali S.p.A., responsabile dell’attività di impiego creditizio verso controparti istituzionali (crediti verso banche) e dell’attività di investimento in strumenti finanziari che partecipano alla definizione dell’esposizione creditizia complessiva del Gruppo.

All’interno del Regolamento Finanza e del Regolamento Limiti e Processo di Escalation di Banca Generali S.p.A. sono definite e formalizzate le linee guida in merito all’operatività con controparti istituzionali in strumenti finanziari che possono generare rischio di credito, prevedendo che, per tale tipologia di operatività, debba essere attivata una linea di fido che recepisca una specifica analisi del merito creditizio della controparte. Tale valutazione di merito creditizio utilizza rating forniti dalle principali agenzie di rating esterno (Moody’s, S&P e Fitch), che vengono periodicamente verificati, con cadenza minima annuale, valutandone la coerenza con i rating gestionali prodotti internamente.

Per le controparti prive di rating esterno ad oggi il processo di concessione degli affidamenti prevede che in via preventiva venga coinvolta la Direzione Risk Management, la quale esprime un proprio giudizio, vincolante rispetto all’istruttoria condotta dalla Direzione Finanza, relativamente al merito creditizio della controparte da affidare.

La revisione degli affidamenti deliberati avviene con periodicità non superiore all’anno.

L’intera operatività è periodicamente monitorata in base al sistema di affidamenti approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e ai presidi organizzativi adottati e deve avvenire entro gli obiettivi di Risk Appetite Framework (RAF) approvati dal Consiglio di Amministrazione stesso.

Le attività di controllo di secondo livello sono di competenza della Direzione Risk Management, con l’obiettivo di svolgere specifiche attività di controllo e monitoraggio indipendente del rischio di credito.

In riferimento ai principali strumenti utilizzati per il monitoraggio, la Direzione Risk Management si è dotata delle opportune soluzioni informatiche, che consentono di verificare ex ante ed ex post la capienza delle linee di fido con controparti

istituzionali e/o la presenza di eventuali sconfini, nonché di indagare il dettaglio dei deal e delle forme tecniche che concorrono a determinare l’utilizzato.

La Direzione Risk Management, che opera sia per Banca Generali S.p.A. che per le altre Società Controllate, è responsabile di:

- › individuare, con la collaborazione delle funzioni aziendali interessate, e monitorare i rischi di credito cui sono esposte tutte le Società del Gruppo bancario tramite lo sviluppo di adeguate metodologie di misurazione di tali rischi e la verifica dell’implementazione, da parte delle unità operative coinvolte, di azioni a copertura dei rischi individuati;
- › verificare il corretto svolgimento del monitoraggio andamentale sulle singole esposizioni, in particolare di quelle deteriorate, e valutare l’adeguatezza del processo di recupero;
- › valutare l’adeguatezza delle procedure di determinazione e di verifica dei limiti operativi, assicurando che le violazioni dei predetti limiti, nonché l’evoluzione dei rischi siano portati a conoscenza dell’Alta Direzione e dei responsabili operativi;
- › verificare la correttezza dei flussi informativi necessari ad assicurare il tempestivo controllo delle esposizioni ai rischi e l’immediata rilevazione delle anomalie riscontrate nell’operatività;
- › validare gli algoritmi e le metodologie di calcolo che supportano il processo di classificazione delle controparti creditizie ed effettuare delle verifiche a campione sulla corretta classificazione delle controparti creditizie;
- › presentare agli organi aziendali relazioni periodiche circa la tenuta complessiva del sistema di gestione dei rischi e la sua capacità, in particolare, a rispondere all’evoluzione dei rischi, nonché la presenza di violazioni dei limiti operativi fissati e le azioni correttive conseguentemente intraprese;
- › verificare la coerenza dei modelli di misurazione dei rischi con i processi operativi in essere presso il Gruppo bancario, garantendone l’adeguamento all’evolvere del business e dell’operatività;
- › effettuare le prove di stress test;
- › verificare la coerenza dei sistemi di gestione dei rischi di credito posti in essere dalle Società del Gruppo;
- › predisporre con cadenza annuale il Piano di Risk Management per l’identificazione e il monitoraggio dei rischi di credito internamente al Gruppo bancario.

La Direzione Risk Management, inoltre, ha la responsabilità di verificare l’efficacia delle modalità di attenuazione delle tecniche di mitigazione del rischio di credito (CRM).

I controlli di terzo livello sono svolti, secondo quanto definito dal Regolamento Interno di Banca Generali S.p.A. e di Gruppo, dalla Direzione Internal Audit.

Per la misurazione del Rischio di Credito il Gruppo ha deciso di adottare il metodo “Standard”, utilizzando come ECAI Moody’s e, esclusivamente per le posizioni verso cartolarizzazioni Moody’s, S&P, Fitch.

Per tutti i portafogli regolamentari, i criteri adottati in relazione all’utilizzo dei rating emissione ed emittente ai fini dell’identificazione del fattore di ponderazione da attribuire all’esposizione prevedono l’utilizzo prioritario del rating di emissione e quindi, se non disponibile, il rating emittente. Analogo criterio è adottato per valutare l’eleggibilità delle garanzie, nonché le correzioni di volatilità regolamentari da attribuire alle stesse.

2.2.2 Rischio di controparte

Le procedure e i sistemi di gestione e monitoraggio del rischio di controparte predisposti dal Gruppo tengono conto dell’ope-



rattività in strumenti derivati, sia per conto della clientela che in conto proprio, e delle operazioni SFT (Securities financing transactions - pronti contro termine e prestito titoli).

All'interno del Regolamento Finanza e del Regolamento Limiti e Processo di Escalation di Banca Generali S.p.A. sono definite e formalizzate le linee guida in merito all'operatività in strumenti finanziari che possono generare rischio di controparte, prevedendo che, per tale tipologia di operatività, debba essere attivata una linea di fido che recepisca una specifica analisi del merito creditizio della controparte. Tale valutazione di merito creditizio utilizza rating forniti dalle principali agenzie di rating esterno (Moody's, S&P e Fitch), che vengono periodicamente verificati, con cadenza minima annuale, valutandone la coerenza con i rating gestionali prodotti internamente.

Per le controparti prive di rating esterno ad oggi il processo di concessione degli affidamenti prevede che in via preventiva venga coinvolta la Direzione Risk Management, la quale esprime un proprio giudizio, vincolante rispetto all'istruttoria condotta dalla Direzione Finanza, relativamente al merito creditizio della controparte da affidare.

Ai fini gestionali l'utilizzo delle linee di credito, per operatività in derivati OTC e operazioni SFT in presenza di accordi di collaterale, viene misurato al maggior valore tra zero e la somma algebrica di MtM meno il differenziale tra collateral incassato e versato.

Al fine di mitigare l'esposizione al rischio controparte, per quanto riguarda i derivati, la Banca ricorre alla stipula di accordi di compensazione quali contratti ISDA/CSA (International Swaps and Derivatives Association/Credit Support Annex) con controparti istituzionali secondo le normative vigenti e adotta accordi di compensazione GMRA (Global Master Repurchase Agreement) in relazione alle operazioni in pronti contro termine, repurchasing repo e strumenti derivati.

Inoltre, in applicazione al Regolamento (UE) N. 648/2012 (c.d. "Disciplina EMIR"), è stata attivata nel corso del 2020 l'adesione ad Eurex Clearing AG mediante accesso indiretto al sistema di clearing: operazioni in derivati transitate per il tramite di Banca IMI (clearing broker).

Come ulteriore elemento di mitigazione del rischio di controparte si evidenzia come l'operatività in pronti contro termine sia regolata all'interno della piattaforma MTS Repo, mediante accordi bilaterali oppure con il tramite della Cassa Compensazione e Garanzia che, in qualità di Controparte Centrale (CCP), garantisce l'esecuzione dei trades sul mercato ed effettua il settlement netting.

L'intera operatività è periodicamente monitorata in base al sistema di affidamenti approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e ai presidi organizzativi adottati e deve avvenire entro gli obiettivi di Risk Appetite Framework (RAF) approvati dal Consiglio di Amministrazione stesso.

La Direzione Finanza di Banca Generali S.p.A. effettua i controlli di primo livello sul rischio di controparte, garantendo il rispetto dei limiti imposti dal Consiglio di Amministrazione in merito agli affidamenti delle controparti istituzionali.

Le attività di controllo di secondo livello sono di competenza della Direzione Risk Management, che svolge specifiche attività di individuazione, misurazione, monitoraggio e reporting del rischio di controparte.

In riferimento ai principali strumenti utilizzati per il monitoraggio, la Direzione Risk Management si è dotata delle oppor-

tune soluzioni informatiche, che consentono di verificare ex ante ed ex post la capienza delle linee di fido con controparti istituzionali e/o la presenza di eventuali sconfini, nonché di indagare il dettaglio dei deal e delle forme tecniche che concorrono a determinare l'utilizzato.

I controlli di terzo livello sull'operatività posta in essere sono svolti, secondo quanto definito dal Regolamento Interno di Banca Generali S.p.A. e di Gruppo, dalla Direzione Internal Audit.

Per determinare il requisito patrimoniale a fronte del Rischio di Controparte il Gruppo utilizza l'approccio metodologico basato sul Metodo del Valore Corrente, al fine di poter rilevare correttamente la rischiosità insita nelle operazioni con regolamento a lungo, mentre nella stima del requisito delle operazioni in strumenti derivati è applicato il metodo standardizzato per il rischio di controparte (SA-CCR).

2.2.3 Rischio di aggiustamento della valutazione del credito (CVA)

Relativamente al **processo di gestione** del CVA, poiché il perimetro delle operazioni soggette al rischio di aggiustamento della valutazione del credito riflette quello del rischio di controparte, valgono le medesime linee guida e procedure delineate per il rischio di controparte.

La misurazione del requisito è condotta mediante l'applicazione del metodo standard.

2.2.4 Rischio di mercato

All'interno del Regolamento Finanza di Banca Generali S.p.A. sono definite e formalizzate le linee guida in merito all'operatività in strumenti finanziari che possono generare rischio di mercato, prevedendo che tale operatività (i) sia sottoposta ad un sistema di limiti operativi, così come definiti all'interno del Regolamento Limiti e Processo di Escalation (ii) sia condotta entro gli obiettivi di Risk Appetite Framework (RAF) approvati dal Consiglio di Amministrazione.

In particolare, sono state definite le seguenti tipologie di limiti operativi: limiti per Book, limiti di allocazione per tipologia di strumento (es. Bond, Certificates e strumenti complessi) ovvero per cluster geografico-settoriale, limiti di posizione aperta per le esposizioni in cambi, nonché alert sia per asset class che per singolo strumento finanziario, in termini di variazione del Mark to Market e di variazione del merito creditizio.

Relativamente al processo di gestione del rischio di mercato, la Banca ha formalizzato una Policy di gestione dei rischi del portafoglio finanziario, che definisce i principi generali, i ruoli degli organi aziendali e delle funzioni coinvolte nella gestione dei rischi, le linee guida del Gruppo in merito alla gestione degli stessi in accordo al proprio modello di business, al proprio grado di rischio definito (risk appetite), al sistema di deleghe definito dal Consiglio di Amministrazione, al sistema dei controlli interni così come ad oggi definito e alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza.

La gestione e il monitoraggio di primo livello sull'esposizione ai rischi di mercato viene svolta dalla Direzione Finanza, cui compete in via generale l'attività di negoziazione sui mercati finanziari.

Le attività di controllo di secondo livello sono di competenza della Direzione Risk Management. Tale Direzione è responsabile di individuare, misurare, controllare e gestire i rischi legati

all'attività, ai processi e ai sistemi del Gruppo bancario in conformità con le strategie ed il profilo di rischio definiti dall'Alta Direzione.

Nell'ambito dei rischi di mercato, la Direzione è responsabile di:

- › individuare e monitorare, con la collaborazione delle funzioni aziendali interessate, i rischi di mercato cui è esposto il Gruppo bancario tramite lo sviluppo di adeguate metodologie di misurazione di tali rischi e la verifica dell'implementazione, da parte delle unità operative coinvolte, di azioni a copertura dei rischi individuati;
- › valutare l'adeguatezza delle procedure di determinazione e di verifica dei limiti, assicurando che le violazioni (breach) siano portate a conoscenza dell'Alta Direzione e dei responsabili operativi, corredate da analisi relative all'evoluzione dei rischi;
- › verificare la correttezza dei flussi informativi necessari ad assicurare il tempestivo controllo delle esposizioni ai rischi e l'immediata rilevazione delle anomalie riscontrate nell'operatività;
- › presentare agli organi aziendali relazioni periodiche circa la tenuta complessiva del sistema di gestione dei rischi di mercato e la sua capacità, in particolare, a rispondere all'evoluzione di tali rischi, nonché la presenza di violazioni dei limiti fissati e le azioni correttive conseguentemente intraprese;
- › verificare la coerenza dei modelli di misurazione dei rischi di mercato con i processi operativi in essere presso il Gruppo bancario, garantendone l'adeguamento all'evolvere del business e dell'operatività;
- › applicare esercizi di stress test.

La Direzione si avvale di opportune soluzioni informatiche per il monitoraggio di tutti i limiti di mercato così come formalizzati all'interno del Regolamento.

Nello specifico:

- › la Direzione presidia l'esposizione ai rischi di mercato contribuendo alla manutenzione e sviluppo del sistema di limiti operativi in essere sul portafoglio di proprietà della Banca, garantendo il rispetto e l'adeguatezza nel tempo degli stessi e gestendo gli eventuali sconfini prodotti dalle funzioni operative;
- › la Banca ha implementato uno specifico framework di monitoraggio dei rischi di Mercato, contenuto nel Regolamento Limiti e Processo di Escalation, caratterizzato dalla previsione di metriche di misurazione basate sulla sensitivity in coerenza con le linee guida della nuova normativa al fine di rendere il monitoraggio più reattivo al cambiamento dei vari fattori di rischio. Nello specifico il framework prevede un monitoraggio market risk based, legato fondamentalmente alle metriche di rischio ex-post cioè derivate direttamente dall'evoluzione dei prezzi dei titoli, e un monitoraggio "forward looking", che include il computo di una rischiosità ex-ante monitorata mediante delle analisi di scenario;
- › a fronte delle attività effettuate, predispone la reportistica di competenza da presentare in Comitato Rischi. Rende disponibile alle funzioni interessate un reporting package tramite una share di rete condivisa con le aree operative e con l'Alta Direzione e nel cruscotto di monitoraggio (Dashboard).

In riferimento ai rischi di mercato, oltre alla condivisione dell'andamento globale del sistema di gestione e controllo di

tali rischi, possono essere deliberate le azioni da intraprendere a seguito di eventuali criticità ovvero carenze e/o anomalie emerse dalle analisi e/o verifiche effettuate dalla Direzione Risk Management.

La Direzione Internal Audit svolge controlli indipendenti (controlli di terzo livello) sull'operatività posta in essere dalle Direzioni/Funzioni coinvolte nella gestione del rischio di mercato secondo quanto definito dal "Regolamento Interno di Banca Generali" e dal "Regolamento Interno di Gruppo".

La Direzione Internal Audit effettua tali controlli, oltre che per la Capogruppo, anche per le Società del Gruppo bancario, sia nell'ambito di appositi contratti di outsourcing che regolamentano l'erogazione del servizio di audit, sia in ambito istituzionale in qualità di funzione della Capogruppo bancaria.

Per la determinazione del requisito patrimoniale da detenere a fronte dei rischi di mercato il Gruppo utilizza la metodologia standard, mentre per quanto riguarda il trattamento delle opzioni, ai fini dei requisiti prudenziali regolamentari, il Gruppo utilizza la metodologia delta-plus.

2.2.5 Rischio operativo

Nell'ambito della gestione dei rischi operativi di Gruppo, sono definiti gli organi e le funzioni coinvolte nella gestione del rischio in oggetto e sono descritte le relative attività di individuazione, misurazione e monitoraggio. Nello specifico:

- › il Servizio Governo Progetti, il Servizio Outsourcing Management, il Servizio Data Management e la Direzione IT & Operations, ognuno per le attività di propria competenza, sono responsabili del coordinamento e del monitoraggio delle attività di implementazione degli interventi pianificati in relazione ad eventuali criticità individuate nel corso dell'Operational Risk Assessment effettuato dalla Direzione Risk Management;
- › la Direzione Consulenza Legale e Contenzioso contribuisce alla gestione dei rischi operativi attraverso la gestione del contenzioso e dei reclami;
- › il Servizio Compliance definisce le misure di controllo di secondo livello sull'attività della Rete distributiva, con particolare riferimento - oltre che ai rischi di violazione delle norme - anche ai rischi di possibile frode a seguito dell'attività di consulenza finanziaria svolta. In relazione a ciò, una particolare attenzione è posta al controllo ed al monitoraggio del rischio frode; tenuto conto del modello di business della banca e della sua configurazione organizzativa.

La Direzione Internal Audit attesta, periodicamente, la corretta applicazione del sistema di gestione del rischio operativo approvato.

A rafforzamento dell'efficacia dei presidi individuati, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha approvato un piano di continuità operativa (BCP, i.e. Business Continuity Plan).

In particolare, le Società del Gruppo dotate di BCP sono:

- › Banca Generali S.p.A;
- › BGFML S.A.;
- › Generfid S.p.A.;
- › BG Valeur S.A.

Il Gruppo Banca Generali, inoltre, ha stipulato coperture assicurative sui rischi operativi derivanti da fatti di terzi o procurati a terzi e idonee clausole contrattuali a copertura per danni



causati da fornitori di infrastrutture e servizi.

La propensione al rischio operativo del Gruppo è periodicamente monitorata **(i)** sulla base di livelli obiettivo, soglie di attenzione e limiti operativi così come definiti all'interno del framework di Risk Appetite (approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo), nonché **(ii)** operativamente in base ai presidi organizzativi adottati.

La Direzione Risk Management ha la competenza dei controlli di secondo livello sul rischio operativo e, pertanto, ha il ruolo di individuare, misurare, controllare e gestire i rischi operativi.

In dettaglio, tale Direzione, nell'ambito dei rischi operativi, presta:

- › la definizione del modello dei rischi;
- › lo sviluppo, il mantenimento e la validazione delle metodologie per la valutazione dei rischi;
- › la misurazione dell'esposizione al rischio mediante, tra l'altro:
 - l'identificazione degli indicatori di rischiosità operativa (KRI) in collaborazione con le funzioni aziendali interessate;
 - l'utilizzo delle valutazioni qualitative raccolte nel corso dell'Operational Risk Assessment effettuato primariamente mediante l'interlocuzione con i Process Owner interessati e avvalendosi, se del caso, di ogni altra funzione aziendale interessata;
- › la tempestiva comunicazione al Servizio Normativa Interna delle eventuali modifiche ai processi rilevate nel corso dell'Operational Risk Assessment;
- › l'identificazione di eventuali azioni correttive a copertura dei rischi operativi rilevanti e la valutazione della loro corretta implementazione da parte dei Process Owner interessati, avvalendosi della collaborazione della Direzione IT & Operations;
- › la collaborazione con le altre funzioni di controllo condividendo le informazioni sulle aree di rischio della Banca emerse nell'ambito delle proprie attività di assessment.

Al fine di dare anche una dimensione monetaria ai rischi operativi individuati il Gruppo ha provveduto anche alla definizione e formalizzazione di un processo di Loss Data Collection.

La Direzione Risk Management collabora, inoltre, con le funzioni a vario titolo interessate **(i)** per l'aggiornamento annuale del documento di "Business Continuity Plan (BCP)" di Banca Generali e del Gruppo bancario, nonché **(ii)** per la definizione dei piani di emergenza, al fine di assicurare la continuità delle operazioni vitali ed in particolare per i processi classificati come critici per la continuità operativa.

La Direzione Internal Audit è responsabile dei controlli di terzo livello sui rischi operativi, secondo quanto definito dal Regolamento Interno di Banca Generali S.p.A. e di Gruppo.

Per la determinazione del requisito patrimoniale a fronte del Rischio Operativo il Gruppo adotta il metodo standardizzato (Metodo TSA).

2.2.6 Rischio di tasso sul banking book

La Banca ha formalizzato una Policy di gestione del rischio di tasso sul portafoglio bancario, che definisce i principi generali, i ruoli degli organi aziendali e delle funzioni coinvolte nella gestione dei rischi, le linee guida del Gruppo in merito alla gestione degli stessi in accordo al proprio modello di business, al proprio grado di rischio definito (risk appetite), al sistema di deleghe definito dal Consiglio di Amministrazione, al sistema dei controlli interni così come ad oggi definito e alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza.

Relativamente al **processo di gestione** di tale rischio, i controlli di primo livello vengono svolti dalla Direzione Crediti e dalla Direzione Finanza.

In particolare, la Direzione Finanza è responsabile delle attività di negoziazione di strumenti finanziari per conto proprio e dei clienti e della gestione della tesoreria del Gruppo.³

La Direzione Crediti è responsabile invece delle attività inerenti alla concessione del credito e alla gestione degli affidamenti concessi dal Gruppo bancario.

Funzionalmente all'attività di controllo sull'operatività posta in essere, il Gruppo ha implementato opportune soluzioni informatiche e ha sviluppato l'analisi delle poste a vista.

La Direzione Risk Management è responsabile dei controlli di secondo livello, ed in particolare delle seguenti attività (comprensive dell'implementazione degli stress test):

- › identificazione del rischio di tasso di interesse del Gruppo;
- › misurazione dell'esposizione al rischio di tasso;
- › verifica sul rispetto dei limiti;
- › produzione ed invio della reportistica di propria competenza;
- › elaborazione e verifica dei modelli di misurazione del rischio di tasso, nonché implementazione e manutenzione degli stessi negli applicativi di calcolo.

La Direzione effettua una serie di analisi gestionali al fine di monitorare nel tempo il rischio di subire perdite in conseguenza di variazioni potenziali dei tassi d'interesse. Gli impatti delle fluttuazioni dei tassi di interesse vengono quantificati sia in termini di variazione del margine di interesse, con impatto sugli utili correnti, avendo a riferimento un orizzonte temporale di dodici mesi, sia in termini di una variazione del valore di mercato delle attività e delle passività e quindi del valore del patrimonio netto.

I controlli di terzo livello sul rischio di tasso sono svolti dalla Direzione Internal Audit che svolge tali verifiche, oltre che per la Capogruppo, anche per le Società del Gruppo bancario, sia nell'ambito di appositi contratti di outsourcing che regolamentano l'erogazione del servizio di audit, sia in ambito istituzionale in qualità di funzione della Capogruppo bancaria.

Ai fini della misurazione del capitale interno regolamentare a fronte del rischio di tasso di interesse sul banking book, il Gruppo ha adottato la metodologia disciplinata dall'Allegato C della Circolare n. 285/2013⁴ della Banca d'Italia e i recenti indirizzi in materia dell'Autorità Bancaria Europea (EBA)⁵.

In particolare, Banca Generali ha adottato le novità presenti nell'aggiornamento n. 32 del 21 aprile 2020 della suddetta Circolare, ponendo particolare attenzione alla rimozione del vinco-

³ Cfr: Regolamento Interno di Banca Generali S.p.A.

⁴ Cfr. Parte Prima, Titolo III, Capitolo I.

⁵ EBA/GL/2015/08: "Orientamenti sulla gestione del rischio di tasso di interesse derivante da attività diverse dalla negoziazione (non-trading activities)"; EBA/GL/2018/02: "Final report on guidelines on the management of interest rate risk arising from non-trading activities".

lo di non negatività dei tassi per gli strumenti che non presentano tassi di interesse minimi legali o contrattuali. Per quanto riguarda, invece, la misurazione della variazione del margine di interesse, il Gruppo ha adottato la metodologia semplificata proposta nell'Allegato C-bis (Parte prima, Titolo III, Capitolo I), seguendo il modello del repricing gap.

2.2.7 Rischio di concentrazione

Dal punto di vista della concentrazione del portafoglio crediti, la Banca mira a un buon livello di diversificazione, coerente con il modello di business, con un'attività creditizia principalmente indirizzata alla clientela privata italiana e ben distribuita a livello geografico, nel rispetto anche dei limiti normativi a livello di esposizione verso soggetti collegati e grandi rischi.

All'interno del Regolamento Crediti di Banca Generali vengono individuati i segmenti di riferimento dell'operatività creditizia e la distribuzione del rischio avviene in linea con i limiti di concentrazione definiti nel RAF sia a livello di segmento sia di cluster geo-settoriale. Inoltre, considerando che la maggior parte dei crediti concessi alla clientela ordinaria sono assistiti da pegno su strumenti finanziari, il problema della concentrazione del rischio residuale, al netto del valore delle garanzie, appare marginale e di modesto rilievo.

All'interno del Regolamento Crediti di Banca Generali S.p.A. vengono esplicitati ulteriori limiti operativi relativi all'esposizione complessiva verso il singolo cliente, comprese le posizioni ad esso collegate.⁶

La propensione al rischio di concentrazione del Gruppo è periodicamente monitorata (i) sulla base di livelli obiettivo, soglie di attenzione e limiti operativi, così come definiti all'interno del framework di Risk Appetite approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, nonché (ii) operativamente in base al sistema di limiti operativi approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e ai presidi organizzativi adottati.

I controlli di primo livello sul rischio di concentrazione sono di competenza della Direzione Finanza e della Direzione Crediti. La Direzione Finanza è responsabile dell'attività di impiego creditizia verso controparti istituzionali (crediti verso banche) e dell'attività di investimento in strumenti finanziari che partecipano alla definizione dell'esposizione creditizia complessiva del Gruppo.

La Direzione Crediti è responsabile dell'attività creditizia di impiego verso la clientela, principalmente retail e corporate.

I controlli di secondo livello sono di competenza della Direzione Risk Management al fine di svolgere le seguenti attività:

- > identificazione del rischio di concentrazione;
- > misurazione dell'esposizione al rischio di concentrazione;
- > implementazione degli stress test;
- > verifica sul rispetto dei limiti definiti in materia di rischio di concentrazione;
- > produzione e invio della reportistica di propria competenza;
- > elaborazione e verifica dei modelli di misurazione del rischio di concentrazione, nonché implementazione e manutenzione degli stessi negli applicativi di calcolo.

I controlli di terzo livello sono svolti, secondo quanto definito dal "Regolamento Interno", dalla Direzione Internal Audit.

Quest'ultima svolge tali controlli, oltre che per la Capogruppo, anche per le Società del Gruppo bancario, sia nell'ambito di appositi contratti di outsourcing che regolamentano l'erogazione del servizio di audit, sia in ambito istituzionale in qualità di funzione della Capogruppo bancaria.

In riferimento alla misurazione del rischio di concentrazione, il Gruppo considera sia il rischio per singolo prestatore (cd. per nome) che il rischio geo-settoriale: per il primo il Gruppo utilizza la metodologia "Granularity Adjustment" (GA) definita e regolamentata all'interno delle disposizioni di vigilanza prudenziale, mentre per il secondo utilizza la metodologia ABI, definita nell'ambito del "Laboratorio Rischio di concentrazione" in collaborazione con una qualificata società di consulenza esterna, poi presentata e condivisa con Banca d'Italia.

2.2.8 Rischio di liquidità

Il Gruppo adotta una strategia generale di gestione del rischio di liquidità caratterizzata da una contenuta propensione al rischio. Tale orientamento si manifesta mediante:

- > mantenimento di un'ampia base di riserve prontamente liquidabili di primaria qualità, prevalentemente titoli di Stato, per far fronte a eventuali scenari avversi e garantire l'opportuna elasticità per accedere ai canali di funding presso le Controparti Centrali;
- > contenimento del livello di trasformazione delle scadenze, supportata da una base di raccolta stabile e diversificata;
- > mantenimento degli indici regolamentari (LCR, NSFR) ben al di sopra del risk appetite con un livello di impegno degli attivi (asset encumbrance) trascurabile.

La politica di gestione e monitoraggio del rischio di liquidità posta in essere dal Gruppo a livello consolidato si articola in:

- > gestione del rischio di liquidità operativa, ossia degli eventi che impattano sulla posizione di liquidità del Gruppo nell'orizzonte temporale di breve termine, con l'obiettivo primario del mantenimento della capacità del Gruppo di far fronte agli impegni di pagamento ordinari e straordinari, minimizzandone i costi;
- > gestione del rischio di liquidità strutturale, ossia di tutti gli eventi che impattano sulla posizione di liquidità del Gruppo anche nel medio/lungo termine, con l'obiettivo primario del mantenimento di un adeguato rapporto dinamico tra passività ed attività nei diversi orizzonti temporali. In particolare, la gestione della liquidità strutturale consente di:
 - evitare pressioni sulle fonti di liquidità attuali e prospettiche;
 - ottimizzare contestualmente il costo della provvista.

In linea con quanto definito nel framework di Risk Appetite approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, la propensione al rischio di liquidità è periodicamente monitorata sulla base di:

- > indicatori complementari di Gruppo e Legal Entities relativamente alla Capogruppo, che concorrono alla determinazione degli indicatori primari e vanno a configurare al contempo il profilo di rischio obiettivo per il rischio di liquidità;
- > indicatori rilevanti di Capogruppo e, ove rilevanti per il Gruppo nell'esercizio del criterio della proporzionalità, di Legal Entities e Business Unit, che identificano i limiti operativi per il rischio di liquidità.

⁶ In riferimento alle posizioni collegate, la normativa definisce "gruppo di clienti connessi" due o più soggetti che costituiscono un insieme unitario sotto il profilo del rischio in quanto: a) uno di essi ha un potere di controllo sull'altro o sugli altri (connessione "giuridica"); b) indipendentemente dall'esistenza dei rapporti di controllo di cui alla precedente lettera a), esistono, tra i soggetti considerati, legami tali che, con tutta probabilità, se uno di essi si trova in difficoltà finanziarie, l'altro, o tutti gli altri, potrebbero incontrare difficoltà di rimborso dei debiti (connessione "economica").



I controlli di primo livello sono effettuati, per l'operatività posta in essere, dalla Direzione Finanza.

Le attività di controllo di secondo livello sono svolte dalla Direzione Risk Management che, in particolare, ha le seguenti competenze:

- › identificazione del rischio di liquidità del Gruppo;
- › supporto alla definizione delle politiche e dei processi di gestione del rischio di liquidità;
- › misurazione/valutazione dell'esposizione al rischio di liquidità sia in un contesto di "normale corso degli affari" (going concern) sia in situazioni di stress (stress scenario);
- › verifica sul rispetto dei limiti definiti;
- › predisposizione e formalizzazione, con la collaborazione delle funzioni coinvolte, del Contingency Funding Plan;
- › produzione e invio della reportistica di propria competenza;
- › elaborazione e verifica dei modelli di misurazione/valutazione del rischio liquidità, nonché implementazione e manutenzione degli stessi negli applicativi di calcolo.

I controlli di terzo livello sul rischio di liquidità sono svolti dalla Direzione Internal Audit che svolge tali verifiche, oltre che per la Capogruppo, anche per le Società del Gruppo bancario, sia nell'ambito di appositi contratti di outsourcing che regolamentano l'erogazione del servizio di audit, sia in ambito istituzionale in qualità di funzione della Capogruppo bancaria.

In relazione alle metriche regolamentari, il Gruppo adotta il Liquidity Coverage Ratio come indicatore di breve periodo e il NSFR come indicatore dell'equilibrio strutturale. Tali indicatori, oggetto di specifiche segnalazioni di vigilanza, sono calcolati con frequenza, rispettivamente, mensile e trimestrale.

A tali indicatori, si affianca anche il monitoraggio delle Additional Liquidity Monitoring Metrics (ALMM), oggetto di segnalazione all'Autorità di Vigilanza aventi l'obiettivo di monitorare la concentrazione dei finanziamenti ricevuti per controparte, gli sbilanci per scadenza delle operazioni di impiego e raccolta, le riserve di attività liquide o prontamente liquidabili (c.d. Counterbalancing Capacity), nonché il costo della provvista e la capacità di rinnovo di quest'ultima da parte del Gruppo.

Il profilo di rischio di liquidità è presidiato inoltre da sistemi interni di monitoraggio su diversi orizzonti temporali delle posizioni di liquidità, nonché di controllo e attenuazione dei relativi rischi.

In relazione all'orizzonte di breve periodo, la Banca si avvale del monitoraggio della maturity ladder operativa che consente di valutare l'equilibrio dei flussi di cassa attesi, attraverso la contrapposizione di attività e passività la cui scadenza è all'interno di ogni singola fascia temporale; il monitoraggio del saldo netto di afflussi e deflussi di liquidità permette di evidenziare il volume di liquidità di cui il Gruppo potrebbe aver bisogno di raccogliere o impiegare in ciascuna fascia temporale se tutti i flussi si verificassero alla prima data utile.

È inoltre soggetta a misurazione e valorizzazione la c.d. "Counterbalancing Capacity", ossia l'ammontare di riserve disponibili che ragionevolmente si ritiene di poter prontamente smobilizzare.

La Counterbalancing Capacity è una delle principali misure di mitigazione del rischio di liquidità, in quanto la detenzione di un ammontare di riserve di attività liquide adeguato permette di mantenere un profilo di liquidità coerente con il sistema dei limiti stabilito.

Il monitoraggio del profilo di liquidità operativa prevede inoltre la determinazione di predefiniti indicatori di rischio, facenti

parte del sistema dei limiti RAF, volti a contenere l'esposizione al rischio di liquidità di breve periodo.

In relazione all'orizzonte di medio e lungo periodo, il Gruppo provvede alla misurazione della Maturity Ladder Strutturale volta ad identificare eventuali squilibri strutturali tra le attività e le passività con scadenza oltre l'anno. La quantificazione e il monitoraggio dell'esposizione al rischio di liquidità strutturale sono necessarie al fine di prevenire e gestire i rischi derivanti da un'elevata trasformazione delle scadenze, evitando il sorgere di situazioni di tensione di liquidità future.

Nel perimetro degli indicatori adottati per il contenimento del rischio di liquidità strutturale, l'indicatore regolamentare NSFR, definito nel RAF, viene affiancato a metriche aggiuntive che permettono di monitorare il grado di concentrazione delle fonti di finanziamento.

Il Gruppo ha inoltre definito e formalizzato il Contingency Funding Plan. Tale Piano ha quale principale finalità la protezione del patrimonio del Gruppo in situazioni di drenaggio di liquidità attraverso la predisposizione di strategie di gestione della crisi e procedure per il reperimento di fonti di finanziamento in caso di emergenza.

Al suo interno vengono distinte due tipologie di crisi di liquidità:

- › sistemica, che quindi riguarda l'intero sistema finanziario;
- › specifica (o idiosincronica), che riguarda esclusivamente il Gruppo.

All'interno del Piano vengono definiti e formalizzati i ruoli e le responsabilità di tutti gli organi e le funzioni coinvolti/e.

Sono stati definiti e formalizzati, inoltre, alcuni indicatori volti a rilevare/anticipare tensioni/crisi acute di liquidità e il relativo processo di identificazione, misurazione, monitoraggio e reporting di tali indicatori.

A seconda dello scenario di riferimento individuato dal posizionamento dei vari indicatori, all'interno del Contingency Funding Plan vengono, infine, individuate le azioni di mitigazione implementabili dalla Banca in caso di attivazione del Piano.

L'esposizione al rischio di liquidità operativa e strutturale della Banca è monitorata sia in condizioni di normale corso degli affari che in situazioni di stress.

La Banca effettua regolarmente delle prove di stress al fine di monitorare l'andamento degli indicatori di esposizione al rischio di liquidità, coerente con gli obiettivi di rischio definiti a livello strategico, con il Risk Appetite ed in linea con la normativa Europea di riferimento in materia di liquidity risk management.

In ambito *liquidity* la Banca effettua regolarmente delle prove di stress in termini di:

- › stima dell'impatto in termini di variazione dei surplus/sbilanci in ciascuna fascia di scadenza della maturity ladder;
- › misurazione dell'impatto degli scenari di stress assunto sul profilo di liquidità in ottica indicatori LCR e NSFR attuali e prospettici.

I risultati della suddetta fase sono portati dal Responsabile della Direzione Risk Management all'attenzione del Comitato Rischi che ne discute collegialmente i contenuti.

Annualmente, il Gruppo rappresenta all'Autorità di Vigilanza i principali esiti del processo di verifica interna sull'adeguatezza della posizione di liquidità e del rischio connesso (ILAAP, Internal Liquidity Adequacy Assessment Process), nonché gli elementi caratterizzanti di quest'ultimo, nell'omonimo resoconto. Nell'ambito dell'ILAAP, il Consiglio di Amministrazione della

Capogruppo, in qualità di Organo di supervisione strategica, verifica l'adeguatezza – in condizioni ordinarie e sotto stress – dei livelli di rischio assunti a consuntivo e in termini prospettici, attestando l'idoneità degli strumenti di monitoraggio e delle misure di gestione del rischio di liquidità e la coerenza con le strategie aziendali.

2.2.9 Rischio di leva finanziaria eccessiva

La propensione al rischio di leva finanziaria eccessiva è periodicamente monitorata sulla base di livelli obiettivo, definiti in ipotesi di normalità e di stress, e del rispetto dei vincoli normativi adottati nel framework di Risk Appetite approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo.

Le attività di controllo di secondo livello sono svolte dalla Direzione Risk Management che, in particolare, ha le seguenti competenze:

- › verifica trimestrale dell'indicatore di Leverage Ratio, calcolato, a livello individuale e consolidato, dalla Direzione Amministrazione, nell'ambito della propria attività di predisposizione ed invio delle Segnalazioni di Vigilanza;
- › simulazione e conduzione delle prove di stress per una migliore valutazione dell'esposizione al rischio di leva finanziaria eccessiva e dei relativi sistemi di attenuazione e controllo;
- › verifica del rispetto dei limiti definiti e, in caso di scostamenti, attivazione del processo di rientro/aggiustamento dandone comunicazione alle funzioni aziendali deputate, ovvero verifica che sia stata rilasciata l'apposita autorizzazione a mantenere la posizione di rischio;
- › produzione e invio della reportistica di propria competenza.

I controlli di terzo livello sul rischio di leva finanziaria eccessiva sono svolti dalla Direzione Internal Audit.

Il Gruppo misura il rischio di leva finanziaria eccessiva con l'indicatore previsto dalla Normativa di Vigilanza, i.e. con il leverage ratio (indice di leva), costituito dal rapporto fra il capitale regolamentare (Tier 1) e il totale dell'attivo di bilancio rettificato.

2.2.10 Rischio residuo

La Banca ha definito, all'interno di una specifica "Policy per la gestione delle tecniche di attenuazione del rischio di credito (CRM)", le linee guida dell'intero processo di acquisizione, valutazione, controllo e realizzo degli strumenti di Credit Risk Mitigation (di seguito anche CRM) utilizzati, nonché i ruoli e le responsabilità delle diverse strutture di Banca Generali.

Fondamentale nella prevenzione e nel monitoraggio del rischio residuale è il processo di acquisizione, perfezionamento e gestione monitoraggio delle garanzie, per il quale la Banca ha definito dei limiti operativi, che sono integrati nei sistemi informativi, sia in fase di concessione che di monitoraggio del credito.

Il portafoglio Crediti verso Clientela è principalmente assistito da garanzie reali finanziarie e secondariamente ipotecarie, in considerazione del business model e delle politiche creditizie della Banca.

Riguardo a queste categorie di garanzia sono in essere presidi di primo e di secondo livello.

La Direzione Crediti:

- › in fase di delibera ed erogazione del credito, presidia il processo di acquisizione e perfezionamento delle garanzie, ponendo in essere quanto indicato nel Regolamento Crediti,

nel Risk Appetite Framework e nella Policy per la gestione delle tecniche di attenuazione del rischio di credito (CRM); in fase di controlli di primo livello:

- richiede annualmente un aggiornamento massivo degli immobili a copertura dei finanziamenti ipotecari in essere;
- monitora i limiti operativi relativi all'opponibilità e alla concentrazione degli strumenti finanziari acquisiti in garanzia;
- monitora la variazione di valore delle garanzie rispetto al loro valore di delibera e alla volatilità definita contrattualmente;

La Direzione Risk Management, sempre in coerenza con quanto previsto dalla Policy per la gestione delle tecniche di attenuazione del rischio di credito (CRM):

- collabora con le Direzioni interessate nel processo, Direzione Crediti, Direzione Legale e Direzione Amministrazione per le verifiche ex ante nel caso di nuove forme di garanzia e per garantire coerenza del processo (e della Policy stessa) con gli aggiornamenti normativi;
- in collaborazione con le altre funzioni interessate, si occupa della definizione e del monitoraggio delle tecniche di Credit Risk Mitigation;
- monitora mensilmente la composizione del portafoglio garanzie e i limiti operativi e i loro breach.

2.2.11 Rischio reputazionale

In considerazione dei diversi impatti del rischio reputazionale all'interno della struttura organizzativa del Gruppo, esistono diverse Direzioni/Funzioni interne che svolgono un'attività di controllo e monitoraggio di tali rischi. In particolare:

- › la Direzione Marketing e Relazioni Esterne è responsabile della diffusione e della tutela dell'immagine della Capogruppo e delle Società controllate nei confronti della comunità finanziaria e del pubblico. La Direzione ha altresì il compito di diffondere la strategia e la cultura aziendale attraverso piani e strumenti di comunicazione adeguati;
- › la Direzione Affari Legali contribuisce alla gestione dei rischi di reputazione attraverso la gestione del contenzioso e del pre-contenzioso, nonché della gestione dei reclami provenienti dalla Clientela per la Capogruppo e per le Società appartenenti al Gruppo bancario. A tal proposito assicura la definizione di modalità, metodologie e strumenti di controllo e di modelli standard di rendicontazione dei risultati e in particolare dei riconoscimenti alla clientela;
- › la Direzione Prodotti concepisce e realizza nuovi prodotti e servizi per i diversi segmenti di Clientela target, che siano coerenti con lo sviluppo del mercato e con il posizionamento della Capogruppo e tali da assicurare l'efficiente utilizzo delle risorse aziendali e il raggiungimento degli obiettivi commerciali.

La propensione al rischio reputazionale del Gruppo, coerentemente alla politica di gestione del rischio approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, è sottesa ai presidi organizzativi adottati.

I controlli di secondo livello spettano alla Direzione Risk Management e alle funzioni di Compliance e Anti Money Laundering (per la parte di rispettiva competenza). A tal fine la Direzione Risk Management si è dotata di indicatori specifici per poter identificare, monitorare e mitigare un eventuale aumento dell'esposizione al rischio rispetto all'appetite del Gruppo. Viene posta particolare attenzione ai reclami, alla condotta e al reclutamento dei consulenti finanziari, oltre che ai prodotti complessi e illiquidi e agli aspetti reputazionali legati ai propri partners.



La Direzione Internal Audit svolge controlli indipendenti (controlli di terzo livello) sull'operatività posta in essere dalle Direzioni/ Funzioni coinvolte nella gestione del rischio di reputazione. La Direzione Internal Audit svolge tale attività, oltre che per la Capogruppo, anche per le Società del Gruppo bancario, sia nell'ambito di appositi contratti di outsourcing che regolamentano l'erogazione del servizio di audit, sia in ambito istituzionale in qualità di funzione della Capogruppo bancaria.

Il Gruppo, in ragione del proprio modello di business e del contesto esterno in cui opera, pone particolare attenzione ai seguenti ambiti di valutazione del rischio reputazionale:

- › prodotti e servizi offerti alla clientela attraverso la rete commerciale;
- › partnership/outourcing;
- › cyber crime.

Tali ambiti di rischio sono oggetto di monitoraggio mediante:

- › valutazione preventiva della conformità di un nuovo prodotto, dei rischi associati e dell'adeguatezza delle procedure informatiche condotta dalle funzioni competenti;
- › monitoraggio del rischio di frode della rete commerciale condotto in via diretta dalle funzioni di Internal Audit e di Compliance, che a seconda delle rispettive competenze, sono chiamate a svolgere questa funzione di coordinamento, con il compito di presidiare il complessivo processo di indagine come previsto dall'Internal Fraud Policy della Banca;
- › definizione di un processo aziendale dedicato per l'introduzione di nuovi partner o per l'ampliamento e il monitoraggio di servizi erogati da Partner già operativi;
- › implementazione di un framework customizzato per la definizione e la copertura dei rischi connessi al Cyber crime, gestito dalla Direzione Governo Sistemi e Tecnologie (IT) in collaborazione con l'Audit.

In tale contesto, il Gruppo ha, inoltre, adottato specifici codici di comportamento e codici deontologici che disciplinano l'operatività posta in essere dal Gruppo insieme ai rapporti con i principali stakeholder. In particolare, il Gruppo ha adottato principalmente i seguenti codici:

- › Codice Interno di Comportamento;
- › Codice per il trattamento delle informazioni privilegiate;
- › Procedura in materia di operazioni con parti correlate e soggetti collegati e operazioni di maggior rilievo;
- › Codice di comportamento in materia di Internal dealing;
- › Codice etico per i fornitori del Gruppo Assicurazioni Generali.

La Direzione Risk Management ha strutturato un processo di gestione proattiva del rischio reputazionale basato su una metodologia di identificazione e valutazione qualitativa dell'esposizione a tale rischio, nell'ottica di identificare ex-ante i potenziali rischi reputazionali rilevanti per il proprio contesto, migliorando nel contempo la capacità di prevenzione/mitigazione degli stessi.

In particolare, l'approccio prevede che la Direzione Risk Management, tramite il contributo attivo delle diverse direzioni e sulla base degli eventi accaduti ad altre aziende del settore, individui i possibili scenari di rischi reputazionali, li inserisca nel c.d. "Repository dei rischi reputazionali" e provveda alla loro

valutazione tramite il coinvolgimento diretto delle strutture aziendali c.d. "Assessor"⁷.

Nel dettaglio, ciascun Assessor è chiamato a formulare, sulle materie di propria competenza, stime qualitative in merito a frequenze e impatti rispetto a potenziali eventi di rischio reputazionale futuri, in funzione della propria percezione e alla propria esperienza di eventi pregressi se esistenti. È previsto altresì che tali funzioni contribuiscano a identificare possibili misure aggiuntive per il rafforzamento dei presidi a mitigazione degli specifici rischi reputazionali qualora lo ritengano possibile e necessario in ragione dell'esposizione potenziale della Banca a ciascuno scenario di rischio.

Gli esiti del processo di analisi effettuato tramite il coinvolgimento degli stakeholder interni conducono all'identificazione dei cosiddetti "Top Reputational Risk" che vengono portati all'attenzione del top management della Banca tramite un sistema di reporting dedicato a cura della Direzione Risk Management.

Inoltre, la Direzione Risk Management ha sviluppato un modello quantitativo di rischio reputazionale, che ha come obiettivo quello di misurare il rischio reputazionale tramite l'individuazione dei principali stakeholder e aree di attività della banca e la quantificazione per ogni stakeholder e per ogni area di attività dei principali fattori di rischio legati al modello di business.

2.2.12 Rischio strategico

Il primo pilastro del framework per la gestione del rischio strategico è la Governance, che garantisce un presidio costante per la tracciabilità delle decisioni. Il rischio strategico è fronteggiato da policies e procedure, che prevedono che le decisioni più rilevanti siano riportate al Consiglio di Amministrazione e supportate da specifiche analisi preventive in merito agli impatti in termini di adeguatezza patrimoniale e liquidità, coerenza rispetto al Risk Appetite Framework e sostenibilità del modello di business. Il Consiglio di Amministrazione ha approvato apposite linee guida relative al processo di pianificazione strategica, che disciplinano l'interazione CRO/CFO, ai fini della definizione e dell'aggiornamento del piano strategico e del Risk Appetite Framework e la conseguente approvazione del budget del primo anno di piano.

Il capitale interno a fronte del rischio strategico è stimato tramite metodologia Earning at Risk (EaR), basata sulla variabilità storica dei principali fattori di rischio cui il Gruppo è esposto. Le principali Aree di Attività del Gruppo ai fini della valutazione del rischio strategico sono individuate nella Distribuzione, nell'Asset Management e nella tradizionale attività bancaria svolta dal Gruppo.

A fronte delle suddette aree sono identificabili principalmente le seguenti fonti di rischio strategico:

- › evoluzione sfavorevole del contesto competitivo in cui opera, da cui discende un potenziale effetto negativo sulla raccolta netta e sul margine commissionale,
- › una potenziale diminuzione delle *Performance fees*,
- › Asset Quality dei portafogli di investimento della Banca, ed in particolare, la scelta di asset allocation del portafoglio titoli, che ha un impatto sulle riserve HTCS a patrimonio.

2.2.13 Rischio di compliance

Ai fini della valutazione del rischio di compliance conseguente alla violazione di norme di etero ed auto regolamentazione si

⁷ Principali funzioni operative e di business della Banca che hanno contezza delle conseguenze legate alla possibile manifestazione di un rischio reputazionale.

considerano: l'operatività del Gruppo⁸ e il processo di gestione del rischio.

Relativamente al processo di gestione del rischio di compliance, il Gruppo si è dotato di una politica di gestione del rischio debitamente approvata dal Consiglio di Amministrazione in cui sono definiti organi, funzioni e linee guida relative alla gestione del rischio stesso.

È stato inoltre predisposto il regolamento di compliance, che delinea tutti i soggetti coinvolti nella gestione di tale tipologia di rischio, concentrando l'attenzione sulle attività della Funzione di Compliance.

La Direzione Compliance e Anti Financial Crime⁹ è la funzione deputata a verificare l'osservanza del rispetto degli obblighi in materia di prestazione dei servizi per il Gruppo (direttamente o attraverso funzioni omologhe delle Società controllate nell'ambito dell'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla Capogruppo) e a prevenire e gestire, secondo un approccio risk-based, il rischio di non conformità alla normativa vigente, ivi inclusa quella di natura fiscale. Nell'ambito delle attività assegnate alla Funzione di Compliance assume primario rilievo l'attribuzione di funzioni di controllo finalizzate alla gestione del rischio di non conformità. Tali funzioni si sostanziano in particolare:

- › nella verifica (in via preventiva) dell'idoneità delle procedure interne ad assicurare il rispetto della normativa di riferimento (c.d. verifica ex ante);
- › nella verifica (nel continuo) della conformità dei processi aziendali (c.d. verifica ex post);
- › nel fornire impulso alla definizione e implementazione delle eventuali azioni correttive e alla valutazione delle medesime.

Per l'espletamento di tali attività, il Gruppo ha definito una "Compliance Risk Matrix" che rappresenta quindi lo strumento principale per il Compliance Risk Assessment ed attraverso la quale è stata realizzata la mappatura ex ante dell'esposizione ai rischi di non conformità per tutti i processi aziendali significativi delle Società appartenenti al Gruppo Bancario.

L'attività di gestione del rischio di compliance è supportata da strumenti informatici che agevolano la funzione di compliance nel monitoraggio, nella valutazione e, quindi, nel contenimento del rischio di compliance. In tale ambito, la valorizzazione dello score di Rischio Residuo Ex-ante di conformità dei processi attribuito dalla Funzione di Compliance è autonomo e separato da quello fornito dalla Funzione Antiriciclaggio.

La Funzione di Compliance nel corso dell'anno, tra l'altro, conduce specifici controlli con riferimento al disegno e al funzionamento dei dispositivi di governo dei prodotti ai sensi della Direttiva Mifid 2, monitora la situazione complessiva rivincente dai reclami presentati dalla clientela, provvede al monitoraggio di 21 indicatori di rischio (Key Risk Indicators - KRI), afferenti a specifici ambiti normativi, individuati al fine di consentire l'identificazione di tendenze anomale e potenziali difformità.

L'ambito di controllo della Funzione di Compliance si estende inoltre alla valutazione dell'idoneità e dell'efficacia delle procedure di compliance. Ne consegue che la Funzione di Compliance è tenuta a svolgere un ruolo propositivo per l'aggiornamento

della policy di compliance e del regolamento di compliance.

2.2.14 Altri rischi

Il Gruppo ha individuato e presidia, inoltre, altre tipologie di rischi quali:

- › rischi connessi con l'assunzione di partecipazioni: i rischi di un eccessivo immobilizzo dell'attivo derivante da investimenti partecipativi in imprese finanziarie e non finanziarie;
- › rischi connessi ad attività di rischio e conflitti d'interesse nei confronti di soggetti collegati: i rischi che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali della Banca possa compromettere l'oggettività e l'imparzialità delle decisioni relative alla concessione di finanziamenti e ad altre transazioni nei confronti dei medesimi soggetti, con possibili distorsioni nel processo di allocazione delle risorse, esposizione della Banca a rischi non adeguatamente misurati o presidiati, potenziali danni per depositanti ed azionisti;
- › rischio di riciclaggio e finanziamento al terrorismo: inteso quale rischio di coinvolgimento, anche inconsapevole, della Banca in fenomeni di riciclaggio e finanziamento del terrorismo;
- › rischio ICT e di sicurezza informatica: rischio di incorrere in perdite dovuto alla violazione della riservatezza, carente integrità dei sistemi e dei dati, inadeguatezza o indisponibilità dei sistemi e dei dati o incapacità di sostituire la tecnologia dell'informazione (IT) entro ragionevoli limiti di tempo e costi in caso di modifica dei requisiti del contesto esterno o dell'attività (agility), nonché i rischi di sicurezza derivanti da processi interni inadeguati o errati o da eventi esterni, inclusi gli attacchi informatici o un livello di sicurezza fisica inadeguata;
- › rischio ambientale, sociale e di governance (ESG): inteso come il rischio derivante da fattori riconducibili a questioni ambientali, sociali e di governance.

Rischio connesso all'assunzione di partecipazioni

Relativamente al processo di gestione del rischio connesso all'assunzione di partecipazioni, il Gruppo si è dotato di una politica di gestione di tale rischio, debitamente approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, nella quale:

- › sono definite le attività di controllo sulla gestione dei limiti prescritti da Banca d'Italia sia a livello generale che specifico per singola partecipazione;
- › sono definiti l'insieme dei criteri e delle metodologie con cui Banca Generali decide e successivamente gestisce le partecipazioni in altre imprese.

In riferimento ai controlli di primo livello sul rischio connesso alle partecipazioni, la Direzione Amministrazione è designata a gestire e tenere aggiornato l'elenco delle partecipazioni detenute dalla Banca, e a verificare nel tempo il rispetto del limite generale e dei limiti di concentrazione e complessivo per le partecipazioni qualificate in imprese non finanziarie.

La Direzione Affari Societari e Rapporti con le Authorities rappresenta la struttura responsabile della gestione operativa delle società partecipate, mentre la gestione amministrativo-contabile delle partecipazioni e dei connessi adempimenti rimane in capo alla Direzione Amministrazione.

⁸ L'operatività del Gruppo è diversificata in quanto le entità giuridiche che rientrano nel perimetro di consolidamento del Gruppo svolgono, ciascuna secondo la propria specializzazione, sia attività bancaria tradizionale (raccolta e impiego di fondi), sia offerta integrata di servizi/prodotti di investimento, sia gestione del risparmio. La struttura organizzativa del Gruppo appare complessa sia per la composizione del Gruppo sia per la presenza della rete di consulenti finanziari di cui il Gruppo si avvale per la distribuzione di prodotti finanziari. Tali elementi determinano l'adozione da parte del Gruppo di norme stringenti e di diversa natura al fine di prevenire il rischio di compliance conseguente alla violazione di norme di etero ed auto regolamentazione.

⁹ Collocata alle dirette dipendenze dell'organo con funzione di gestione, in linea con quanto stabilito dalla normativa di settore (Cfr: Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013 "Disposizioni di vigilanza per le banche").



Relativamente ai controlli di secondo livello:

- › la funzione di Compliance verifica l'esistenza e affidabilità, nel continuo, di procedure e sistemi idonei ad assicurare il rispetto di tutti gli obblighi normativi e di quelli stabiliti dalla Politica di gestione delle Partecipazioni;
- › la Direzione Risk Management monitora il rispetto dei limiti previsti dalla Politica di gestione delle Partecipazioni ed esprime la propria valutazione sulla coerenza dell'operazione di acquisizione e cessione di partecipazioni con il RAF (Risk Appetite Framework) e sulla compatibilità delle politiche di rischio. La Direzione Risk Management monitora altresì il processo di valutazione annuale delle partecipazioni, sulla base della procedura di impairment per le partecipazioni in società controllate, collegate e joint venture e della procedura di valutazione del Fair Value per le altre tipologie di partecipazioni.

I controlli di terzo livello sono di competenza della Direzione Internal Audit che verifica l'osservanza della Politica di gestione delle Partecipazioni in materia di partecipazioni in imprese non finanziarie e segnala tempestivamente eventuali anomalie.

Rischio connesso alle operazioni con parti correlate

In relazione al processo di gestione del rischio connesso alle operazioni con parti correlate, il Gruppo Banca Generali si è dotato di una specifica politica di gestione di tale rischio, debitamente approvata dal Consiglio di Amministrazione di Banca Generali S.p.A., avente l'obiettivo di:

- › stabilire i livelli di propensione al rischio, in termini di misura massima delle attività di rischio verso Soggetti Collegati ritenuta accettabile in rapporto ai Fondi Propri, con riferimento alla totalità delle esposizioni verso la totalità dei Soggetti Collegati;
- › individuare, per quanto riguarda l'operatività con Soggetti Collegati, i settori di attività e le tipologie di rapporti di natura economica, in relazione ai quali possono determinarsi conflitti d'interesse;
- › disciplinare i processi organizzativi atti a identificare e censire in modo completo i Soggetti Collegati e a individuare e quantificare le relative transazioni in ogni fase del rapporto;
- › disciplinare i processi di controllo atti a garantire la corretta misurazione e gestione dei rischi assunti verso Soggetti Collegati e a verificare il corretto disegno e l'effettiva applicazione delle politiche interne.

Relativamente ai controlli di secondo livello:

- › la Direzione Risk Management cura il monitoraggio delle esposizioni verso Soggetti Collegati, verifica il rispetto dei limiti assegnati alle diverse strutture e unità operative, controlla la coerenza dell'operatività di ciascuna con i livelli di propensione al rischio definiti nelle Politiche;
- › la funzione di Compliance verifica l'esistenza e affidabilità, nel continuo, di procedure e sistemi idonei ad assicurare il rispetto di tutti gli obblighi normativi e di quelli stabiliti dalla regolamentazione interna.

La Direzione Internal Audit, a cui è affidata la responsabilità dei controlli di terzo livello, verifica l'osservanza delle Politiche, segnala tempestivamente eventuali anomalie.

Inoltre, i Consiglieri Indipendenti della Banca svolgono un ruolo di valutazione, supporto e proposta in materia di organizzazione e svolgimento dei controlli interni sulla complessiva attività di assunzione e gestione di rischi verso Soggetti Collegati nonché per la generale verifica di coerenza dell'attività con gli indirizzi strategici e gestionali.

Rischio di riciclaggio e finanziamento al terrorismo

Il Gruppo si è dotato di apposite disposizioni interne, procedure, programmi di formazione, attività di monitoraggio e controlli volti a garantire il rispetto della normativa e la mitigazione del rischio che un'attività o un'operazione possano essere connesse a fattispecie di riciclaggio o finanziamento al terrorismo, così come definite dal D. Lgs. 231/2007 e successive modifiche.

Le decisioni strategiche in merito al rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo sono adottate dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, mentre gli organi aziendali delle singole Società appartenenti al Gruppo sono responsabili dell'attuazione di tali decisioni nell'ambito della propria realtà aziendale.

Il Gruppo Bancario si è dotato a tal fine di un'apposita "Policy di gestione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo", il cui ultimo aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in data 20/12/2022 e successivamente recepito da tutte le Società del Gruppo Bancario.

All'interno della citata Policy vengono rappresentati i principi e le linee guida cui l'intero Gruppo bancario deve attenersi nella prevenzione e gestione del rischio in parola.

La Funzione Antiriciclaggio della Capogruppo (cd. Servizio Anti Financial Crime) è responsabile, per le Società con sede in Italia, della prevenzione e contrasto alla realizzazione di operazioni di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo. Essa collabora con il Servizio Compliance per gli aspetti di competenza, nella valutazione del rischio residuo ex ante dei processi aziendali - adottando una metodologia in linea con quella di conformità, ancorché la valutazione si focalizzi strettamente sull'ambito di rischio specificatamente presidiato - e avvalendosi dei medesimi strumenti informatici a supporto dell'attività di valutazione di efficacia, di reporting e di monitoraggio delle azioni di regolarizzazione.

Rischio ICT e di sicurezza informatica

La progressiva centralità dei sistemi informativi nelle organizzazioni, come testimoniato da recenti studi, ha accentuato l'importanza delle misure di sicurezza e la centralità del tema digitale al giorno d'oggi nell'ottica di una progressiva diminuzione del numero eventi cyber, come ad esempio frodi informatiche, tentativi di truffe via mail, furto di dati personali e aziendali. Inoltre, negli ultimi anni, i crimini informatici sono diventati uno dei fenomeni di maggiore diffusione. Violazione dei dati e cyber crime sono eventi in continua crescita in tutto il mondo e in particolare l'aumento di questi crimini si riscontra nel settore finanziario.

Nella rappresentazione integrata dei rischi aziendali a fini prudenziali (ICAAP), tale tipologia di rischio è considerata, secondo gli specifici aspetti, tra i rischi operativi (Pillar 1), reputazionali e strategici (Pillar 2). Alla luce della stretta correlazione con il rischio operativo, la gestione del rischio ICT e di sicurezza informatica rientra all'interno dell'Operational Risk Framework, che integra, al proprio interno, una specifica metodologia di analisi del rischio informatico.

In particolare, la gestione del rischio ICT e di sicurezza informatica prevede:

- › la definizione di specifici obiettivi di rischio lato ICT e sicurezza informatica;
- › adeguati meccanismi di presidio del rischio;
- › l'identificazione e valutazione di possibili rischi ICT e di sicurezza informatica ai quali l'organizzazione può essere esposta, in modo da intraprendere le necessarie contromisure affinché questi risultino accettabili;
- › il monitoraggio di possibili incidenti e perdite operative

nonché dei possibili scenari di minaccia non solo interni, ma anche esterni;

- › tempestivi flussi di reporting verso il Consiglio di Amministrazione (OFSS).

Il **processo di gestione** del rischio ICT e di sicurezza informatica costituisce uno strumento a garanzia dell'efficacia ed efficienza delle misure di protezione delle risorse ICT, permettendo di graduare le misure di mitigazione nei vari ambienti in funzione del profilo di rischio.

Il processo di gestione coinvolge:

- › Utente Responsabile: figura aziendale identificata per ciascun sistema o applicazione e che ne assume formalmente la responsabilità, in rappresentanza degli utenti e nei rapporti con le funzioni preposte allo sviluppo ed alla gestione tecnica.
- › Servizio Sicurezza e BCP: responsabile del presidio del rischio cyber per tutto il Gruppo Bancario.
- › Direzione IT & Operations: responsabile dell'efficiente funzionamento delle procedure applicative e dei sistemi informativi a supporto dei processi organizzativi.
- › Direzione Risk & Capital Adequacy: responsabile nell'ambito delle proprie attività di controllo di secondo livello, dell'attività di valutazione qualitativa del rischio informatico, condotta all'interno del framework di gestione dei rischi operativi.
- › Direzione Internal Audit: responsabile dei controlli di terzo livello, con il compito di verificare l'adeguatezza dei sistemi e delle procedure informatiche del Gruppo bancario, anche se fornite da Outsourcer, nonché attestare periodicamente la corretta gestione del rischio informatico.

Il rischio informatico si suddivide in Rischio IT e Rischio di sicurezza (Cyber).

a) Rischio IT

Nell'ambito dei servizi IT, la scelta primaria della Banca prevede un modello di full outsourcing. L'utilizzo dell'outsourcing prevede il monitoraggio costante dei livelli di servizio contrattuali.

Nello specifico, il continuo monitoraggio degli outsourcer viene effettuato attraverso:

- › definizione contrattuale dei livelli di servizio (SLA) e Key Performance Indicator (KPI) espressi in termini oggettivi e misurabili;
- › monitoraggio nel continuo di tutti i potenziali rischi connessi all'attività esternalizzata attraverso la programmazione di opportuni risk assessment;
- › conduzione di Internal Auditing, di verifiche sulle attività esternalizzate, nel cui ambito sono effettuate le opportune valutazioni circa la funzionalità e l'efficacia dei presidi adottati relativamente alle esternalizzazioni di cui trattasi;
- › definizione e strutturazione di dashboard di monitoraggio degli outsourcer, le quali hanno l'obiettivo di verificare l'attività dell'outsourcer, tra cui l'adempimento ai livelli contrattuali stabiliti;
- › l'attuazione del nuovo modello di Governance che ha portato ad un più stringente presidio delle terze parti critiche: CSE, GOSP e Accenture. In particolare, è stato rivisto il modello di presidio definendo una nuova pianificazione degli incontri Operativi e Direzionali con l'obiettivo di monitorare il loro operato in termini di run (gestione anomalie) e change (gestione dei demand).

Relativamente al processo di gestione del rischio IT, oltre alle indicazioni contenute nella Policy unica di gestione dei Rischi,

il Gruppo si è dotato di una **“Policy in Materia di Esternalizzazioni”**, nella quale è declinato il processo decisionale, il contenuto minimo dei contratti, i livelli di servizio, le modalità di controllo da applicare verso gli outsourcer, nonché i flussi informativi interni. La policy in questione individua, inoltre, i compiti e le responsabilità degli organi societari e delle funzioni aziendali maggiormente coinvolte nelle varie fasi in cui si articola il processo di esternalizzazione adottato dalla Banca, e conferisce infine al referente interno della direzione in cui ricade il servizio in outsourcing un ruolo centrale nella gestione di quest'ultimo.

Alla luce della crescente complessità dell'infrastruttura IT e in linea con il Piano Industriale che prevede un ruolo sempre più centrale dell'IT, la Direzione IT & Operations ha avviato delle attività di identificazione e monitoraggio dei rischi ICT, così come la definizione delle azioni di rimedio da implementare per mitigare i rischi connessi all'esecuzione dell'operatività manuale. In accordo con le nuove direttive si sta inoltre lavorando per la gestione del ciclo di vita degli asset, in particolare è in via di sviluppo il tool per la gestione del CMDB (Configuration Management Data Base) con l'obiettivo di tracciare su questo i principali processi e la gestione del Rischio.

Di conseguenza, sono state identificate e poste in essere 3 principali azioni per migliorare l'attuale processo di gestione del rischio ICT:

- › ottimizzazione delle soglie critiche di controllo dei processi IT della Banca, al fine di garantire un miglior presidio del rischio IT ed un'adeguata comunicazione dei livelli di rischio nelle sedi formali e verso l'Alta Direzione. In particolare, le attività sono focalizzate ad ottimizzare i processi di *Service Desk*, *Incident Management* e *Demand Management*;
- › migliore governo e monitoraggio dei principali *outsourcer* IT;
- › messa a terra di un nuovo assetto nell'organizzazione IT, tramite la creazione di un Desk IT interno all'U.O. First Operations e la creazione di un nuovo presidio dedicato alla gestione dei processi core IT (IT Governance). Il nuovo assetto è volto ad instaurare un Single Point of Contact per gli utenti per i servizi IT e a garantire la presenza di un presidio organizzativo focalizzato sulla gestione dei principali processi di IT Service Management.

In aggiunta a quanto sopra sarà sviluppato il processo di Risk Assessment nell'ambito del framework dei Rischi ICT e Cyber in accordo alla pianificazione degli interventi derivanti dalla gap analysis nell'ambito della normativa DORA.

b) Cyber Risk

Ai fini della valutazione del Cyber Risk, o rischio cyber, si assumono i fattori di rischio connessi alle componenti di sicurezza (gestione, esercizio e sicurezza dei sistemi) opportunamente correlati agli Event Type definiti per il rischio operativo, ossia: “Interruzione dell'operatività e disfunzioni dei sistemi informatici”, “Frode esterna” e “Esecuzione, consegna e gestione dei processi”.

Relativamente al processo di gestione del rischio cyber, il Gruppo si è dotato di una **“Security Policy”**, approvata dal Consiglio di Amministrazione, che delinea il processo di gestione della sicurezza nella totalità dei suoi quattro ambiti (IT Security, Cyber Security, Corporate Security e Physical Security).

La Security Policy definisce la strategia di sicurezza nei seguenti ambiti:

- › prevenzione degli incidenti e protezione dalle minacce alla



sicurezza: il livello di esposizione ai rischi per la sicurezza, in particolare con riferimento ai rischi per la sicurezza informatica, deve essere costantemente monitorato, per attuare e migliorare adeguate misure di sicurezza che garantiscano la protezione delle risorse aziendali in termini di persone, informazioni e beni fisici;

- › gestione dei rischi per la sicurezza con particolare attenzione ai fornitori di terze parti: il livello di esposizione ai rischi per la sicurezza e in particolare il rischio relativo ai dati gestiti da terze parti richiede di valutare costantemente il loro comportamento, le prestazioni e i Framework di sicurezza su cui si basa la relazione;
- › allineamento aziendale: i nuovi servizi innovativi e digitali richiedono un livello di sicurezza e una resilienza dei servizi adeguati;
- › conformità normativa: la pressione esterna in termini di conformità e regolamentazione deve soddisfare requisiti normativi specifici, tra cui la protezione e la sicurezza dei dati personali.

In aggiunta, la Policy delinea:

- › gli obiettivi, per ogni dominio del framework interno, dei processi di gestione della Sicurezza Informatica in linea con la propensione al rischio ICT e di sicurezza informatica definito a livello aziendale ed in conformità con la normativa vigente;
- › i criteri ed i principi generali di Sicurezza sull'utilizzo e la gestione del Sistema Informativo e degli strumenti aziendali al fine di garantire il rispetto dei principi di riservatezza, integrità e disponibilità del dato;
- › i ruoli e le responsabilità connessi alla funzione di sicurezza;
- › le linee di indirizzo per le attività di comunicazione, formazione e sensibilizzazione su tematiche di sicurezza per la popolazione di Banca Generali.

In tale contesto, Banca Generali ha predisposto una Policy di Business Continuity e Disaster Recovery finalizzata ad assicurare l'attuazione di misure proattive della Banca volte ad assicurare resilienza contro l'interruzione, la perdita di sistemi, procedure, prodotti o servizi e a garantire la conservazione o, se non possibile, il tempestivo ripristino, di dati, servizi e attività aziendali critiche.

La Policy ha l'obiettivo di assicurare l'implementazione di un efficace sistema di Business Continuity e di Disaster Recovery volto a consentire a Banca Generali di stabilire, implementare, operare, monitorare, rivedere, mantenere e migliorare la resilienza operativa. In particolare, la Policy:

- › fornisce un quadro per la definizione degli obiettivi di business continuity e disaster recovery;
- › assicura che le strutture rilevanti dell'organizzazione e i relativi rischi materiali siano inclusi e considerati nel piano di Business Continuity e nel piano di Disaster Recovery;
- › stabilisce e assicura l'implementazione di un piano di Business Continuity e di un piano di Disaster Recovery, tenendo conto degli obiettivi di Banca Generali, degli obblighi interni ed esterni e dei requisiti legali e normativi;
- › assegna ruoli e responsabilità rilevanti per la Business Continuity e il Disaster Recovery, graduandoli in base alle competenze e secondo la struttura organizzativa della Banca;
- › assicura il collaudo e il miglioramento continuo del piano di Business Continuity della Banca, il Piano di Continuità Operativa (Business Continuity Plan - BCP), oggetto di revisione e aggiornamento annuale, per garantire la continuità dei processi critici per ogni Società del Gruppo e mantenere così un adeguato livello di servizio ai clienti.

Inoltre, è presente nel corpo normativo aziendale la Circolare di IT Security, che definisce le misure tecniche in ambito IT Security, in particolare in relazione a: sicurezza dei dati (*Data Protection*), sicurezza degli endpoint (*Endpoint Security*), sicurezza delle applicazioni (*Application Security*), valutazione di sicurezza dei fornitori (*IT Security Assessment dei fornitori*), sicurezza dei prodotti e dei servizi Cloud (*Cloud Security*), implementazione di un processo per la gestione delle vulnerabilità (*IT Security Assessment e Vulnerability Management*), raccolta, archiviazione e accesso ai log (*Security Monitoring*) e elenco di eventi minimi da tracciare e campi minimi da includere nei log (*Infrastructure Security*).

Inoltre, nel corso del 2022, Banca Generali ha ulteriormente rafforzato i presidi antifrode apportando diversi miglioramenti alla governance, al motore antifrode in uso dalla Banca e alle tematiche relative all'awareness.

Nello specifico:

- › è stata effettuata una ristrutturazione organizzativa del servizio, che si è sostanziata in un accentramento delle attività di analisi all'interno del Servizio Sicurezza e BCP, nel rafforzamento dell'organico in modalità ibrida (risorse interne ed esperti esterni) ed in una revisione dei processi antifrode in essere;
- › sono state introdotte nuove regole per coprire tipologie di operazioni precedentemente scoperte (e.g. Bonifici interni) e sono state revisionate alcune regole e soglie già esistenti all'interno del software per raffinare l'individuazione delle transazioni fraudolente (e.g. abbassamento delle soglie dei limiti delle operazioni Instant Payments);
- › sono state implementate una serie di attività specifiche per migliorare ulteriormente la resilienza della Banca sulle tematiche antifrode, tra le quali:
 - attivazione di collaborazioni con enti leader nel settore (CERTFin, NEXI, ...) per favorire la condivisione di informazioni ed esperienze;
 - esecuzione di campagne di awareness dedicate;
 - definizione di leaflet per agenzie e filiali con consigli per navigare in sicurezza (Security Tips);
 - definizione di mail ad-hoc ai clienti per consigliare come difendersi dalle truffe informatiche.

Rischio ambientale, sociale e di governance (ESG)

Banca Generali ha continuato a rafforzare la Governance ESG grazie ad un'integrazione apportata al proprio Statuto al fine di riconoscere espressamente la presa in considerazione dello sviluppo sostenibile da parte del Consiglio di Amministrazione nella definizione delle strategie aziendali. L'integrazione dello Statuto è, quindi, una nuova tappa di un percorso costruito da Banca Generali a partire da maggio 2021 con l'introduzione della sostenibilità all'interno del Comitato Manageriale di Direzione e la declinazione della stessa nelle sfere di competenza per ognuno dei Comitati endo consiliari.

Nel corso del 2022 è stato inoltre definito ed avviato un programma pluriennale di approfondimenti su tematiche ESG, volto a rafforzare le competenze dei membri degli organi collegiali alla luce della costante evoluzione del framework normativo. Il programma di approfondimenti è in linea con le aspettative di vigilanza di Banca d'Italia sull'integrazione del rischio climatico e ambientale nelle strategie aziendali, nei sistemi di governo e controllo, nel risk management framework e nella disclosure degli intermediari bancari e finanziari vigilati. Sempre con riferimento alle aspettative di vigilanza, Banca Generali è rientrata in un panel di banche LSI a cui è stato sottoposto un questionario volto a individuare il livello di allineamento rispetto alle stesse. Banca Generali ha ricevuto un riscontro sull'esito

dell'indagine tematica sui rischi climatici e ambientali, evidenziando un giudizio prevalentemente in linea con le aspettative nelle aree esaminate (valutazione di materialità, modello di business e strategia, governance, gestione dei rischi), giudizio ottenuto solo dal 5% del campione.

Inoltre, con l'intento di ottemperare alla richiesta da parte di Banca d'Italia di definire un piano d'azione triennale volto ad allineare progressivamente le principali policy aziendali ed i sistemi organizzativi e gestionali alle aspettative, Banca Generali ha presentato ad inizio febbraio 2023 il proprio piano d'azione dando priorità alla identificazione e all'attento monitoraggio di tematiche materiali di rischio climatico ed ambientale che possano assicurare la resilienza del proprio modello di business nel breve, medio e lungo termine, al rafforzamento della Governance aziendale tramite la graduale e continua integrazione del RAS con ulteriori KRI climatici ed ambientali per il rischio credito, operativo, legale e reputazionale ed, infine, al rafforzamento della ESG data governance.

Con riferimento all'offerta prodotti¹⁰, il 2022 ha visto il continuo rafforzamento dell'offerta ESG in fondi e Sicav a cui si aggiunge l'offerta di 7 linee di gestione di portafoglio che promuovono caratteristiche ambientali o sociali e che hanno recentemente ricevuto, da parte dell'Istituto Tedesco di Qualità, il premio di "I migliori gestori patrimoniali green". L'impegno e il successo di Banca Generali nel promuovere le soluzioni di investimento ESG è ben riflesso nella percentuale di AUM ESG sul totale delle soluzioni gestite che a fine 2022 è risultata pari al 32,2%, di cui il 21,5% riferito a soluzioni ex art. 8 e 9 del Regolamento UE 2019/2088 *stricto sensu* e il 10,70% su OICR ex artt. 8 e 9 sottostanti soluzioni di investimento finanziarie e assicurative. Si segnala che nel 2022 Banca Generali ha formalmente presentato domanda di adesione ai Principles for Responsible Investment (PRI) promossi dalle Nazioni Unite, pur avendo già adottato dal 2021 politiche specifiche per gli investimenti responsabili ispirate alle best practice internazionali e in linea con gli impegni assunti dal Gruppo Generali.

In tema di Persone, all'interno di un contesto di mercato complesso ed in continua evoluzione anche sul piano normativo, la formazione ESG dei dipendenti e dei consulenti ha continuato a rappresentare un aspetto di fondamentale importanza per la realizzazione degli obiettivi strategici di medio-lungo periodo ed ha portato alla realizzazione di numerosi corsi obbligatori specialistici. Il tema dell'educazione finanziaria e il supporto alla ricerca rappresenta anche un pilastro portante del ruolo che Banca Generali ha nei confronti della Comunità, testimoniato da molteplici iniziative sia nei confronti delle generazioni future, attraverso le aule organizzate per le scuole primarie e secondarie italiane in collaborazione con Feduf, che nel sostegno a programmi di ricerca con le università di Bicocca o il Politecnico di Milano.

Banca Generali si è impegnata anche sul fronte del cambiamento climatico, definendo ambiziosi target di medio e di lungo periodo che vedono come protagonista il proprio portafoglio di investimento: partendo dalla baseline del 2019, alla fine del 2022 il gruppo Banca Generali ha già ampiamente superato il target di riduzione del 25% della Carbon Footprint prefissato per il 2025.

Dichiarazione approvata dall'organo di amministrazione in merito all'adeguatezza delle misure di gestione dei rischi (art. 435 lettera e)

Il Consiglio di Amministrazione di Banca Generali, con delibera del 27 marzo 2023, dichiara che i sistemi di gestione dei rischi

messi in atto risultano adeguati e in linea con il profilo di rischio e la strategia dell'ente ai sensi dell'articolo 435, comma 1, lettera e) del Regolamento dell'Unione Europea n. 575/2013 (CRR) così come modificato dal Regolamento dell'Unione Europea n. 876/2019 (CRR II).

Tale positiva valutazione risulta altresì confermata dai giudizi espressi nell'anno da parte dei *regulators* e del revisore di bilancio ed è in linea con le valutazioni di competenza delle funzioni di controllo di secondo livello.

Publicazione di una breve dichiarazione sul rischio approvata dall'organo di amministrazione (art. 435 lettera f)

Il Gruppo Banca Generali, in virtù del proprio modello di business (Banca Rete, costantemente attiva nello sviluppo di nuove offerte commerciali con una forte spinta verso l'innovazione) risulta principalmente esposto ai rischi di tipo reputazionale/operativo e strategico. I rischi sono gestiti tramite un sistema di governance che garantisce la connessione tra obiettivi di business e risk appetite dell'ente.

Gli obiettivi in termini di rischio/rendimento sono stabiliti nel Risk Appetite Framework (RAF) il quale viene approvato dal Consiglio d'Amministrazione e che rappresenta lo strumento per poter presidiare il profilo di rischio dell'ente nell'attuazione delle proprie strategie aziendali e in base al modello di business adottato dal Gruppo. Attraverso il RAF, il Gruppo valuta la propria adeguatezza patrimoniale sia attuale che prospettica e sia in condizioni normali che di stress.

Le metriche RAF vengono monitorate in modo da poter rapidamente intervenire in caso di superamento delle soglie di rischio e dei limiti assegnati.

In particolare, si riportano di seguito le principali grandezze analizzate nel RAF 2022 e il loro posizionamento al 31.12.2022 (dati consuntivi):

INDICATORI PRIMARI RAF 2022	TIPO INDICATORE	31.12.2022
CET1 Ratio	Patrimoniale	15,6%
Total Capital Ratio	Patrimoniale	16,7 %
Total capital ratio individuale	Patrimoniale	16,9%
Leverage Ratio	Patrimoniale	4,3%
Liquidity Coverage Ratio	Liquidità	338%
Net Stable Funding Ratio	Liquidità	203%
RORAC	Risk Adjusted	60%
Default Ratio ¹¹	Crediti	0,2%

A queste si affiancano indicatori che monitorano:

- > il capitale allocato sui singoli rischi e
- > il profilo di rischio/rendimento del Gruppo definito sulla base dei driver contenuti nel Piano e in generale della propensione al rischio dello stesso.

La Direzione Risk Management conduce un monitoraggio periodico dell'andamento del profilo di rischio del Gruppo, con l'obiettivo di segnalare anticipatamente il verificarsi di scostamenti rispetto ai livelli obiettivo, con particolare riferimento a fenomeni che determinino una riduzione al di sotto dei livelli di Tolleranza al rischio determinata dall'organo di amministrazione.

I livelli di Tolerance sono definiti in sede di RAF in corrispon-

¹⁰ Per ulteriori dettagli circa le iniziative strategiche di sostenibilità si rimanda alla lettura del paragrafo 'Orientamento strategico di sostenibilità' della Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2022.

¹¹ Stima gestionale – fonte Risk Management



denza dello scostamento stimato dalla Banca rispetto ai livelli obiettivo di Piano tale da garantire alla Banca spazi di manovra sufficienti per gestire situazioni di stress.

In considerazione, in particolare, dell'appartenenza di Banca Generali al Gruppo Generali, l'analisi del profilo di rischio della Banca è condotta assumendo anche gli impatti connessi ad operazioni infragruppo e con parti correlate, queste ultime rappresentate da:

- > le società controllate del Gruppo bancario;
- > la controllante ultima Assicurazioni Generali S.p.A., le società controllate da questa (società sottoposte a comune controllo), compresa la controllante diretta Generali Italia S.p.A., nonché i fondi pensione costituiti a favore dei dipendenti delle società del Gruppo Generali;
- > i dirigenti con responsabilità strategica della Banca e della controllante Assicurazioni Generali (Key manager), gli stretti familiari degli stessi e le relative società partecipate rilevanti (entità nelle quali uno di tali soggetti esercita

il controllo, il controllo congiunto o l'influenza notevole o detiene, direttamente o indirettamente, una quota significativa, comunque non inferiore al 20%, dei diritti di voto).

I rapporti con parti correlate esterne al Gruppo Generali sono invece sostanzialmente limitati ad operazioni di raccolta, sia diretta sia indiretta, e di finanziamento nei confronti dei Key manager (e dei relativi familiari) della Banca e della controllante, condotte a condizioni di mercato e nel rispetto dei limiti normativi.

Il Consiglio di Amministrazione di Banca Generali, con delibera del 27 marzo 2023, dichiara che in questo documento sono rappresentati i profili di rischio complessivo del Gruppo e che essi risultano coerenti con la strategia aziendale ai sensi dell'art. 435, comma 1, lettera f) del Regolamento dell'Unione Europea n. 575/2013 (CRR) così come modificato dal Regolamento dell'Unione Europea n. 876/2019 (CRR II).

3. AMBITO DI APPLICAZIONE

Gli obblighi di informativa al pubblico si applicano al Gruppo Banca Generali. All'interno del Gruppo, Banca Generali S.p.A. è la Capogruppo.

La tabella seguente riporta le Società controllate e le aree di consolidamento rilevanti per i fini prudenziali e di bilancio.

MODELLO EU LI3: DESCRIZIONE DELLE DIFFERENZE TRA GLI AMBITI DI CONSOLIDAMENTO (SOGGETTO PER SOGGETTO)

A	B	C	D	E	F	G	H				
								METODO DI CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE			
								CONSO- LIDAMENTO INTEGRALE	CONSO- LIDAMENTO PROPOR- ZIONALE	METODO DEL PATRIMONIO NETTO	NÉ CONSOLIDATO NÉ DEDOTTO
DENOMINAZIONE DEL SOGGETTO	METODO DI CONSOLIDAMENTO CONTABILE										
BG Fund Management Luxembourg S.A.	Consolidamento integrale	X	-	-	-	-	Società finanziaria				
Generfid S.p.A.	Consolidamento integrale	X	-	-	-	-	Società finanziaria				
BG Valeur S.A.	Consolidamento integrale	X	-	-	-	-	Società finanziaria				
BG Suisse S.A.	Metodo del patrimonio netto	-	-	X	-	-	Altre imprese				

Nel corso del 2022, il perimetro di consolidamento è variato per effetto del deconsolidamento delle seguenti partecipazioni:

- Nextam Partners Sim:** in conseguenza della perdita del controllo a seguito della cessione dell'80,1% del capitale sociale ad un gruppo di investitori comprendente anche alcuni degli ex soci del Gruppo Nextam, avvenuta in data 20 gennaio 2022, la partecipazione di minoranza rinveniente dall'operazione, pari al 19,9%, è stata valutata al patrimonio netto.
- Nextam Partners Ltd.:** società inglese controllata al 100% e inattiva dalla fine del 2020 per la quale nel corso del mese di settembre si è sostanzialmente conclusa l'attività di liquidazione; nel bilancio consolidato la partecipazione è stata quindi mantenuta al costo per un controvalore corrispondente all'ultima tranche del saldo di liquidazione ancora da percepire, pari a circa 9 mila euro.

La società BG Suisse S.A., con sede a Lugano, costituita in data 8 ottobre 2021 e controllata al 100% da Banca Generali S.p.A., in attesa al 31 dicembre 2022 della licenza bancaria svizzera, ai fini della vigilanza regolamentare è esclusa dal consolidato prudenziale e valutata al patrimonio netto.

Ai fini del bilancio, per il consolidamento sono state utilizzate le situazioni economiche e patrimoniali al 31 dicembre 2022 della Capogruppo e quelle trasmesse dalle Società controllate, opportunamente riclassificate ed adeguate per tener conto, ove necessario, dei principi contabili IAS/IFRS adottati dalla capogruppo e delle esigenze di consolidamento.

Le partecipazioni in società controllate sono consolidate con il metodo integrale, che consiste nell'acquisizione "linea per linea" delle voci di stato patrimoniale e di conto economico delle società controllate.

Il valore contabile delle partecipazioni nelle controllate consolidate integralmente viene quindi annullato in contropartita alle corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle stesse.

Le differenze risultanti da questa operazione, se positive, sono rilevate - dopo l'eventuale imputazione a elementi dell'attivo o del passivo della controllata - come avviamento nella voce Attività immateriali. Le eventuali differenze negative sono imputa-

te al conto economico.

I rapporti infragruppo di maggiore significatività, sia patrimoniali sia economici, sono stati elisi. I valori non riconciliati sono stati appostati rispettivamente tra le altre attività/passività e tra gli altri proventi/oneri.

I dividendi distribuiti dalle società controllate vengono elisi dal conto economico consolidato in contropartita alle riserve di utili di esercizi precedenti.

Si riporta di seguito la struttura organizzativa del Gruppo Banca Generali al 31 dicembre 2022:

- Banca Generali S.p.A.,** Capogruppo, svolge un'operatività che si fonda principalmente sia sull'offerta di prodotti bancari tradizionali che sull'offerta e il collocamento di prodotti di risparmio gestito e prodotti assicurativi;
- Generfid S.p.A.,** società specializzata nell'intermediazione fiduciaria di patrimoni;
- BG Fund Management Luxembourg S.A.,** società di diritto lussemburghese specializzata nella gestione di Sicav;
- BG Valeur S.A.,** società di diritto svizzero, con sede a Lugano, attiva nel settore del wealth management.
- BG Suisse S.A.,** società con sede a Lugano, destinata ad acquisire una licenza bancaria svizzera.

Non ci sono impedimenti giuridici o sostanziali, attuali o prevedibili, che ostacolano il rapido trasferimento di risorse patrimoniali o di fondi all'interno del Gruppo.

In merito alle filiazioni non incluse nel consolidamento con fondi propri inferiori al richiesto, tale fattispecie non rientra nell'ambito del Gruppo Banca Generali in quanto l'unica entità non consolidata da un punto di vista prudenziale non ha obblighi normativi relativi ai requisiti prudenziali compresi i Fondi Propri.

Il Gruppo Banca Generali non rientra nelle deroghe dell'art. 7 e dell'art. 9 della CRR.

In merito all'importo aggregato del quale i fondi propri effettivi sono inferiori a quanto richiesto in tutte le filiazioni non incluse nel consolidamento, tale punto non rientra nell'ambito del Gruppo Banca Generali.





**MODELLO EU LI1: DIFFERENZE TRA L'AMBITO
DEL CONSOLIDAMENTO CONTABILE E QUELLO
DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE E ASSOCIAZIONE
DELLE CATEGORIE DI BILANCIO ALLE CATEGORIE
DI RISCHIO REGOLAMENTARI (1 DI 2)**

	A	B	C	D	
	VALORI CONTABILI RIPORTATI NEI DOCUMENTI DI BILANCIO PUBBLICATI	VALORI CONTABILI IN BASE AL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO REGOLAMENTARE	VALORI CONTABILI DELLE POSTE DI BILANCIO		
			SOGGETTI AL RISCHIO DI CREDITO	SOGGETTI AL CCR	
Attività					
1	Cassa e disponibilità liquide	774.239	766.597	766.597	-
2	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	1.991	1.991		-
3	Attività finanziarie designate al fair value	-	-	-	-
4	Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	505.355	505.355	505.355	-
5	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.120.101	1.120.101	1.120.101	-
6	Crediti verso banche	2.536.670	2.535.182	2.354.088	181.094
7	Crediti verso clientela	11.194.483	11.194.483	11.070.564	3.420
8	Derivati di copertura	286.776	286.776	286.776	-
9	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-	-	-
10	Partecipazioni	3.091	14.493	14.493	-
11	Riserve tecniche a carico dei riassicuratori	-	-	-	-
12	Attività materiali	154.865	153.348	153.348	-
13	Attività immateriali	140.414	136.106	18.134	-
14	Attività fiscali	72.266	72.094	72.094	-
15	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-	-	-
16	Altre attività	476.598	476.085	476.085	-
17	Totale attività	17.266.849	17.262.611	16.837.635	184.514
Passività					
1	Debiti verso banche	544.531	544.531	-	-
2	Debiti verso clientela	14.959.448	14.958.187	-	-
3	Titoli in circolazione	-	-	-	-
4	Passività finanziarie di negoziazione	-	-	-	-
5	Passività finanziarie designate al fair value	-	-	-	-
6	Derivati di copertura	123.604	123.604	-	-
7	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-	-	-
8	Passività fiscali	44.577	44.487	-	-
9	Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	-	-	-	-
10	Altre passività	281.248	278.610	-	-
11	Trattamento di fine rapporto del personale	3.705	3.705	-	-
12	Fondi per rischi e oneri	241.216	240.967	-	-
13	Riserve tecniche	-	-	-	-
14	Riserve da valutazione	(9.972)	(9.972)	-	-
15	Azioni rimborsabili	-	-	-	-
16	Strumenti di capitale	50.000	50.000	-	-
17	Acconti su dividendi	-	-	-	-
18	Riserve	724.536	724.536	-	-
19	Sovrapprezzi di emissione	53.767	53.767	-	-
20	Capitale	116.852	116.852	-	-
21	Azioni proprie (-)	(80.139)	(80.139)	-	-
22	Patrimonio di pertinenza dei terzi (+/-)	442	442	-	-
23	Utile (perdita) d'esercizio	213.034	213.034	-	-
24	Totale passività	17.266.849	17.262.611	-	-

**MODELLO EU LI1: DIFFERENZE TRA L'AMBITO
DEL CONSOLIDAMENTO CONTABILE E QUELLO
DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE E ASSOCIAZIONE
DELLE CATEGORIE DI BILANCIO ALLE CATEGORIE
DI RISCHIO REGOLAMENTARI (2 DI 2)**

	E	F	G
	VALORI CONTABILI DELLE POSTE DI BILANCIO		NON SOGGETTI AI REQUISITI IN MATERIA DI FONDI PROPRI O SOGGETTI A DEDUZIONE DAL CAPITALE
	SOGGETTI ALLO SCHEMA DELLA CARTOLARIZZAZIONE	SOGGETTI AL RISCHIO DI MERCATO	
Attività			
1	Cassa e disponibilità liquide	-	-
2	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	1.991
3	Attività finanziarie designate al fair value	-	-
4	Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-	-
5	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-
6	Crediti verso banche	-	-
7	Crediti verso clientela	120.499	-
8	Derivati di copertura	-	-
9	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-
10	Partecipazioni	-	-
11	Riserve tecniche a carico dei riassicuratori	-	-
12	Attività materiali	-	-
13	Attività immateriali	-	115.796
14	Attività fiscali	-	153
15	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-
16	Altre attività	-	-
17	Totale attività	120.499	1.991
Passività			
1	Debiti verso banche	-	544.531
2	Debiti verso clientela	-	14.958.187
3	Titoli in circolazione	-	-
4	Passività finanziarie di negoziazione	-	-
5	Passività finanziarie designate al fair value	-	-
6	Derivati di copertura	-	123.604
7	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-
8	Passività fiscali	-	44.487
9	Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	-	-
10	Altre passività	-	278.610
11	Trattamento di fine rapporto del personale	-	3.705
12	Fondi per rischi e oneri	-	240.967
13	Riserve tecniche	-	-
14	Riserve da valutazione	-	-
15	Azioni rimborsabili	-	-
16	Strumenti di capitale	-	-
17	Acconti su dividendi	-	-
18	Riserve	-	-
19	Sovrapprezzi di emissione	-	-
20	Capitale	-	-
21	Azioni proprie (-)	-	-
22	Patrimonio di pertinenza dei terzi (+/-)	-	-
23	Utile (perdita) d'esercizio	-	-
24	Totale passività	-	16.194.091



Ai sensi degli art. 436, lettere b) e d) del CRR, le differenze rilevate fra l'ambito del consolidamento contabile e quello del consolidamento prudenziale sono riconducibili esclusivamente alle poste patrimoniali della società BG Suisse S.A.

**MODELLO EU LI2: PRINCIPALI FONTI DI DIFFERENZE
TRA GLI IMPORTI DELLE ESPOSIZIONI DETERMINATI
A FINI REGOLAMENTARI E I VALORI CONTABILI NEL BILANCIO**

	A	B	C	D	E	
	ESPOSIZIONI SOGGETTE AL					
	TOTALE	QUADRO RELATIVO AL RISCHIO DI CREDITO	QUADRO RELATIVO ALLA CARTOLARIZ- ZAZIONE	QUADRO RELATIVO AL CCR	QUADRO RELATIVO AL RISCHIO DI MERCATO	
1	Valore contabile delle attività nell'ambito del consolidamento prudenziale (come nel modello LI1)	17.144.639	16.837.635	120.499	184.514	1.991
2	Valore contabile delle passività nell'ambito del consolidamento prudenziale (come nel modello LI1)	-	-	-	-	-
3	Importo netto totale nell'ambito del consolidamento prudenziale	17.144.639	16.837.635	120.499	184.514	1.991
4	Importi fuori bilancio	1.194.614	1.194.614	-	-	
5	Differenze di valutazione	-	-	-	-	
6	Differenze dovute a regole di compensazione diverse da quelle già incluse nella riga 2	-	-	-	-	
7	Differenze dovute al trattamento delle rettifiche di valore	-	-	-	-	
8	Differenze dovute all'uso di tecniche di attenuazione del rischio di credito (CRM)	-	-	-	-	
9	Differenze dovute ai fattori di conversione del credito	-	-	-	-	
10	Differenze dovute alla cartolarizzazione con trasferimento del rischio	-	-	-	-	
11	Altre differenze	(588.262)	(588.262)	-	-	
12	Importi delle esposizioni considerati a fini regolamentari	17.750.991	17.443.987	120.499	184.514	1.991

4. FONDI PROPRI

I Fondi propri costituiscono l'elemento centrale del Pillar 1 e sono calcolati secondo le regole di Basilea 3 recepite in Europa attraverso un'articolata normativa rappresentata dal Regolamento Europeo n. 575/2013 (CRR Capital Requirements Regulation), dalla Direttiva 2013/36/UE (CRD4 - Capital Requirements Directive), dai Regulatory Technical Standards (RTS) e dagli Implementing Technical Standards (ITS), elaborati dall'EBA ed emanati dalla Commissione Europea.

Le disposizioni normative sopra citate sono state recepite, a livello nazionale, attraverso le seguenti circolari:

- › Circolare Banca d'Italia n. 285: Disposizioni di vigilanza per le Banche;
- › Circolare Banca d'Italia n. 286: Istruzioni per la compilazione delle segnalazioni prudenziali per le Banche e le Società di Intermediazione Immobiliare;

- › aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n.154: Segnalazioni di vigilanza delle Istituzioni Creditizie e Finanziarie. Schemi di rilevazione e istruzioni per l'inoltro dei flussi informativi.

I Fondi propri differiscono dal patrimonio netto contabile determinato in base all'applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS poiché la normativa prudenziale persegue l'obiettivo di salvaguardare la qualità del patrimonio e di ridurre la potenziale volatilità, indotta dall'applicazione degli IAS/IFRS. Gli elementi che costituiscono i Fondi propri devono essere, quindi, nella piena disponibilità del Gruppo, in modo da poter essere utilizzati senza limitazioni per la copertura dei rischi e delle perdite aziendali. Le istituzioni devono infatti dimostrare di possedere Fondi propri di qualità e quantità conformi ai requisiti richiesti dalla legislazione europea vigente.

Informazione qualitativa

I Fondi propri, come già nella previgente disciplina, vengono calcolati come somma di componenti positive, incluse con alcune limitazioni, e negative, in base alla loro qualità patrimoniale, e sono costituiti dai seguenti aggregati:

- › capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1, ovvero CET1);
- › capitale aggiuntivo di classe 1 (additional Tier 1, ovvero AT1);
- › capitale di classe 2 (Tier 2, ovvero T2).

L'attuale framework normativo è soggetto ad un regime transitorio che proietta l'ingresso delle regole di Basilea 3 a regime (full application) al 2019 (2022 per il phase-out di taluni strumenti patrimoniali) e durante il quale le nuove regole sono applicate in proporzione crescente.

Dal 31.12.2022 è stato deciso di applicare il regime transitorio relativo al trattamento temporaneo dei profitti e perdite non realizzati misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo, ai sensi dell'articolo 468 del Regolamento UE 2013/575 (CRR), come modificato dal Regolamento (EU) 2020/873. Tale regime transitorio esaurisce i propri effetti con riferimento alla segnalazione al 31.12.2022.

4.1 Capitale primario di classe 1 (common equity Tier 1 - CET1)

4.1.1 Capitale primario di classe 1 (CET1)

Il capitale primario di classe 1 (CET1) comprende il capitale versato, il sovrapprezzo di emissione, le riserve di utili, le riserve di valutazione (riserva da valutazione attività OCI, riserva da perdite attuariali IAS 19), con l'eccezione della riserva da *cash flow hedge*.

Da tale aggregato vanno dedotti gli strumenti di CET1 propri (azioni proprie) e la perdita di esercizio.

L'utile di periodo può essere computato, al netto della previsione di erogazione dei dividendi (utile trattenuto) nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 26 della CRR e delle discrezionalità nazionali previste dalla Banca d'Italia.

4.1.2 Elementi da dedurre dal CET1

Il CET1 è poi soggetto alle seguenti deduzioni:

- a) attività immateriali, inclusi gli avviamenti;
- b) attività fiscali differite (DTA) che si basano sulla redditività futura e non derivano da differenze temporanee, ovvero riconducibili a perdite fiscali;
- c) attività per imposte differite che dipendono dalla redditività futura e derivano da differenze temporanee (al netto delle corrispondenti passività fiscali differite); non sono tuttavia dedotte le attività per imposte differite attive trasformabili in crediti ex L. 214/2011 computate invece nelle attività ponderate per il rischio (RWA Risk Weighted Assets) con ponderazione al 100%;
- d) attività per imposte differite connesse ad affrancamenti multipli di un medesimo avviamento per la parte che non si è ancora tramutata in fiscalità corrente;
- e) gli investimenti non significativi (<10%) diretti, indiretti e sintetici in strumenti di CET1 in istituzioni finanziarie;
- f) gli investimenti significativi (>10%) diretti, indiretti e sintetici in strumenti di CET1 in istituzioni finanziarie;
- g) le deduzioni eventualmente eccedenti gli strumenti di capitale di AT1.

Le deduzioni relative agli investimenti partecipativi in istituzioni finanziarie e alle attività fiscali differite si applicano solo per le quote eccedenti determinate soglie di CET1, denominate **franchigie**, secondo un particolare meccanismo che di seguito viene descritto:

1. gli **investimenti non significativi** in strumenti di CET1, AT1 e T2 in istituzioni finanziarie sono dedotti per la parte eccedente il 10% dell'ammontare del CET1 che si ottiene dopo l'applicazione dei filtri prudenziali e di tutte le deduzioni diverse da quelle relative alle imposte differite attive che dipendono dalla redditività futura e derivano da differenze temporanee, agli investimenti diretti, indiretti e sintetici in strumenti di CET1 in istituzioni finanziarie, alle deduzioni eventualmente eccedenti gli strumenti di capitale di AT1 e alle deduzioni delle partecipazioni qualificate in istituzioni finanziarie;
2. le **imposte differite attive nette** che dipendono dalla redditività futura e derivano da differenze temporanee sono dedotte per la parte eccedente il 10% del CET1 che si ottiene dopo l'applicazione dei filtri prudenziali e di tutte le



deduzioni diverse da quelle relative alle imposte differite attive che dipendono dalla redditività futura e derivano da differenze temporanee, alle deduzioni eventualmente eccedenti gli strumenti di capitale di AT1 e alle deduzioni delle partecipazioni qualificate in istituzioni finanziarie;

3. gli **investimenti significativi in strumenti di CET1** in istituzioni finanziarie sono dedotti per la parte eccedente il 10% del CET1 che si ottiene dopo l'applicazione dei filtri prudenziali e di tutte le deduzioni diverse da quelle relative alle imposte differite attive che dipendono dalla redditività futura e derivano da differenze temporanee, alle deduzioni eventualmente eccedenti gli strumenti di capitale di AT1 e alle deduzioni delle partecipazioni qualificate in istituzioni finanziarie;
4. gli ammontari non dedotti per effetto della franchigia del 10% relativi a investimenti significativi in strumenti di CET1 in istituzioni finanziarie e di imposte differite attive nette che dipendono dalla redditività futura e derivano da differenze temporanee, sommati insieme, sono dedotti solo **per la quota eccedente il 17,65%** del CET1 che si ottiene dopo l'applicazione dei filtri prudenziali e di tutte le deduzioni, ivi compresi gli investimenti in istituzioni finanziarie ed attività fiscali differite computati nella loro interezza senza tener conto delle soglie sopra citate, ad eccezione delle deduzioni eventualmente eccedenti gli strumenti di capitale di AT1;
5. gli importi non dedotti per effetto delle franchigie sono inclusi nelle attività ponderate per il rischio e soggetti a ponderazione nella misura del 250%.

4.1.3 Regime Transitorio - impatto sul CET1

In relazione all'adozione dell'IFRS9, il Gruppo bancario non ha ritenuto di avvalersi del regime transitorio previsto dal Regolamento (UE) 217/2395 che permette alle banche, il cui bilancio di apertura alla data di prima applicazione dell'IFRS9 evidenzia una diminuzione del CET1 per effetto dell'aumento degli accantonamenti per perdite attese su crediti (al netto degli effetti fiscali), di includere per un periodo transitorio di 5 anni una porzione di tali maggiori accantonamenti nel CET1.

Nell'ultimo trimestre del 2022, invece, Banca Generali ha attivato il regime opzionale transitorio che permette di escludere dal calcolo del CET1 una quota dei profitti e delle perdite non realizzati relativi ad esposizioni verso amministrazioni e organismi pubblici rilevati a partire dal 31 dicembre 2019.

In base a tale regime, Banca Generali ha proceduto a sterilizzare, ai fini prudenziali, il 40% della variazione negativa delle Riserve patrimoniali nette da valutazione su titoli di debito governativi, rilevata rispetto al 31.12.2019, per un ammontare di 4,5 milioni di euro.

È stato altresì sterilizzato, ai fini della determinazione degli RWA, l'ammontare delle relative DTA nette rilevate in contropartita a tali riserve (2,1 milioni di euro), di regola assoggettate ad un coefficiente di ponderazione del 250%, con un effetto sul requisito per rischio di credito di poco più di 0,4 milioni di euro.

Il filtro transitorio, introdotto con il Regolamento Delegato (UE) 2020/873, pubblicato sulla GUCE del 26 giugno 2020, in relazione all'emergenza Covid 19, trova applicazione fino alla scadenza segnaletica del 31.12.2022.

4.1.4 I Filtri prudenziali del CET1

Al CET1 vengono inoltre applicati dei "filtri prudenziali" che hanno lo scopo di salvaguardare la qualità del patrimonio di vigilanza e di ridurre la potenziale volatilità indotta dall'applicazione dei nuovi principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Tali filtri sono costituiti da alcune correzioni dei dati contabili prima del loro utilizzo ai fini di vigilanza e sono disciplinati direttamente dalla CRR o previsti dalle discrezionalità nazionali.

Con riferimento ai filtri prudenziali introdotti direttamente dalla CRR, a Banca Generali si applica il filtro relativo alla **prudent valuation** del portafoglio di attività e passività finanziarie valutate al fair value in bilancio.

Tale filtro viene determinato nella misura dello 0,1% del totale delle esposizioni nette rappresentate in bilancio al fair value al fine di tenere conto forfettariamente dell'incertezza dei parametri utilizzati per la valutazione (rischio modello, costi di chiusura, ecc.).

Con riferimento alle discrezionalità nazionali a Banca Generali si applica invece unicamente il filtro prudenziale relativo al trattamento prudenziale degli **avviamenti multipli**.

Tale filtro è mirato invece a neutralizzare i benefici sul patrimonio di vigilanza delle DTA iscritte a seguito di operazioni di affrancamento successivo di un medesimo avviamento operate all'interno di un medesimo gruppo o di un medesimo intermedio.

Si tratta, in particolare, delle procedure di affrancamento fiscale effettuate ai sensi dell'articolo 10 del D.L. 185/2010 o della disciplina ordinaria in relazione ad operazioni di aggregazione aziendale successive all'interno di un medesimo gruppo che abbiano comportato anche il trasferimento di quote di avviamento.

A tale fine è stato previsto che la quota di DTA contabilizzata a livello di intermediario o di gruppo vada dedotta dal patrimonio base (Core tier 1) limitatamente alla parte riferibile alle DTA rilevate successivamente a quella iniziale.

Inoltre, con riferimento agli esercizi chiusi fino al 31.12.2012 gli intermediari possono distribuire la sterilizzazione lungo un arco temporale di 5 anni, includendo ogni anno fra gli elementi negativi del patrimonio di base 1/5 del valore di tali DTA al 31.12.2012 al netto dell'ammontare che ogni anno rigira a conto economico o si trasforma in credito d'imposta.

Con riferimento al Gruppo bancario, tale filtro interessava la quota di avviamento relativa all'acquisizione di Banca del Gotardo Italia Spa, originariamente affrancata fiscalmente da Banca BSI Italia e successivamente riaffrancata da BG SGR Spa a seguito del conferimento da parte della prima del ramo aziendale afferente le gestioni di portafoglio. Entrambe le società sono state successivamente incorporate dalla capogruppo Banca Generali.

Il valore fiscale dell'avviamento riaffrancato ammontava a 4.932 migliaia di euro su cui al 31.12.2012 erano state stanziaste imposte anticipate per IRES e IRAP di 1.410 migliaia di euro. Nel corso del 2021 il filtro si è azzerato e quindi nessuna posta su avviamenti riaffrancati è stata portata in deduzione dei Fondi Propri.

4.2 Capitale aggiuntivo di classe 1 (additional Tier 1 - AT1)

Il capitale aggiuntivo di classe 1 include gli strumenti di capitale disciplinati dagli articoli 51 e seguenti della CRR.

Tale aggregato al 31.12.2022 ammonta a 50 milioni di euro ed è relativo allo strumento IT0005395436 con valore computabile pari a 50 milioni di euro.

4.3 Capitale di classe 2 (Tier 2 – T2)

4.3.1 Capitale di classe 2 – T2

Il capitale di classe 2 include gli strumenti di capitale e le passività subordinate di secondo livello, disciplinate dagli articoli 63 e successivi della CRR e aventi le seguenti caratteristiche:

- > la durata originaria non è inferiore a 5 anni e non sono previsti incentivi per il rimborso anticipato;
- > in presenza di opzioni call queste possono essere esercitate con la sola discrezionalità dell'emittente e comunque non prima di 5 anni, previa autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza ammessa in particolari circostanze;
- > è ammesso il rimborso anticipato anche prima dei 5 anni (*Early repayment*) solo in presenza di mutamenti significativi del regime fiscale o regolamentare e sempre previa autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza;
- > la sottoscrizione e l'acquisto non devono essere finanziati dalla Capogruppo o dalle sue controllate;
- > non sono soggetti a garanzie rilasciate dalla Capogruppo, dalle sue controllate o da altre aziende che hanno stretti legami con esse, che ne aumentano la seniority;

- > gli interessi non si modificano sulla base dello standing creditizio della Capogruppo;
- > l'ammortamento di tali strumenti ai fini della computabilità nel T2 avviene *pro rata temporis* negli ultimi 5 anni.

Nel capitale di classe 2 di fine esercizio della capogruppo Banca Generali non è presente alcuna passività subordinata di secondo livello.

4.3.2 Elementi da dedurre dal T2

Il T2 è soggetto alle seguenti principali deduzioni:

- > gli investimenti diretti, indiretti e sintetici in propri strumenti di T2;
- > gli investimenti diretti, indiretti e sintetici in strumenti di T2 di enti del settore finanziario.

Tali fattispecie non sono presenti nel bilancio di Banca Generali, in particolare, in quanto non vi sono investimenti in strumenti di T2 di enti del settore finanziario che superano le soglie di rilevanza ai fini della deduzione dai Fondi propri.

Informazione quantitativa

Si riportano di seguito i modelli di disclosure previsti per l'informativa sui Fondi Propri.

MODELLO EU CC1: COMPOSIZIONE DEI FONDI PROPRI REGOLAMENTARI (1 DI 6)

		31.12.2022		31.12.2021	
		A)	B)	A)	B)
		IMPORTI	FRONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE	IMPORTI	FRONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE
Capitale primario di classe 1: strumenti e riserve					
1	Strumenti di capitale e le relative riserve sovrapprezzo azioni	170.619	160,170	172.718	160,170
	<i>di cui: azioni ordinarie</i>	170.619	-	172.718	-
	<i>di cui: tipo di strumento 2</i>	-	-	-	-
	<i>di cui: tipo di strumento 3</i>	-	-	-	-
2	Utili non distribuiti	724.536	150	624.033	150
3	Altre componenti di conto economico complessivo accumulate (e altre riserve, includere gli utili e le perdite non realizzati ai sensi della disciplina contabile applicabile)	(9.971)	120	522	120
3a	Fondi per rischi bancari generali	-	-	-	-
4	Importo degli elementi ammissibili di cui all'art. 484 (3) e le relative riserve sovrapprezzo azioni, soggetti a eliminazione progressiva dal capitale primario di classe 1	-	-	-	-
5	Interessi di minoranza (importo consentito nel capitale primario di classe 1 consolidato)	-	-	-	-
5a	Utili di periodo verificati da persone indipendenti al netto di tutti gli oneri o dividendi prevedibili	20.229	200	95.242	200
6	Capitale primario di classe 1 (CET1) prima delle rettifiche regolamentari	905.412		892.515	


**MODELLO EU CC1: COMPOSIZIONE DEI FONDI PROPRI
REGOLAMENTARI (2 DI 6)**

		31.12.2022		31.12.2021	
		A)	B)	A)	B)
		FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE		FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE	
		IMPORTI		IMPORTI	
Capitale primario di classe 1 (CET1): rettifiche regolamentari					
7	Rettifiche di valore supplementari	(1.627)		(2.963)	
8	Attività immateriali (al netto delle relative passività fiscali)	(115.796)	100	(115.662)	100
10	Attività fiscali differite che dipendono dalla redditività futura, escluse quelle derivanti da differenze temporanee (al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'art. 38, paragrafo 3)	(153)	110	(105)	110
11	Riserve di valore equo relative agli utili e alle perdite generati dalla copertura dei flussi di cassa	-	-	-	-
12	Importi negativi risultanti dal calcolo degli importi delle perdite attese	-	-	-	-
13	Qualsiasi aumento del patrimonio netto risultante da attività cartolarizzate	-	-	-	-
14	Utili o perdite su passività valutate al valore equo dovuti all'evoluzione del merito di credito	-	-	-	-
15	Attività dei fondi pensione a prestazioni definite	-	-	-	-
16	Strumenti propri di capitale primario di classe 1 detenuti dall'ente direttamente o indirettamente	(80.139)	180	(64.822)	180
17	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per aumentare artificialmente i fondi propri dell'ente	-	-	-	-
18	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	-	-	-	-
19	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	-	-	-	-
20a	Importo dell'esposizione dei seguenti elementi, che possiedono i requisiti per ricevere un fattore di ponderazione del rischio pari al 1250%, quando l'ente opta per la deduzione	-	-	-	-
20b	<i>di cui: partecipazioni qualificate al di fuori del settore finanziario</i>	-	-	-	-
20c	<i>di cui: posizioni verso cartolarizzazioni</i>	-	-	-	-
20d	<i>di cui: operazioni con regolamento non contestuale</i>	-	-	-	-

**MODELLO EU CC1: COMPOSIZIONE DEI FONDI PROPRI
REGOLAMENTARI (3 DI 6)**

		31.12.2022		31.12.2021	
		A)	B)	A)	B)
		IMPORTI	FORNTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE	IMPORTI	FORNTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE
Capitale primario di classe 1 (CET1): rettifiche regolamentari					
21	Attività fiscali differite che dipendono da differenze temporanee (importo superiore alla soglia del 10%, al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'articolo 38, paragrafo 3)	-	-	-	-
22	Importo che supera la soglia del 17,65%	-	-	-	-
23	<i>di cui: strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente o indirettamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti</i>	-	-	-	-
25	<i>di cui: attività fiscali differite che dipendono da differenze temporanee</i>	-	-	-	-
25a	Perdite relative all'esercizio in corso	-	-	-	-
25b	Tributi prevedibili relativi agli elementi del CET1, ad eccezione dei casi in cui l'ente adatta di conseguenza l'importo degli elementi del CET1 nella misura in cui tali tributi riducano l'importo fino a concorrenza del quale questi elementi possono essere destinati alla copertura di rischi o perdite	-	-	-	-
27	Deduzioni ammissibili dal capitale aggiuntivo di classe 1 che superano il capitale aggiuntivo di classe 1 dell'ente	-	-	-	-
27a	Altre rettifiche regolamentari	4.463	-	-	-
28	Totale delle rettifiche regolamentari al capitale primario di classe 1 (CET1)	(193.253)	-	(183.552)	-
29	Capitale primario di classe 1 (CET1)	712.159	-	708.963	-
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1): strumenti					
30	Strumenti di capitale e le relative riserve sovrapprezzo azioni	50.000	140	50.000	140
31	<i>di cui: classificati come patrimonio netto ai sensi della disciplina contabile applicabile</i>	-	-	-	-
32	<i>di cui: classificati come passività ai sensi della disciplina contabile applicabile</i>	-	-	-	-
33	Importo degli elementi ammissibili di cui all'art. 484, paragrafo 4, e le relative riserve sovrapprezzo azioni, soggetti a eliminazione progressiva dal capitale aggiuntivo di classe 1	-	-	-	-
EU 33a	Importo degli elementi ammissibili di cui all'art. 494-bis, paragrafo 1, del CRR soggetti a eliminazione graduale dall'AT1	-	-	-	-
EU 33b	Importo degli elementi ammissibili di cui all'art. 494-ter, paragrafo 1, del CRR soggetti a eliminazione graduale dall'AT1	-	-	-	-
34	Capitale di classe 1 ammissibile incluso nel capitale aggiuntivo di classe 1 consolidato (compresi gli interessi di minoranza non inclusi nella riga 5) emesso da filiazioni e detenuto da terzi	-	-	-	-
35	<i>di cui: strumenti emessi da filiazioni soggetti a eliminazione progressiva</i>	-	-	-	-
36	Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1) prima delle rettifiche regolamentari	50.000	-	50.000	-


**MODELLO EU CC1: COMPOSIZIONE DEI FONDI PROPRI
REGOLAMENTARI (4 DI 6)**

		31.12.2022		31.12.2021	
		A)	B)	A)	B)
		IMPORTI	FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE	IMPORTI	FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1): rettifiche regolamentari					
37	Strumenti proprio di capitale aggiuntivo di classe 1 detenuti dall'ente direttamente o indirettamente	-	-	-	-
38	Strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente, dove tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per aumentare artificialmente i fondi propri dell'ente	-	-	-	-
39	Strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente, direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	-	-	-	-
40	Strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente, direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	-	-	-	-
42	Deduzioni ammissibili dal capitale di classe 2 che superano il capitale di classe 2 dell'ente	-	-	-	-
42a	Altre rettifiche regolamentari del capitale AT1	-	-	-	-
43	Totale delle rettifiche regolamentari al capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1)	-	-	-	-
44	Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1)	50.000	-	50.000	-
45	Capitale di classe 1 (T1 = CET1 + AT1)	762.159	-	758.963	-
Capitale di classe 2 (T2): strumenti					
46	Strumenti di capitale e le relative riserve sovrapprezzo azioni	-	-	-	-
47	Importo degli elementi ammissibili di cui all'art. 484, paragrafo 5, e le relative riserve sovrapprezzo azioni, soggetti a eliminazione progressiva dal capitale di classe 2	-	-	-	-
EU-47a	Importo degli elementi ammissibili di cui all'art. 494-bis, paragrafo 2, del CRR soggetti a eliminazione graduale dal T2	-	-	-	-
EU-47b	Importo degli elementi ammissibili di cui all'art. 494-ter, paragrafo 2, del CRR soggetti a eliminazione graduale dal T2	-	-	-	-
48	Strumenti di fondi propri ammissibili inclusi nel capitale di classe 2 consolidato (compresi gli interessi di minoranza e strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 non inclusi nella riga 5 o nella riga 34) emessi da filiazioni e detenuti da terzi	-	-	-	-
49	<i>di cui: strumenti emessi da filiazioni soggetti a eliminazione progressiva</i>	-	-	-	-
50	Rettifiche di valore su crediti	-	-	-	-
51	Capitale di classe 2 (T2) prima delle rettifiche regolamentari	-	-	-	-

**MODELLO EU CC1: COMPOSIZIONE DEI FONDI PROPRI
REGOLAMENTARI (5 DI 6)**

		31.12.2022		31.12.2021	
		A)	B)	A)	B)
		FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE		FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE	
		IMPORTI		IMPORTI	
Capitale di classe 2 (T2): rettifiche regolamentari					
52	Strumenti propri di capitale di classe 2 e prestiti subordinati detenuti dall'ente direttamente o indirettamente o sinteticamente	-	-	-	-
53	Strumenti di capitale di classe 2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per aumentare artificialmente i fondi propri dell'ente	-	-	-	-
54	Strumenti di capitale di classe 2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente o indirettamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	-	-	-	-
55	Strumenti di capitale di classe 2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente o indirettamente, dove l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (al netto di posizioni corte ammissibili)	-	-	-	-
EU 56a	Deduzioni di passività ammissibili che superano gli elementi delle passività ammissibili dell'ente (importo negativo)	-	-	-	-
56b	Altre rettifiche regolamentari del capitale T2	-	-	-	-
57	Totale delle rettifiche regolamentari al capitale di classe 2 (T2)	-	-	-	-
58	Capitale di classe 2 (T2)	-	-	-	-
59	Capitale totale (TC = T1 + T2)	762.159	-	758.963	-
60	Importo complessivo dell'esposizione al rischio	4.569.644	-	4.360.877	-
Coefficienti e requisiti patrimoniali, comprese le riserve di capitale					
61	Capitale primario di classe 1 (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	15,5846%	-	16,2573%	-
62	Capitale di classe 1 (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	16,6787%	-	17,4039%	-
63	Capitale totale (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	16,6787%	-	17,4039%	-
64	Requisiti patrimoniali complessivi CET1 dell'ente	8,0180%	-	7,7600%	-
65	<i>di cui: requisito della riserva di conservazione del capitale</i>	<i>2,5000%</i>	<i>-</i>	<i>2,5000%</i>	<i>-</i>
66	<i>di cui: requisito della riserva di capitale anticiclica</i>	<i>0,0180%</i>	<i>-</i>	<i>0,0100%</i>	<i>-</i>
67	<i>di cui: requisito della riserva a fronte del rischio sistemico</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
67a	<i>di cui: Riserva di capitale dei Global Systemically Important Institution (G-SII - enti a rilevanza sistemica a livello globale) o degli Other Systemically Important Institution (O-SII - enti a rilevanza sistemica)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
EU-67b	Di cui requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte a rischi diversi dal rischio di leva finanziaria eccessiva	1,0000%	-	0,7500%	-
68	Capitale primario di classe 1 (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) disponibile dopo aver soddisfatto i requisiti patrimoniali minimi	6,8780%	-	8,0640%	-


**MODELLO EU CC1: COMPOSIZIONE DEI FONDI PROPRI
REGOLAMENTARI (6 DI 6)**

		31.12.2022		31.12.2021	
		A)	B)	A)	B)
		FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE		FONTE BASATA SU NUMERI/LETTERE DI RIFERIMENTO DELLO STATO PATRIMONIALE NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE	
		IMPORTI		IMPORTI	
Importi inferiori alle soglie di deduzione (prima della ponderazione del rischio)					
72	Fondi propri e passività ammissibili di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente o indirettamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo inferiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	1.751	-	1.119	-
73	Strumenti di CET1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente o indirettamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (importo inferiore alla soglia del 17,65 % e al netto di posizioni corte ammissibili)	6.100	-	5.069	-
75	Attività fiscali differite che derivano da differenze temporanee (importo inferiore alla soglia del 17,65%, al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'art. 38, paragrafo 3, del CRR)	59.828	-	51.010	-
Massimali applicabili per l'inclusione di accantonamenti nel capitale di classe 2					
76	Rettifiche di valore su crediti incluse nel capitale di classe 2 in relazione alle esposizioni soggette al metodo standardizzato (prima dell'applicazione del massimale)	-	-	-	-
77	Massimale per l'inclusione di rettifiche di valore su crediti nel capitale di classe 2 nel quadro del metodo standardizzato	-	-	-	-
78	Rettifiche di valore su crediti incluse nel capitale di classe 2 in relazione alle esposizioni soggette al metodo basato sui rating interni (prima dell'applicazione del massimale)	-	-	-	-
79	Massimale per l'inclusione di rettifiche di valore su crediti nel capitale di classe 2 nel quadro del metodo basato sui rating interni	-	-	-	-
Strumenti di capitale soggetti a eliminazione progressiva (applicabile soltanto tra il 1° gennaio 2014 e il 1° gennaio 2022)					
80	Massimale corrente sugli strumenti di CET1 soggetti a eliminazione progressiva	-	-	-	-
81	Importo escluso dal CET1 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	-	-	-	-
82	Massimale corrente sugli strumenti di AT1 soggetti a eliminazione progressiva	-	-	-	-
83	Importo escluso dall'AT1 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	-	-	-	-
84	Massimale corrente sugli strumenti di T2 soggetti a eliminazione progressiva	-	-	-	-
85	Importo escluso dal T2 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	-	-	-	-

Al 31 dicembre 2022 il valore totale dei Fondi Propri risulta essere pari a 762.159 migliaia di euro in aumento rispetto al valore di 758.963 migliaia di euro al 31 dicembre 2021.

Come già detto in precedenza, dal 31.12.2022 è stato deciso di applicare il regime transitorio relativo al trattamento temporaneo dei profitti e perdite non realizzati misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo, ai sensi dell'articolo 468 del Regolamento UE 2013/575 (CRR), come modificato dal il Regolamento (EU) 2020/873. Tale regime transitorio esaurisce i propri effetti con riferimento alla segnalazione al 31.12.2022.

Con riferimento al punto 3 della tabella EU-CC1 si precisa che l'importo è al lordo degli effetti del regime transitorio relativo al Trattamento temporaneo di profitti e perdite non realizzati misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo, indicato nel successivo punto 27 a.

Relativamente al punto 27a della predetta tabella "altre rettifiche regolamentari: "l'ammontare riportato si riferisce esclusivamente agli effetti di cui alla disciplina transitoria di cui all'art. 468 del Regolamento UE 2013/575 (CRR), come modificato dal il Regolamento (EU) 2020/873, rubricato "Trattamento temporaneo di profitti e perdite non realizzati misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo alla luce della pandemia di Covid-19".



**MODELLO EU CC2: RICONCILIAZIONE DEI FONDI PROPRI
REGOLAMENTARI CON LO STATO PATRIMONIALE NEL BILANCIO
SOTTOPOSTO A REVISIONE CONTABILE (1 DI 2)**

		31.12.2022		
		A	B	C
		STATO PATRIMONIALE INCLUSO NEL BILANCIO PUBBLICATO ALLA FINE DEL PERIODO	NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE ALLA FINE DEL PERIODO	RIFERIMENTO
Attività - Ripartizione per classi di attività secondo lo stato patrimoniale incluso nel bilancio pubblicato				
10	Cassa e disponibilità liquide	774.239	766.597	-
20a	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	1.991	1.991	-
20b	Attività finanziarie designate al fair value	-	-	-
20c	Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	505.355	505.355	-
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.120.101	1.120.101	-
40a	Crediti verso banche	2.536.670	2.535.182	-
40b	Crediti verso clientela	11.194.483	11.194.483	-
50	Derivati di copertura	286.776	286.776	-
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-	-
70	Partecipazioni	3.091	14.493	-
80	Riserve tecniche a carico dei riassicuratori	-	-	-
90	Attività materiali	154.865	153.348	-
100	Attività immateriali	140.414	136.106	8
110	Attività fiscali	72.266	72.094	10
120	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-	-
130	Altre attività	476.598	476.085	-
	Totale attivo	17.266.849	17.262.611	-
Passività - Ripartizione per classi di passività secondo lo stato patrimoniale incluso nel bilancio pubblicato				
10a	Debiti verso banche	544.531	544.531	-
10b	Debiti verso clientela	14.959.448	14.958.187	-
10c	Titoli in circolazione	-	-	-
20	Passività finanziarie di negoziazione	-	-	-
30	Passività finanziarie designate al fair value	-	-	-
40	Derivati di copertura	123.604	123.604	-
50	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-	-
60	Passività fiscali	44.577	44.487	-
70	Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	-	-	-
80	Altre passività	281.248	278.610	-
90	Tattamento di fine rapporto del personale	3.705	3.705	-
100	Fondi per rischi e oneri	241.216	240.967	-
110	Riserve tecniche	-	-	-
	Capitale proprio			
120	Riserve da valutazione	(9.972)	(9.972)	3
130	Azioni rimborsabili	-	-	-
140	Strumenti di capitale	50.000	50.000	30
	Acconti su dividendi			
150	Riserve	724.536	724.536	2
160	Sovrapprezzi di emissione	53.767	53.767	1
170	Capitale	116.852	116.852	1
180	Azioni proprie (-)	(80.139)	(80.139)	16
190	Patrimonio di pertinenza dei terzi (+/-)	442	442	-
200	Utile (perdita) d'esercizio	213.034	213.034	5a
	Totale passivo	17.266.849	17.262.611	-

**MODELLO EU CC2: RICONCILIAZIONE DEI FONDI PROPRI
REGOLAMENTARI CON LO STATO PATRIMONIALE NEL BILANCIO
SOTTOPOSTO A REVISIONE CONTABILE (2 DI 2)**

		31.12.2021		
		A	B	C
		STATO PATRIMONIALE INCLUSO NEL BILANCIO PUBBLICATO ALLA FINE DEL PERIODO	NELL'AMBITO DEL CONSOLIDAMENTO PRUDENZIALE ALLA FINE DEL PERIODO	RIFERIMENTO
Attività - Ripartizione per classi di attività secondo lo stato patrimoniale incluso nel bilancio pubblicato				
10	Cassa e disponibilità liquide	1.620.334	1.619.473	-
20a	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	6.578	6.578	-
20b	Attività finanziarie designate al fair value	-	-	-
20c	Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	408.980	408.980	-
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	2.543.065	2.543.065	-
40a	Crediti verso banche	1.218.138	1.210.441	-
40b	Crediti verso clientela	9.635.473	9.635.473	-
50	Derivati di copertura	11.357	11.357	-
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-	-
70	Partecipazioni	2.048	9.992	-
80	Riserve tecniche a carico dei riassicuratori	-	-	-
90	Attività materiali	159.012	157.236	-
100	Attività immateriali	136.172	136.173	8
110	Attività fiscali	72.627	72.151	10
120	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	2.694	2.694	-
130	Altre attività	375.132	374.940	-
	Totale attivo	16.191.610	16.188.553	-
Passività - Ripartizione per classi di passività secondo lo stato patrimoniale incluso nel bilancio pubblicato				
10a	Debiti verso banche	818.734	818.734	-
10b	Debiti verso clientela	13.593.620	13.591.940	-
10c	Titoli in circolazione	-	-	-
20	Passività finanziarie di negoziazione	4.551	4.551	-
30	Passività finanziarie designate al fair value	-	-	-
40	Derivati di copertura	167.320	167.320	-
50	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-	-
60	Passività fiscali	28.320	28.226	-
70	Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	318	318	-
80	Altre passività	242.037	240.805	-
90	Trattamento di fine rapporto del personale	4.335	4.335	-
100	Fondi per rischi e oneri	226.508	226.457	-
110	Riserve tecniche	-	-	-
	Capitale proprio			
120	Riserve da valutazione	522	522	3
130	Azioni rimborsabili	-	-	-
140	Strumenti di capitale	50.000	50.000	30
	Acconti su dividendi			
150	Riserve	624.033	624.033	2
160	Sovrapprezzi di emissione	55.866	55.866	1
170	Capitale	116.852	116.852	1
180	Azioni proprie (-)	(64.822)	(64.822)	16
190	Patrimonio di pertinenza dei terzi (+/-)	313	313	-
200	Utile (perdita) d'esercizio	323.103	323.103	5a
	Totale del passivo e del patrimonio netto	16.191.610	16.188.553	-

In merito ai perimetri contabile e prudenziale del Gruppo Banca Generali, al 31 dicembre 2022, come già precedentemente detto, essi differiscono per la sola componente legata alla con-

trollata elvetica BG Suisse S.A. la quale risulta esclusa dal consolidamento prudenziale.





**MODELLO EU IFRS9 - FL – CONFRONTO DEI FONDI PROPRI
E DEI COEFFICIENTI PATRIMONIALI E DI LEVA FINANZIARIA
DEGLI ENTI, CON E SENZA L'APPLICAZIONE DELLE DISPOSIZIONI
TRANSITORIE IN MATERIA DI IFRS 9 O ANALOGHE PERDITE
ATTESE SU CREDITI, CON E SENZA L'APPLICAZIONE
DEL TRATTAMENTO TEMPORANEO IN CONFORMITÀ
DELL'ART. 468 DEL CRR (1 DI 2)**

		31.12.2022	30.06.2022	31.12.2021
Capitale disponibile (importi)				
1	Capitale primario di classe 1 (CET1)	712.159	693.174	708.963
2	Capitale primario di classe 1 (CET1) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	712.159	693.174	708.963
2a	Capitale primario di classe 1 (CET1) come se non fosse applicato il trattamento temporaneo previsto dall'articolo 468 del CRR per i profitti e perdite non realizzati, misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	707.696	693.174	708.963
3	Capitale di classe 1	762.159	743.174	758.963
4	Capitale di classe 1 come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	762.159	743.174	758.963
4a	Capitale di classe 1 come se non fosse applicato il trattamento temporaneo previsto dall'articolo 468 del CRR per i profitti e perdite non realizzati, misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	757.696	743.174	758.963
5	Capitale Totale	762.159	743.174	758.963
6	Capitale totale come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	762.159	743.174	758.963
6a	Capitale totale come se non fosse applicato il trattamento temporaneo previsto dall'art. 468 del CRR per i profitti e perdite non realizzati, misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	757.696	743.174	758.963
Attività Ponderate per il rischio (importi)				
7	Totale delle attività ponderate per il rischio	4.569.644	4.573.325	4.360.877
8	Totale delle attività ponderate per il rischio come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	4.569.644	4.573.325	4.360.877

**MODELLO EU IFRS9 - FL – CONFRONTO DEI FONDI PROPRI
E DEI COEFFICIENTI PATRIMONIALI E DI LEVA FINANZIARIA
DEGLI ENTI, CON E SENZA L'APPLICAZIONE DELLE DISPOSIZIONI
TRANSITORIE IN MATERIA DI IFRS 9 O ANALOGHE PERDITE
ATTESE SU CREDITI, CON E SENZA L'APPLICAZIONE
DEL TRATTAMENTO TEMPORANEO IN CONFORMITÀ
DELL'ART. 468 DEL CRR (2 DI 2)**

		31.12.2022	30.06.2022	31.12.2021
Coefficienti Patrimoniali				
9	Capitale primario di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	15,5846%	15,1569%	16,2573%
10	Capitale primario di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	15,5846%	15,1569%	16,2573%
10a	Capitale primario di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fosse applicato il trattamento temporaneo previsto dall'art. 468 del CRR per i profitti e perdite non realizzati, misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	15,4869%	15,1569%	16,2573%
11	Capitale di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	16,6787%	16,2502%	17,4039%
12	Capitale di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	16,6787%	16,2502%	17,4039%
12a	Capitale di classe 1 (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fosse applicato il trattamento temporaneo previsto dall'art. 468 del CRR per i profitti e perdite non realizzati, misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	16,5811%	16,2502%	17,4039%
13	Capitale totale (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	16,6787%	16,2502%	17,4039%
14	Capitale totale (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	16,6787%	16,2502%	17,4039%
14a	Capitale totale (come percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio) come se non fosse applicato il trattamento temporaneo previsto dall'art. 468 del CRR per i profitti e perdite non realizzati, misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	16,5811%	16,2502%	17,4039%
Coefficiente di Leva Finanziaria				
15	Misurazione dell'esposizione totale del coefficiente di leva finanziaria	17.751.799	18.065.451	16.484.389
16	Coefficiente di leva finanziaria	4,2934%	4,1130%	4,6041%
17	Coefficiente di leva finanziaria come se non fossero state applicate le disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti	4,2934%	4,1130%	4,6041%
17a	Coefficiente di leva finanziaria come se non fosse applicato il trattamento temporaneo previsto dall'articolo 468 del CRR per i profitti e perdite non realizzati, misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	4,2683%	4,1130%	4,6041%

Come detto precedentemente, al 31.12.2022 il Gruppo Banca Generali non adotta il regime transitorio IFRS9 ma ha scelto di adottare il regime transitorio sui profitti e perdite non realizzate relativi ad esposizioni verso amministrazioni e organismi pubblici. La tabella sopra mostra le principali grandezze

patrimoniali, con e senza l'effetto di tali trattamenti. In particolare, l'applicazione delle disposizioni transitorie determina, complessivamente, un reintegro nel CET1 di circa 4.463 migliaia di euro. In termini di Total Capital Ratio la differenza è pari a circa 10 bps.


**MODELLO EU CCA: PRINCIPALI CARATTERISTICHE
DEGLI STRUMENTI DI FONDI PROPRI REGOLAMENTARI
E DEGLI STRUMENTI DI PASSIVITÀ AMMISSIBILI (1 DI 2)**

		A	A
		INFORMAZIONI QUALITATIVE O QUANTITATIVE - FORMATO LIBERO	INFORMAZIONI QUALITATIVE O QUANTITATIVE - FORMATO LIBERO
1	Emittente	Banca Generali S.p.A.	Banca Generali S.p.A.
2	Identificativo unico (ad es. identificativo CUSIP, ISIN o Bloomberg per i collocamenti privati)	IT0001031084	IT0005395436
2a	Collocamento pubblico o privato	Pubblico	Private placement
3	Legislazione applicabile allo strumento	Legge Italiana	Legge Italiana
3a	Riconoscimento contrattuale dei poteri di svalutazione e di conversione delle autorità di risoluzione	N.A.	SI possibilità di svalutazione del valore nominale dello strumento in presenza di una riduzione del livello di CET1 Ratio di Gruppo al di sotto del 5,125% (Trigger Event)
Trattamento regolamentare			
4	Trattamento corrente tenendo conto, se del caso, delle disposizioni transitorie del CRR	Capitale primario di classe 1	Additional Tier 1 – AT
5	Disposizioni post-transitorie del CRR	Capitale primario di classe 1	Additional Tier 1 – AT
6	Ammissibile a livello solo/(sub-)consolidato/solo & (sub-)consolidato	Singolo ente e consolidamento	Singolo ente e consolidamento
7	Tipo di strumento (i tipi devono essere specificati per ciascuna giurisdizione)	Azioni ordinarie - Art. 28 CRR	Titolo di debito - Art. 51 CRR
8	Importo rilevato nel capitale regolamentare o nelle passività ammissibili (moneta in milioni, alla più recente data di riferimento per la segnalazione) * valori in migliaia di euro	116.852	50.000
9	Importo nominale dello strumento	1	50.000
EU-9a	Prezzo di emissione * valore in unità	N.A.	100
EU-9b	Prezzo di rimborso * valore in unità	N.A.	100
10	Classificazione contabile	Patrimonio Netto	Patrimonio Netto
11	Data di emissione originaria	N.A.	23.12.2019
12	Irredimibile o a scadenza	Irredimibile	Irredimibile
13	Data di scadenza originaria	Privo di scadenza	Privo di scadenza
14	Rimborso anticipato a discrezione dell'emittente soggetto ad approvazione preventiva dell'autorità di vigilanza	N.A.	si
15	Data del rimborso anticipato facoltativo, date del rimborso anticipato eventuale e importo del rimborso	N.A.	23.12.2024 Clausola di rimborso anticipato alla Prima data di call previa autorizzazione delle autorità nazionali competenti, a seguire rimborsabile ad ogni data di pagamento della cedola
16	Date successive di rimborso anticipato, se del caso	N.A.	N.A.

**MODELLO EU CCA: PRINCIPALI CARATTERISTICHE
DEGLI STRUMENTI DI FONDI PROPRI REGOLAMENTARI
E DEGLI STRUMENTI DI PASSIVITÀ AMMISSIBILI (2 DI 2)**

CEDOLE/DIVIDENDI

		Variabili	Fissi
17	Dividendi/cedole fissi o variabili		
18	Tasso della cedola ed eventuale indice collegato	N.A.	Fisso 4,50%. In particolare il tasso verrà definito alla data di emissione come somma tra EUSA5Y e Spread
19	Esistenza di un "dividend stopper"	N.A.	no
EU-20a	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di tempo)	Pienamente discrezionale	Pienamente discrezionale
EU-20b	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di importo)	Pienamente discrezionale	Pienamente discrezionale
21	Presenza di "step up" o di altro incentivo al rimborso	N.A.	no
22	Non cumulativo o cumulativo	N.A.	Non cumulativi
23	Convertibile o non convertibile	N.A.	Non convertibili
24	Se convertibile, evento(i) che determina(no) la conversione	N.A.	N.A.
25	Se convertibile, integralmente o parzialmente	N.A.	N.A.
26	Se convertibile, tasso di conversione	N.A.	N.A.
27	Se convertibile, conversione obbligatoria o facoltativa	N.A.	N.A.
28	Se convertibile, precisare il tipo di strumento nel quale la conversione è possibile	N.A.	N.A.
29	Se convertibile, precisare l'emittente dello strumento nel quale viene convertito	N.A.	N.A.
30	Meccanismi di svalutazione (write down)	N.A.	si
31	In caso di svalutazione, evento(i) che la determina(no)	N.A.	Un deterioramento del CET 1 ratio al di sotto della soglia del 5,125%
32	In caso di svalutazione, svalutazione totale o parziale	N.A.	Parziale
33	In caso di svalutazione, svalutazione permanente o temporanea	N.A.	temporanea
34	In caso di svalutazione temporanea, descrizione del meccanismo di rivalutazione	N.A.	In caso di un utile netto positivo, l'Emittente può (a sua discrezione e fatte salve le limitazioni stabilite nei regolamenti bancari applicabili) aumentare l'Importo dei Titoli fino all'assorbimento di precedenti svalutazioni
34a	Tipo di subordinazione (solo per le passività ammissibili)	N.A.	N.A.
EU-34b	Rango dello strumento nella procedura ordinaria di insolvenza	N.A.	N.A.
35	Posizione nella gerarchia di subordinazione in caso di liquidazione (specificare il tipo di strumento di rango immediatamente superiore (senior))	AT1	N.A.
36	Caratteristiche non conformi oggetto di disposizioni transitorie	N.A.	no
37	In caso affermativo, specificare le caratteristiche non conformi	N.A.	N.A.
37a	Link alla versione integrale dei termini e delle condizioni dello strumento (signposting)	N.A.	N.A.

Nella tabella vengono mostrati gli strumenti di fondi propri del Gruppo Banca Generali al 31 dicembre 2022.





5. REQUISITI DI CAPITALE

Informazione qualitativa

Il Gruppo Banca Generali e le società bancarie e finanziarie ad esso appartenenti sono soggetti ai requisiti di adeguatezza patrimoniale stabiliti dal Comitato di Basilea secondo le regole definite in sede comunitaria (CRR/CRD IV) e applicate dalla Banca d'Italia.

Il rispetto di tali requisiti è verificato trimestralmente dalla Banca d'Italia.

La **valutazione di adeguatezza patrimoniale** del Gruppo è basata sul confronto tra Capitale Interno Complessivo, calcolato a fronte dei rischi, e Capitale Complessivo necessario per il rispetto dei requisiti minimi, così come comunicati dall'Organo di Vigilanza a conclusione dello SREP condotto sul Gruppo.

Con "Capitale Interno Complessivo" si intende il Capitale Interno riferito a tutti i rischi rilevanti assunti dal Gruppo e gli ulteriori eventuali elementi che danno luogo a misure di Capitale Interno. La misurazione del Capitale Interno Complessivo è effettuata secondo l'approccio "building block", senza considerare benefici di diversificazione tra i diversi rischi.

La stima del Capitale Interno a fronte discende:

- › per i rischi di Pillar I dagli schemi definiti nella normativa di vigilanza (CRR);
- › per i rischi di Pillar II dalle metodologie indicate nella Circolare 285/2013 (rischio di concentrazione singoli prenditori o gruppi di clienti connessi e rischio di tasso d'interesse sul portafoglio bancario), definite da associazioni di categoria (rischio di concentrazione geo-settoriale) o sviluppate internamente dalla Banca (rischio reputazionale e strategico).

Inoltre, per i rischi difficilmente quantificabili vengono adottate metodologie qualitative di valutazione basate sull'analisi dei sistemi di presidio degli stessi (dispositivi di controllo e attenuazione in essere).

La gestione del patrimonio del Gruppo è orientata, sia a livello attuale che prospettico, ad assicurare che il patrimonio e i ratios di Banca Generali e delle sue controllate siano coerenti con

il profilo di rischio assunto e rispettino i requisiti di vigilanza.

Al 31.12.2022, il Gruppo Banca Generali ha un Total Capital Ratio¹² pari al **16,7%** a fronte di un requisito minimo previsto del 12,3% comunicato dall'Autorità di Vigilanza a seguito dello SREP 2022, comprensivo della riserva Capital Conservation Buffer pari al 2,5%.

L'adeguatezza del capitale interno è oggetto di costante monitoraggio da parte della Capogruppo ed è effettuata anche in ottica prospettica su un orizzonte di tre anni al fine di fornire indicazioni utili circa l'evoluzione dei rischi e del capitale sotto diversi scenari (baseline e stressati).

La verifica e il rispetto dei requisiti patrimoniali minimi obbligatori è affidata alla Direzione Risk Management, mentre la Direzione Amministrazione ha il compito di predisporre tutte le segnalazioni agli Organi di Vigilanza previste dalla normativa vigente, assicurandone la correttezza e il rispetto delle scadenze, richiedendo, nel caso, il supporto delle unità organizzative direttamente coinvolte. Provvede altresì alla salvaguardia delle basi dati (archivio storico di vigilanza). Trimestralmente, la Direzione Risk Management produce apposita reportistica per il Consiglio di Amministrazione, finalizzata a verificare che le risorse patrimoniali a disposizione del Gruppo e gli assorbimenti di rischio connessi alle proprie attività (in sintesi, i ratio di adeguatezza patrimoniale) siano coerenti con i valori RAF.

I momenti di verifica e programmazione sono tra loro strettamente connessi in quanto la fase previsionale non può prescindere dalla conoscenza della situazione in essere per quanto attiene soprattutto alla misurazione dei Risk Weighted Assets (RWA), dei rischi di mercato e operativi e delle poste patrimoniali.

Il rispetto dell'adeguatezza patrimoniale è anche garantito dall'osservanza di una politica di pay out finalizzata al mantenimento dei requisiti patrimoniali minimi in un'ottica di medio lungo periodo e attenta ai potenziali effetti di eventuali situazioni avverse di mercato.

¹² Rapporto fra il totale dei Fondi propri e le attività di rischio ponderate.

Informazione quantitativa

MODELLO EU OV1 – QUADRO D'INSIEME SULLE ESPOSIZIONI PONDERATE PER IL RISCHIO (RWA)

		RWA		REQUISITI DI CAPITALE MINIMI
		A	B	C
		31.12.2022	30.06.2022	31.12.2022
1	Rischio di Credito (escluso CCR)	3.422.279	3.467.098	273.782
2	<i>Di cui con metodo standardizzato</i>	3.422.279	3.467.098	273.782
3	<i>Di cui con metodo IRB di base (IRB Foundation)</i>	-	-	-
4	<i>Di cui metodo di assegnazione</i>	-	-	-
EU 4a	<i>Di cui strumenti di capitale soggetti al metodo della ponderazione semplice</i>	-	-	-
5	<i>Di cui con metodo IRB avanzato (IRB Advanced)</i>	-	-	-
6	CCR	27.291	20.156	2.183
7	<i>Di cui con metodo standardizzato</i>	4.124	3.082	330
8	<i>Di cui con metodo dei modelli interni (IMM)</i>	-	-	-
EU 8a	<i>Di cui importo dell'esposizione verso una controparte centrale (CCP)</i>	2.855	674	228
EU 8b	<i>Di cui CVA</i>	4.968	4.869	397
9	<i>Di cui altri CCR</i>	15.344	11.531	1.227
15	Rischio di regolamento	-	-	-
16	Esposizioni verso le cartolarizzazioni esterne al portafoglio di negoziazione (tenendo conto del massimale)	18.224	19.949	1.458
17	<i>Di cui approccio SEC-IRBA</i>	-	-	-
18	<i>Di cui approccio SEC-ERBA (compreso IAA)</i>	11.323	11.847	906
19	<i>Di cui approccio SEC-SA</i>	6.901	8.102	552
EU 19a	<i>Di cui ponderazione al 1250%</i>	-	-	-
20	Rischi di posizione, di cambio e di posizione in merci (rischio di mercato)	122	789	10
21	<i>Di cui con metodo standardizzato</i>	122	789	10
22	<i>Di cui con IMA</i>	-	-	-
EU 22a	Grandi esposizioni	-	-	-
23	Rischio operativo	1.101.727	1.065.332	88.138
EU 23a	<i>Di cui con metodo base</i>	-	-	-
EU 23b	<i>Di cui con metodo standardizzato</i>	1.101.727	1.065.332	88.138
EU 23c	<i>Di cui con metodo avanzato</i>	-	-	-
24	Importi al di sotto delle soglie per la deduzione (soggetti a fattore di ponderazione del rischio del 250%)	164.820	159.468	13.186
29	Totale	4.569.644	4.573.325	365.571

Al 31 dicembre 2022 il totale RWA risulta pari a 4.569.644 migliaia di euro. La componente di RWA più significativa risulta attribuibile al Rischio di Credito per un valore pari a circa 3.422.279 migliaia di euro. In merito alla riga 24 si segnala che la stessa non è computata nel calcolo del totale in quanto il valore dell'RWA soggetto a ponderazione del 250% è già ricompreso nelle righe precedentemente esposte.

MODELLO EU INS1: PARTECIPAZIONI IN ASSICURAZIONI

Non applicabile per Banca Generali.

MODELLO EU INS2 - INFORMAZIONI SUI CONGLOMERATI FINANZIARI SUI FONDI PROPRI E SUL COEFFICIENTE DI ADEGUATEZZA PATRIMONIALE

Non applicabile per Banca Generali.

MODELLO EU PV1: AGGIUSTAMENTI PER LA VALUTAZIONE PRUDENTE (PVA)

Non applicabile per Banca Generali.



6. RISERVA DI CAPITALE ANTICICLICA

La Riserva di capitale anticiclica, costituita da capitale di qualità primaria, dovrà essere accumulata nei periodi di crescita economica per fronteggiare eventuali perdite future in base ad uno specifico coefficiente stabilito su base nazionale. Gli enti hanno l'obbligo di detenere una riserva di capitale anticiclica pari alla loro esposizione complessiva al rischio moltiplicata per gli specifici coefficienti anticiclici stabiliti dalla Banca d'Italia e dalle altre autorità designate dai singoli stati membri. La Banca d'Italia, in qualità di autorità designata ad adottare le misure macroprudenziali nel settore bancario, ha pubblicato, in data 30 settembre 2022, il documento con il quale ha fissato il coefficiente della riserva di capitale anticiclica (Countercyclical Capital Buffer, CCyB) anche per il quarto trimestre del 2022 (relativo alle esposizioni verso controparti italiane) pari allo 0%.

La Direttiva 2013/36/EU (CRD V) precisa che il coefficiente anticiclico specifico dell'ente è pari alla media ponderata dei coefficienti anticiclici applicati nei paesi in cui sono situate le esposizioni creditizie rilevanti dell'ente.

Al 31 dicembre 2022 il coefficiente anticiclico specifico del Gruppo Banca Generali risultante dalla media ponderata dei coefficienti anticiclici applicati nei paesi in cui sono situate le esposizioni creditizie rilevanti dell'ente è pari allo 0,0180%.

Le informazioni dettagliate nelle successive tavole sono pubblicate in conformità al Regolamento di Esecuzione (UE) 2021/637 della Commissione del 15 marzo 2021 e forniscono evidenza analitica del calcolo del requisito applicabile al Gruppo in funzione della distribuzione geografica delle esposizioni creditizie.

MODELLO EU CCYB1 – DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DELLE ESPOSIZIONI CREDITIZIE RILEVANTI AI FINI DEL CALCOLO DELLA RISERVA DI CAPITALE ANTICICLICA (1 DI 2)

	A	B	C	D	E	F
	ESPOSIZIONI CREDITIZIE GENERICHE		ESPOSIZIONI CREDITIZIE RILEVANTI - RISCHIO DI MERCATO			
	VALORE DELL'ESPOSIZIONE SECONDO IL METODO STANDARDIZZATO	VALORE DELL'ESPOSIZIONE SECONDO IL METODO IRB	SOMMA DELLE POSIZIONI LUNGHE E CORTE DELLE ESPOSIZIONI CONTENUTE NEL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE SECONDO IL METODO STANDARDIZZATO	VALORE DELLE ESPOSIZIONI NEL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE SECONDO I MODELLI INTERNI	VALORE DELL'ESPOSIZIONE DELLE ESPOSIZIONI VERSO LA CARTO- LARIZZAZIONE ESTERNE AL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE	VALORE DELL'ESPOSIZIONE COMPLESSIVA
RIPARTIZIONE PER PAESE						
Italia	3.347.381	-	6	-	120.499	3.467.885
Bulgaria	-	-	-	-	-	-
Repubblica Ceca	7.499	-	-	-	-	7.499
Danimarca	8.412	-	-	-	-	8.412
Estonia	12.116	-	-	-	-	12.116
Regno Unito	31.057	-	-	-	-	31.057
Hong Kong	-	-	-	-	-	-
Islanda	-	-	-	-	-	-
Lussemburgo	28.151	-	-	-	-	28.151
Norvegia	47.402	-	-	-	-	47.402
Romania	-	-	-	-	-	-
Svezia	8.910	-	-	-	-	8.910
Slovacchia	19.887	-	-	-	-	19.887
Altri paesi	1.059.108	-	-	-	-	1.059.108
Totale	4.569.922	-	6	-	120.499	4.690.426

**MODELLO EU CCYB1 – DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA
DELLE ESPOSIZIONI CREDITIZIE RILEVANTI AI FINI
DEL CALCOLO DELLA RISERVA DI CAPITALE ANTICICLICA (2 DI 2)**

	G	H	I	J	K	L	M
	REQUISITI DI FONDI PROPRI						
RIPARTIZIONE PER PAESE	ESPOSIZIONI CREDITIZIE RILEVANTI - RISCHIO DI CREDITO	ESPOSIZIONI CREDITIZIE RILEVANTI - RISCHIO DI MERCATO	ESPOSIZIONI CREDITIZIE RILEVANTI - POSIZIONI VERSO LA CARTOLARIZZAZIONE ESTERNE AL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE	TOTALE	IMPORTI DELLE ESPOSIZIONI PONDERATI PER IL RISCHIO	FATTORI DI PONDERAZIONE DEI REQUISITI DI FONDI PROPRI	COEFFICIENTE ANTICICLICO
Italia	198.657	-	1.458	200.115	2.501.441	90,2540%	-
Bulgaria	-	-	-	-	-	-	1,0000%
Repubblica Ceca	60	-	-	60	750	0,0270%	1,5000%
Danimarca	67	-	-	67	841	0,0300%	2,0000%
Estonia	97	-	-	97	1.212	0,0440%	1,0000%
Regno Unito	1.548	-	-	1.548	19.345	0,6980%	1,0000%
Hong Kong	-	-	-	-	-	-	1,0000%
Islanda	-	-	-	-	-	-	2,0000%
Lussemburgo	2.151	-	-	2.151	26.888	0,9700%	0,5000%
Norvegia	379	-	-	379	4.740	0,1710%	2,0000%
Romania	-	-	-	-	-	-	0,5000%
Svezia	71	-	-	71	891	0,0320%	1,0000%
Slovacchia	159	-	-	159	1.989	0,0720%	1,0000%
Altri paesi	17.077	-	-	17.077	213.467	7,6990%	-
Totale	220.267	-	1.458	221.725	2.771.564	100,0000%	

**MODELLO EU CCYB2 – IMPORTO DELLA RISERVA DI CAPITALE
ANTICICLICA SPECIFICA DELL'ENTE**

	A
1 Importo complessivo dell'esposizione al rischio (RWA)	4.569.644
2 Coefficiente anticiclico specifico dell'ente	0,0180%
3 Requisito di riserva di capitale anticiclica specifica dell'ente	823

Al 31 dicembre 2022 il valore del requisito di riserva anticiclica risulta pari a 823 migliaia di euro.



7. RISCHIO DI CREDITO: INFORMAZIONI GENERALI

Informazione qualitativa

La gestione del rischio di credito avviene tramite l'attuazione dei processi di gestione del credito (come previsto dai Regolamenti Credito e Finanza e dal Risk Appetite Framework), che governano i processi di concessione e monitoraggio per i diversi portafogli (crediti e titoli) tra le diverse fasi, il monitoraggio del portafoglio performing e del portafoglio non performing (NPL).

Le esposizioni performing e deteriorate o non performing, secondo le regole di classificazione, sono classificate nel rispetto delle istruzioni emanate dalla normativa dell'Autorità di Vigilanza (Circolare 272 – Banca d'Italia), che prevedono le seguenti categorie:

- 1) **sofferenze:** crediti formalmente deteriorati, costituiti dall'esposizione per cassa e fuori bilancio verso clienti che versano in uno stato di insolvenza anche non accertato giudizialmente o in situazioni equiparabili, indipendentemente dalle previsioni di perdita effettuate dalla Banca;
- 2) **inadempienze probabili ("unlikely to pay" o UTP):** esposizioni per cassa e fuori bilancio per le quali sussiste una valutazione, da parte della Banca, di improbabilità che, in assenza di azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore sia in grado di adempiere integralmente (in linea capitale e/o interessi) alle sue obbligazioni creditizie. Tale valutazione è operata indipendentemente dalla presenza di eventuali importi (o rate) scaduti e non pagati.
La classificazione tra le inadempienze probabili non è necessariamente legata alla presenza esplicita di anomalie (il mancato rimborso), è bensì legata alla sussistenza di elementi indicativi di una situazione di rischio di inadempimento del debitore, e riguarda il complesso delle esposizioni per cassa e "fuori bilancio" verso il medesimo debitore;
- 3) **esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate:** rappresentano esposizioni per cassa, diverse da quelle classificate tra le sofferenze o le inadempienze probabili, che, alla data di riferimento, sono scadute o sconfinanti continuativamente da più di 90 giorni e oltre le soglie di persistenza, previste dalla definizione regolamentare (materialità assoluta e percentuale dello sconfinamento). Le esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate possono essere determinate facendo riferimento, alternativamente, al singolo debitore o alla singola transazione. Banca Generali adotta l'approccio per singolo debitore, che valuta il superamento delle soglie di materialità e temporali sull'esposizione complessiva verso la controparte. Al venir meno delle condizioni sopra indicate, le esposizioni rimangono classificate come scadute e/o sconfinanti deteriorate per ulteriori 90 giorni (cd. *cure period*), prima di essere riclassificate fra quelle performing.

Nel caso in cui le esposizioni del portafoglio, sia performing che non performing, siano oggetto di misure di concessione, viene loro assegnato l'attributo di *forbearance*.

In base alla classificazione amministrativa, la Banca trimestralmente aggiorna le svalutazioni dei crediti iscritti in bilancio tenuto conto dell'evolversi della situazione, delle garanzie a presidio del rischio e dell'orizzonte temporale di recupero del proprio credito.

Per quanto riguarda le valutazioni analitiche delle posizioni in UTP e a Sofferenza, l'ammontare della rettifica di valore di ciascun credito è dato dalla somma di due componenti, la prima derivante da una valutazione esperta della struttura preposta alla gestione della posizione, che determina una previsione di perdita, e l'altra dalla valutazione dell'importo da recuperare e del tempo previsto per il recupero. La previsione di perdita dipende dal presumibile valore di realizzo delle eventuali garanzie e dai costi che si ritiene saranno sostenuti nel processo di recupero; la seconda componente si calcola come differenza tra il valore del credito al momento della valutazione (netto delle previsioni di perdita) e il valore attuale dello stesso secondo i previsti flussi di cassa futuri attualizzati al tasso di interesse effettivo originario.

Nel caso delle posizioni in past due si effettua un accantonamento in base al valore dell'esposizione, alla previsione dell'importo recuperabile e alle garanzie in essere.

I flussi di cassa relativi a crediti il cui recupero è previsto entro breve durata non vengono attualizzati.

Il tasso effettivo originario di ciascun credito rimane invariato nel tempo ancorché sia intervenuta una ristrutturazione del rapporto che abbia comportato la variazione del tasso contrattuale ed anche qualora il rapporto divenga, nella pratica, infruttifero di interessi contrattuali.

La rettifica di valore è iscritta a conto economico.

Il valore originario dei crediti è ripristinato negli esercizi successivi nella misura in cui vengano meno i motivi che ne hanno determinato la rettifica purché tale valutazione sia oggettivamente collegabile ad un evento verificatosi successivamente alla rettifica stessa. La ripresa di valore è iscritta nel conto economico e non può in ogni caso superare il costo ammortizzato che il credito avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche. In considerazione della metodologia utilizzata per la determinazione del presumibile valore di realizzo delle esposizioni deteriorate, il semplice decorso del tempo, con il conseguente avvicinamento alle scadenze previste per il recupero, implica un'automatica riduzione degli oneri finanziari impliciti precedentemente imputati in riduzione dei crediti.

I ripristini di valore connessi con il trascorrere del tempo sono appostati tra le riprese di valore.

Al 31.12.2022 le esposizioni deteriorate nette relative al comparto dei finanziamenti verso clientela ammontano a 37,6 milioni di euro, pari all'1,48% del totale dell'aggregato.

Tale aggregato include tuttavia le esposizioni provenienti dal portafoglio di Banca del Gottardo Italia, integralmente coperte dalla garanzia di rimborso concessa da BSI Sa¹³ all'atto della cessione di tale società (indemnity) e in gran parte assistite a tale scopo da versamenti di cash collateral effettuati dalla controparte.

Escludendo, pertanto, le posizioni indemnity che, come detto, non costituiscono un rischio per Banca Generali, le posizioni per cassa deteriorate ammontano a 19,2 milioni di euro, e rap-

¹³ Dal 7 aprile 2017 le attività svizzere di BSI S.A. sono state integralmente trasferite a EFG Bank AG - Lugano Branch, ai sensi della normativa svizzera sulle fusioni.

presentano lo 0,2% del totale finanziamenti netti verso clientela. Tenendo tuttavia conto delle posizioni garantite in via reale o assimilata, che rappresentano, con 17,6 milioni di euro, circa il 91,8% del totale netto dei finanziamenti deteriorati, residuano in totale 1,6 milioni di euro di finanziamenti deteriorati netti non garantiti in via reale, pari al 8,2% del totale complessivo dei crediti deteriorati netti e ad una frazione del tutto marginale sul totale crediti netti verso clientela (0,01%).

Non si riscontrano, invece, posizioni deteriorate nei crediti verso banche.

Il processo di identificazione dei crediti deteriorati prevede un monitoraggio continuo delle posizioni. In caso di sconfini si adottano le più opportune procedure tese ad ottenere il recupero del credito. Di norma, considerando la larghissima prevalenza di posizioni garantite da pegno su strumenti finanziari, al termine della procedura di escussione non residuano esposizioni debitorie. Nel caso in cui l'esposizione non sia garantita o residui un'esposizione non garantita, la Banca può avvalersi di primarie società di recupero crediti.

Il passaggio a sofferenze avviene quando non è più possibile ottenere il rientro dell'esposizione da parte del debitore in un lasso temporale giudicato congruo.

Con riferimento al rischio di credito su strumenti finanziari, inoltre, periodicamente viene fatta una valutazione dei possibili casi di impairment su titoli di debito valutati al costo ammortizzato.

Costituiscono eventi di perdita i mancati pagamenti di quote di interesse o rimborsi di capitale o altre situazioni previste come causa di default dai prospetti di riferimento delle singole emissioni.

Costituiscono indicatori di possibili eventi di perdita, invece, significativi deterioramenti del fair value, significativi declassamenti del merito creditizio e informazioni comunque disponibili circa difficoltà finanziarie dell'emittente.

Al 31.12.2022 nel bilancio consolidato è presente un solo titolo deteriorato, il bond Alitalia denominato "Dolce Vita", interamente svalutato, per i cui dettagli si rimanda al capitolo successivo "Informazione quantitativa".

Nel rispetto del principio contabile IFRS 9, la Banca ha adottato un modello di impairment basato sul concetto di perdita attesa, che determina le rettifiche di valore sui crediti performing in base a parametri di PD (Probability of Default) e LGD (Loss Given Default) forward-looking e point-in-time. Tali rettifiche di valore sono determinate su un orizzonte temporale di un anno in caso di posizioni classificate in Stage 1, oppure su un orizzonte lifetime, nel caso di posizioni classificate in Stage 2.

Con riferimento al portafoglio dei crediti verso clientela, che include le esposizioni in conto corrente, crediti lombard, prestiti personali e mutui ipotecari, i criteri di stage assignment tengono conto dello status di appartenenza della controparte, della presenza o meno di misure di concessione, del deterioramento del merito creditizio rispetto all'originazione e della presenza di uno sconfini maggiore di 30 giorni.

Per il calcolo dell'impairment, la Probabilità di Default (PD) è associata alle controparti in base alla loro classe di rating (la Banca adotta un modello di rating gestionale, sviluppato con il consorzio CSE) e alla durata residua del finanziamento. Il parametro di LGD è invece determinato in base alla tipologia di finanziamento, al tipo di controparte e alla presenza o meno di garanzie. Infine, il parametro di EAD (Exposure at Default) è pari al saldo contabile per le poste a vista, ai singoli flussi di cassa contrattuali attualizzati con il tasso interno di rendimento (TIR) per le poste a scadenza e al saldo contabile rettificato

dal Credit Conversion Factor (CCF) regolamentare per le esposizioni fuori bilancio.

Con riferimento al portafoglio dei titoli di debito, invece, vengono assoggettati ad impairment quei titoli classificati nei portafogli Held to Collect e Held to Collect and Sell e che abbiano superato il test SPPI.

Ai fini del calcolo dell'impairment è fondamentale classificare lo staging delle singole posizioni al fine di individuare l'eventuale erosione del merito creditizio (la qualità creditizia) dall'atto di acquisto del titolo fino alla data di reporting. Questo processo (Stage Assignment) determina le quantità residue e la data a cui associare la qualità creditizia/rating all'atto dell'acquisto, da comparare con la qualità creditizia/rating rilevata alla data di reporting ai fini dell'individuazione dell'eventuale "significativo deterioramento" della qualità creditizia.

Il calcolo dell'impairment per i titoli in regime IFRS9 è una funzione delle seguenti variabili:

- > PD: la modellistica adottata per il calcolo della Probability of default (PD), da applicare al proprio portafoglio di proprietà rientrante nel perimetro dell'impairment, si basa sulla stima di una default probability term structure per ciascun titolo. Le misure di default probability vengono depurate dalla componente che remunera l'avversione al rischio degli operatori (c.d. approccio "real world") così da isolare la sola componente creditizia;
- > LGD: la stima della Loss given default (LGD) da applicare al portafoglio è calcolata secondo un approccio deterministico, in cui il parametro LGD viene ipotizzato costante per l'intero orizzonte temporale dell'attività finanziaria in funzione del ranking dello strumento e della classificazione del Paese di appartenenza dell'ente emittente;
- > EAD: con riferimento al portafoglio Finanza di proprietà, si fa riferimento al valore nominale comprensivo della quota di cedola maturata al momento della valutazione, attualizzando entrambi i valori al tasso di rendimento del titolo.

Le rettifiche di valore determinate collettivamente sono imputate nel conto economico.

Ad ogni data di chiusura del bilancio e delle situazioni infrannuali le eventuali rettifiche aggiuntive o riprese di valore vengono ricalcolate in modo differenziale con riferimento all'intero portafoglio di crediti non deteriorati alla stessa data.

Attività finanziarie oggetto di rinegoziazioni commerciali e esposizioni oggetto di concessioni

Per misura di concessione (c.d. forbearance) si intende la concessione di modifiche alle originarie condizioni contrattuali o di rifinanziamenti in favore del cliente che versa in difficoltà finanziarie sulle sue posizioni affidate, che non sarebbero state concesse se il cliente non si fosse trovato in tale situazione e/o che viceversa qualora non fossero state concesse avrebbero provocato l'inadempimento del cliente.

L'approccio valutativo della Banca è di tipo analitico per singola esposizione. Un'esposizione è, infatti, considerata dalla Banca oggetto di forbearance al verificarsi di una delle seguenti condizioni:

- a) il contratto modificato è totalmente o parzialmente scaduto da più di 30 giorni almeno una volta nei tre mesi precedenti la modifica contrattuale o sarebbe scaduto da più di 30 giorni totalmente o parzialmente senza la modifica;
- b) simultaneamente o in prossimità alla concessione di un ulteriore finanziamento, il cliente rimborsa il capitale o la quota interessi su un altro contratto totalmente o parzial-



- mente scaduto da 30 giorni almeno una volta nei 3 mesi precedenti il rifinanziamento;
- e) la Banca approva l'utilizzo di clausole contrattuali (c.d. embedded clauses) in cui il cliente è scaduto da 30 giorni o il debitore sarebbe scaduto da 30 giorni senza l'esercizio di tale clausola.

Tale valutazione è a carico di un'unità specialistica dedicata all'interno della Direzione Crediti per la quota di portafoglio riferita a finanziamenti verso la clientela.

Nel portafoglio dei finanziamenti verso la clientela, le esposizioni oggetto di concessione in essere al 31.12.2022 sono riconducibili in gran parte a posizioni classificate *in bonis* (73%) e in

quota residuale a posizioni deteriorate (27%) quasi tutte assistite da garanzia reale (prevalentemente su pegno) o ad essa assimilata.

Le esposizioni oggetto di concessione al 31.12.2022 sono per la maggior parte (circa il 71,2%) riferite ad esposizioni in ammortamento e, in quota minore, ad esposizioni per cassa a revoca. Per quanto riguarda l'impatto sul valore attuale netto dei flussi finanziari contrattuali delle concessioni accordate nell'arco temporale dei 24 mesi, si ritiene, in considerazione della natura delle operazioni di rinegoziazione oggetto di misure di concessione, rappresentate essenzialmente da rinegoziazione dell'esposizione per cassa a revoca in finanziamento con ammortamento con mantenimento del tasso variabile, che l'impatto di tali esposizioni sul valore netto attuale sia poco significativo.

Informazione quantitativa

Si riportano di seguito i modelli quantitativi previsti per l'informativa sulla qualità del credito.

MODELLO EU CR1 - ESPOSIZIONI DETERIORATE E NON DETERIORATE E RELATIVE RETTIFICHE E ACCANTONAMENTI (1 DI 3)

	A	B	C	D	E	F
	VALORE CONTABILE LORDO/VALORE NOMINALE					
	ESPOSIZIONI NON DETERIORATE			ESPOSIZIONI DETERIORATE		
	DI CUI STADIO 1	DI CUI STADIO 2	DI CUI STADIO 2	DI CUI STADIO 3		
005	Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	877.778	863.980	13.798	-	-
010	Prestiti e anticipazioni	3.314.501	3.061.770	235.177	51.776	51.776
020	Banche Centrali	-	-	-	-	-
030	Amministrazioni Pubbliche	7	-	7	-	-
040	Enti creditizi	535.252	524.189	11.062	-	-
050	Altre società finanziarie	291.471	273.698	1.153	6.915	6.915
060	Società non finanziarie	329.116	317.692	10.487	28.588	28.588
070	di cui: piccole e medie imprese	257.182	251.787	5.395	7.614	7.614
080	Famiglie	2.158.657	1.946.190	212.467	16.273	16.273
090	Titoli di debito	11.372.812	11.341.326	29.479	2.642	2.642
100	Banche centrali	-	-	-	-	-
110	Amministrazioni pubbliche	8.750.049	8.750.049	-	-	-
120	Enti creditizi	2.019.539	2.019.539	-	-	-
130	Altre società finanziarie	528.000	523.900	4.100	-	-
140	Società non finanziarie	75.224	47.838	25.379	2.642	2.642
150	Esposizioni fuori bilancio	1.167.804	1.166.518	1.286	3.977	3.581
160	Banche centrali	-	-	-	-	-
170	Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-
180	Enti creditizi	-	-	-	-	-
190	Altre società finanziarie	37.386	37.306	80	50	50
200	Società non finanziarie	226.183	226.077	105	82	21
210	Famiglie	904.235	903.134	1.101	3.845	3.510
220	Totale al 31.12.2022	16.732.895	16.433.593	279.739	58.395	57.999
	Totale al 31.12.2021	16.041.021	15.747.307	268.364	52.769	52.476


**MODELLO EU CR1- ESPOSIZIONI DETERIORATE
E NON DETERIORATE E RELATIVE RETTIFICHE
E ACCANTONAMENTI (2 DI 3)**

	G	H	I	J	K	L
	RETTIFICHE DI VALORE CUMULATE, VARIAZIONI NEGATIVE CUMULATE DEL FAIR VALUE (VALORE EQUO) DOVUTE AL RISCHIO DI CREDITO E ACCANTONAMENTI					
	ESPOSIZIONI NON DETERIORATE - RETTIFICHE DI VALORE CUMULATE E ACCANTONAMENTI			ESPOSIZIONI DETERIORATE - RETTIFICHE DI VALORE CUMULATE, VARIAZIONI NEGATIVE CUMULATE DEL FAIR VALUE (VALORE EQUO) DOVUTE AL RISCHIO DI CREDITO E ACCANTONAMENTI		
	DI CUI STADIO 1		DI CUI STADIO 2	DI CUI STADIO 2		DI CUI STADIO 3
005	Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	(87)	(36)	(51)	-	-
010	Prestiti e anticipazioni	(4.418)	(2.864)	(1.555)	(14.142)	(14.142)
020	Banche Centrali	-	-	-	-	-
030	Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-	-
040	Enti creditizi	(248)	(138)	(110)	-	-
050	Altre società finanziarie	(243)	(236)	(7)	(409)	(409)
060	Società non finanziarie	(348)	(289)	(59)	(10.179)	(10.179)
070	<i>di cui: piccole e medie imprese</i>	<i>(247)</i>	<i>(202)</i>	<i>(45)</i>	<i>(946)</i>	<i>(946)</i>
080	Famiglie	(3.579)	(2.200)	(1.379)	(3.555)	(3.555)
090	Titoli di debito	(7.264)	(7.115)	(149)	(2.642)	(2.642)
100	Banche centrali	-	-	-	-	-
110	Amministrazioni pubbliche	(2.951)	(2.951)	-	-	-
120	Enti creditizi	(2.902)	(2.902)	-	-	-
130	Altre società finanziarie	(1.284)	(1.247)	(37)	-	-
140	Società non finanziarie	(127)	(15)	(113)	(2.642)	(2.642)
150	Esposizioni fuori bilancio	(52)	(46)	(6)	-	-
160	Banche centrali	-	-	-	-	-
170	Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-
180	Enti creditizi	-	-	-	-	-
190	Altre società finanziarie	(4)	(4)	(1)	-	-
200	Società non finanziarie	(20)	(20)	-	-	-
210	Famiglie	(27)	(22)	(5)	-	-
220	Totale al 31.12.2022	(11.734)	(10.024)	(1.710)	(16.784)	(16.784)
	Totale al 31.12.2021	(6.992)	(5.877)	(1.114)	(14.665)	(14.665)

**MODELLO EU CR1- ESPOSIZIONI DETERIORATE
E NON DETERIORATE E RELATIVE RETTIFICHE
E ACCANTONAMENTI (3 DI 3)**

	M	N	O
	CANCELLAZIONI PARZIALI CUMULATE	SU ESPOSIZIONI NON DETERIORATE	SU ESPOSIZIONI DETERIORATE
005 Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	-	-	-
010 Prestiti e anticipazioni	-	2.799.516	35.914
020 Banche Centrali	-	-	-
030 Amministrazioni Pubbliche	-	-	-
040 Enti creditizi	-	396.945	-
050 Altre società finanziarie	-	79.707	6.238
060 Società non finanziarie	-	304.545	18.249
070 di cui: piccole e medie imprese	-	255.101	6.650
080 Famiglie	-	2.018.320	11.427
090 Titoli di debito	-	259.797	-
100 Banche centrali	-	-	-
110 Amministrazioni pubbliche	-	976	-
120 Enti creditizi	-	153.115	-
130 Altre società finanziarie	-	82.539	-
140 Società non finanziarie	-	23.168	-
150 Esposizioni fuori bilancio		849.151	2.915
160 Banche centrali		-	-
170 Amministrazioni pubbliche		-	-
180 Enti creditizi		-	-
190 Altre società finanziarie		20.873	-
200 Società non finanziarie		146.040	38
210 Famiglie		682.238	2.877
220 Totale al 31.12.2022	-	3.908.465	38.829
Totale al 31.12.2021	-	3.223.765	36.609

Al 31 dicembre 2022 il valore contabile lordo delle esposizioni non deteriorate risulta pari a 16.732.895 migliaia di euro mentre il valore contabile lordo delle esposizioni deteriorate risulta pari a 58.395 migliaia di euro.



MODELLO EU CR1-A: DURATA DELLE ESPOSIZIONI

	A	B	C	D	E	F	
	VALORE NETTO DELL'ESPOSIZIONE						
	SU RICHIESTA	< = 1 ANNO	> 1 ANNO < = 5 ANNI	> 5 ANNI	NESSUNA DURATA INDICATA	TOTALE	
1	Prestiti e anticipazioni	2.923.096	416.879	4.663	3.079	-	3.347.717
2	Titoli di debito	-	5.197.091	3.989.040	2.179.416	-	11.365.547
3	Totale al 31.12.2022	2.923.096	5.613.970	3.993.703	2.182.495	-	14.713.264
	Totale al 31.12.2021	2.818.833	6.352.927	2.702.889	1.385.960	-	13.260.609

Al 31 dicembre 2022, la durata residua delle esposizioni risulta essere concentrata principalmente nei bucket temporali minore/uguale ad 1 anno e compreso tra 1 e 5 anni.

MODELLO EU CR2 - VARIAZIONI DELLO STOCK DI PRESTITI E ANTICIPAZIONI DETERIORATI

		31.12.2022
		A
		VALORE CONTABILE LORDO
010	Consistenza iniziale dei prestiti e delle anticipazioni deteriorati	43.853
020	Afflussi verso portafogli deteriorati	13.720
030	Deflussi da portafogli deteriorati	(596)
040	Deflusso dovuto alle cancellazioni	(128)
050	Deflusso dovuto ad altre situazioni	(5.073)
060	Consistenza finale dei prestiti e delle anticipazioni deteriorati	51.776

Al 31 dicembre 2022 il valore contabile lordo dei prestiti e anticipazioni deteriorati risulta essere pari a 51.776 migliaia di euro.

MODELLO EU CR2A - VARIAZIONI DELLO STOCK DI PRESTITI E ANTICIPAZIONI DETERIORATI E RELATIVI RECUPERI NETTI ACCUMULATI

Non applicabile per Banca Generali.

**MODELLO EU CQ1 - QUALITÀ CREDITIZIA DELLE ESPOSIZIONI
OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE (1 DI 2)**

	A	B	C	D	
	VALORE CONTABILE LORDO/IMPORTO NOMINALE DELLE ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE				
	ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE NON DETERIORATE	ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE DETERIORATE	DI CUI IN STATO DI DEFAULT	DI CUI IMPAIRED	
005	Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	-	-	-	-
010	Prestiti e anticipazioni	6.463	2.372	2.372	2.372
020	Banche Centrali	-	-	-	-
030	Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
040	Enti creditizi	-	-	-	-
050	Altre società finanziarie	12	-	-	-
060	Società non finanziarie	1.886	51	51	51
070	Famiglie	4.565	2.322	2.322	2.322
080	Titoli di debito	-	-	-	-
090	Impegni all'erogazione di finanziamenti	412	7	7	7
100	Totale al 31.12.2022	6.875	2.379	2.379	2.379
	Totale al 31.12.2021	12.248	3.728	3.728	3.728

Al 31 dicembre 2022 il valore contabile lordo delle esposizioni oggetto di misure di concessione non deteriorate risulta essere pari a 6.875 migliaia di euro. Il valore contabile lordo delle

esposizioni deteriorate oggetto di misure di concessione risulta invece pari a 2.379 migliaia di euro.

**MODELLO EU CQ1 - QUALITÀ CREDITIZIA DELLE ESPOSIZIONI
OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE (2 DI 2)**

	E	F	G	H	
	RETTIFICHE DI VALORE CUMULATE, VARIAZIONI NEGATIVE CUMULATE DEL FAIR VALUE (VALORE EQUO) DOVUTE AL RISCHIO DI CREDITO E ACCANTONAMENTI		GARANZIE REALI RICEVUTE E GARANZIE FINANZIARIE RICEVUTE SULLE ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE		
	SU ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE NON DETERIORATE	SU ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE DETERIORATE		DI CUI GARANZIE REALI E GARANZIE FINANZIARIE RICEVUTE SU ESPOSIZIONI DETERIORATE OGGETTO DI MISURE DI CONCESSIONE	
005	Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	-	-	-	-
010	Prestiti e anticipazioni	(15)	(266)	7.686	1.987
020	Banche Centrali	-	-	-	-
030	Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
040	Enti creditizi	-	-	-	-
050	Altre società finanziarie	-	-	-	-
060	Società non finanziarie	(4)	(1)	1.932	50
070	Famiglie	(10)	(264)	5.755	1.938
080	Titoli di debito	-	-	-	-
090	Impegni all'erogazione di finanziamenti	-	-	409	-
100	Totale al 31.12.2022	(15)	(266)	8.095	1.987
	Totale al 31.12.2021	(23)	(255)	14.777	3.364

MODELLO EU CQ2 - QUALITÀ DELLE MISURE DI CONCESSIONE

Non applicabile per Banca Generali.




**MODELLO EU CQ3 - QUALITÀ CREDITIZIA DELLE ESPOSIZIONI
 DETERIORATE E NON DETERIORATE PER GIORNI DI SCADUTO (1 DI 3)**

		A	B	C	D
		VALORE CONTABILE LORDO/IMPORTO NOMINALE			
		ESPOSIZIONI NON DETERIORATE			
			NON SCADUTE O SCADUTE DA ≤ 30 GIORNI	SCADUTE DA > 30 GIORNI E ≤ 90 GIORNI	ESPOSIZIONI DETERIORATE
005	Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	877.778	877.778	-	-
010	Prestiti e anticipazioni	3.314.501	3.310.667	3.834	51.776
020	Banche Centrali	-	-	-	-
030	Amministrazioni Pubbliche	7	4	3	-
040	Enti creditizi	535.252	535.252	-	-
050	Altre società finanziarie	291.471	291.355	116	6.915
060	Società non finanziarie	329.116	327.835	1.281	28.588
070	<i>di cui: piccole e medie imprese</i>	257.182	255.959	1.223	7.614
080	Famiglie	2.158.657	2.156.223	2.434	16.273
090	Titoli di debito	11.372.812	11.372.812	-	2.642
100	Banche centrali	-	-	-	-
110	Amministrazioni pubbliche	8.750.049	8.750.049	-	-
120	Enti creditizi	2.019.539	2.019.539	-	-
130	Altre società finanziarie	528.000	528.000	-	-
140	Società non finanziarie	75.224	75.224	-	2.642
150	Esposizioni fuori bilancio	1.167.804			3.977
160	Banche Centrali	-			-
170	Amministrazioni Pubbliche	-			-
180	Enti creditizi	-			-
190	Altre società finanziarie	37.386			50
200	Società non finanziarie	226.183			82
210	Famiglie	904.235			3.845
220	Totale al 31.12.2022	16.732.895	15.561.257	3.834	58.395
	Totale al 31.12.2021	16.041.021	14.956.862	1.790	52.769

**MODELLO EU CQ3 - QUALITÀ CREDITIZIA DELLE ESPOSIZIONI
 DETERIORATE E NON DETERIORATE PER GIORNI DI SCADUTO (2 DI 3)**

		E	F	G	H
		VALORE CONTABILE LORDO/IMPORTO NOMINALE			
		ESPOSIZIONI DETERIORATE			
		INADEMPIENZE PROBABILI CHE NON SONO SCADUTE O SONO SCADUTE DA ≤ 90 GIORNI	SCADUTE DA > 90 GIORNI E ≤ 180 GIORNI	SCADUTE DA > 180 GIORNI E ≤ 1 ANNO	SCADUTE DA > 1 ANNO E ≤ 2 ANNI
005	Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	-	-	-	-
010	Prestiti e anticipazioni	9.621	2.979	6.308	1.350
020	Banche Centrali	-	-	-	-
030	Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
040	Enti creditizi	-	-	-	-
050	Altre società finanziarie	310	-	106	354
060	Società non finanziarie	516	2.227	5.105	303
070	<i>di cui: piccole e medie imprese</i>	398	2.170	5.044	2
080	Famiglie	8.796	752	1.097	693
090	Titoli di debito	-	-	-	2.642
100	Banche centrali	-	-	-	-
110	Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-
120	Enti creditizi	-	-	-	-
130	Altre società finanziarie	-	-	-	-
140	Società non finanziarie	-	-	-	2.642
150	Esposizioni fuori bilancio				
160	Banche Centrali				
170	Amministrazioni Pubbliche				
180	Enti creditizi				
190	Altre società finanziarie				
200	Società non finanziarie				
210	Famiglie				
220	Totale al 31.12.2022	9.621	2.979	6.308	3.992
	Totale al 31.12.2021	11.149	818	458	4.101


**MODELLO EU CQ3 - QUALITÀ CREDITIZIA DELLE ESPOSIZIONI
 DETERIORATE E NON DETERIORATE PER GIORNI DI SCADUTO (3 DI 3)**

		I	J	K	L
		VALORE CONTABILE LORDO/IMPORTO NOMINALE			
		ESPOSIZIONI DETERIORATE			
		SCADUTE DA > 2 ANNI E ≤ 5 ANNI	SCADUTE DA > 5 ANNI E ≤ 7 ANNI	SCADUTE DA > 7 ANNI	DI CUI IN DEFAULT
005	Disponibilità presso banche centrali e altri depositi a vista	-	-	-	-
010	Prestiti e anticipazioni	31.177	310	32	51.776
020	Banche Centrali	-	-	-	-
030	Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
040	Enti creditizi	-	-	-	-
050	Altre società finanziarie	6.140	5	-	6.915
060	Società non finanziarie	20.436	2	-	28.588
070	<i>di cui: piccole e medie imprese</i>	-	-	-	7.614
080	Famiglie	4.601	303	32	16.273
090	Titoli di debito	-	-	-	2.642
100	Banche centrali	-	-	-	-
110	Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-
120	Enti creditizi	-	-	-	-
130	Altre società finanziarie	-	-	-	-
140	Società non finanziarie	-	-	-	2.642
150	Esposizioni fuori bilancio				3.977
160	Banche Centrali				-
170	Amministrazioni Pubbliche				-
180	Enti creditizi				-
190	Altre società finanziarie				50
200	Società non finanziarie				82
210	Famiglie				3.845
220	Totale al 31.12.2022	31.177	310	32	58.395
	Totale al 31.12.2021	29.684	284	-	52.769

**MODELLO EU CQ4 - QUALITÀ DELLE ESPOSIZIONI DETERIORATE
PER AREA GEOGRAFICA (1 DI 2)**

	A	B	C	D
	VALORE CONTABILE LORDO/IMPORTO NOMINALE			
	DI CUI DETERIORATE			DI CUI SOGGETTE A RIDUZIONE DI VALORE
		DI CUI IN STATO DI DEFAULT		
Esposizioni in bilancio	14.741.731	54.418	54.418	14.722.175
Italia	8.894.934	51.926	51.926	8.878.321
Spagna	1.715.374	-	-	1.715.374
Francia	1.135.376	-	-	1.135.376
Austria	245.829	-	-	245.829
Germania	210.021	-	-	210.021
Polonia	203.681	-	-	203.681
Grecia	187.716	-	-	187.716
Bulgaria	160.684	-	-	160.684
Lussemburgo	147.352	-	-	147.352
Finlandia	119.609	-	-	119.609
Regno Unito	82.072	1	1	82.072
Portogallo	72.876	1	1	72.876
Norvegia	72.374	-	-	72.374
Belgio	71.426	1	1	71.426
Paesi Bassi	69.535	-	-	69.535
Ungheria	67.243	-	-	67.243
Lituania	62.613	-	-	62.613
Irlanda	61.689	-	-	61.689
Stati Uniti d'America	58.199	1	1	56.191
Corea del Sud	57.167	-	-	57.167
Lettonia	55.778	-	-	55.778
Altri paesi	990.184	2.489	2.489	989.249
Esposizioni fuori bilancio	1.171.781	3.977	3.977	
Italia	1.138.693	3.827	3.827	
Spagna	255	-	-	
Francia	-	-	-	
Austria	-	-	-	
Germania	461	-	-	
Polonia	65	-	-	
Grecia	-	-	-	
Bulgaria	-	-	-	
Lussemburgo	97	-	-	
Finlandia	-	-	-	
Regno Unito	370	-	-	
Portogallo	50	-	-	
Norvegia	-	-	-	
Belgio	1	-	-	
Paesi Bassi	-	-	-	
Ungheria	-	-	-	
Lituania	-	-	-	
Irlanda	1	-	-	
Stati Uniti d'America	135	-	-	
Corea del Sud	-	-	-	
Lettonia	-	-	-	
Altri paesi	31.653	150	150	
Totale al 31.12.2022	15.913.512	58.395	58.395	14.722.175


**MODELLO EU CQ4 - QUALITÀ DELLE ESPOSIZIONI DETERIORATE
PER AREA GEOGRAFICA (2 DI 2)**

	E	F	G
	RETTIFICHE DI VALORE CUMULATE	ACCANTONAMENTI SU IMPEGNI FUORI BILANCIO E GARANZIE FINANZIARIE RILASCIATE	VARIAZIONI NEGATIVE CUMULATE DEL FAIR VALUE (VALORE EQUO) DOVUTE AL RISCHIO DI CREDITO SU ESPOSIZIONI DETERIORATE
Esposizioni in bilancio	(28.467)		-
Italia	(23.723)		-
Spagna	(564)		-
Francia	(395)		-
Austria	(165)		-
Germania	(129)		-
Polonia	(195)		-
Grecia	(91)		-
Bulgaria	(516)		-
Lussemburgo	(26)		-
Finlandia	(287)		-
Regno Unito	(72)		-
Portogallo	(32)		-
Norvegia	(40)		-
Belgio	(12)		-
Paesi Bassi	(131)		-
Ungheria	(166)		-
Lituania	(114)		-
Irlanda	(27)		-
Stati Uniti d'America	(135)		-
Corea del Sud	(26)		-
Lettonia	(63)		-
Altri Paesi	(1.556)		-
Esposizioni fuori bilancio		(52)	
Italia		(52)	
Spagna		-	
Francia		-	
Austria		-	
Germania		-	
Polonia		-	
Grecia		-	
Bulgaria		-	
Lussemburgo		-	
Finlandia		-	
Regno Unito		-	
Portogallo		-	
Norvegia		-	
Belgio		-	
Paesi Bassi		-	
Ungheria		-	
Lituania		-	
Irlanda		-	
Stati Uniti d'America		-	
Corea del Sud		-	
Lettonia		-	
Altri paesi		-	
Totale al 31.12.2022	(28.467)	(52)	-

Nella tabella EU CQ4 sono stati mostrati tutti i Paesi che hanno un valore contabile lordo delle esposizioni in bilancio superiore a 50 milioni di euro. Le maggiori esposizioni sono verso l'Italia, Spagna e Francia.

**MODELLO EU CQ5 - QUALITÀ CREDITIZIA DEI PRESTITI
E DELLE ANTICIPAZIONI PER SETTORE**

	A	B	C	D	E	F	
	VALORE CONTABILE LORDO					VARIAZIONI NEGATIVE CUMULATE DEL FAIR VALUE (VALORE EQUO) DOVUTE AL RISCHIO DI CREDITO SU ESPOSIZIONI DETERIORATE	
	DI CUI DETERIORATE						
			DI CUI IN STATO DI DEFAULT	DI CUI PRESTITI E ANTICIPAZIONI SOGGETTI A RIDUZIONE DI VALORE	RETTIFICHE DI VALORE CUMULATE		
010	Agricoltura, silvicoltura e pesca	20.329	2	2	20.329	(71)	-
020	Attività estrattive	1.555	-	-	1.555	-	-
030	Attività manifatturiere	43.065	3.721	3.721	43.065	(735)	-
040	Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	7.935	2.959	2.959	7.935	(1)	-
050	Fornitura di acqua	196	1	1	196	-	-
060	Costruzioni	47.938	11.274	11.274	47.938	(6.972)	-
070	Commercio all'ingrosso e al dettaglio	52.601	979	979	52.601	(615)	-
080	Trasporto e magazzinaggio	2.454	71	71	2.454	(21)	-
090	Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	12.883	130	130	12.883	(44)	-
100	Informazione e comunicazione	7.040	405	405	7.040	(50)	-
110	Attività finanziarie e assicurative	760	-	-	760	-	-
120	Attività immobiliari	99.916	7.607	7.607	99.916	(1.042)	-
130	Attività professionali, scientifiche e tecniche	19.621	650	650	18.685	(210)	-
140	Attività amministrative e di servizi di supporto	7.406	48	48	7.406	(47)	-
150	Amministrazione pubblica e difesa, assicurazione sociale obbligatoria	-	-	-	-	-	-
160	Istruzione	845	-	-	845	(10)	-
170	Attività dei servizi sanitari e di assistenza sociale	3.383	-	-	3.383	(4)	-
180	Arte, spettacoli e tempo libero	1.705	3	3	1.705	(3)	-
190	Altri servizi	28.069	740	740	28.069	(700)	-
200	Totale al 31.12.2022	357.704	28.588	28.588	356.768	(10.527)	-
	Totale al 31.12.2021	387.093	20.388	20.388	386.111	(9.233)	-

**MODELLO EU CQ6 - VALUTAZIONE DELLE GARANZIE REALI -
PRESTITI E ANTICIPAZIONI**

Non applicabile per Banca Generali.

**MODELLO EU CQ7 - GARANZIE REALI OTTENUTE
ACQUISENDONE IL POSSESSO E MEDIANTE PROCEDIMENTI
ESECUTIVI**

Banca Generali non ha operatività in quest'ambito.

**MODELLO EU CQ8 - GARANZIE REALI OTTENUTE
ACQUISENDONE IL POSSESSO E MEDIANTE PROCEDIMENTI
ESECUTIVI - DETTAGLIO PER ANZIANITÀ**

Non applicabile per Banca Generali.





Il 2022 è stato l'anno della conclusione dello stato di emergenza dovuto a Covid 19, dopo due anni dal suo avvio; con Decreto Legge è stata infatti sancita al 31 marzo 2022 la chiusura dello stato di emergenza che era stato aperto nel gennaio del 2020. In Italia, nel corso dell'anno, il virus ha dato segnali di diffusione significativa, presentandosi a ondate e con un numero di contagi superiore ai periodi precedenti, ma con effetti molto più blandi sulle ospedalizzazioni e sui decessi. Tutto questo, unitamente alla gestione della vita sociale, non ha comportato nuovi effetti negativi sull'economia, tantomeno nuove iniziative a supporto dell'economia legate al Covid 19.

A fronte dell'emergenza pandemica esplosa nel corso del 2020, il Gruppo aveva intrapreso alcune iniziative a sostegno dell'economia reale, per iniettare liquidità nel tessuto imprenditoriale del Paese, aderendo alle iniziative governative di marzo e aprile 2020 (Decreto Cura Italia e Decreto Liquidità).

Nelle sedute del CdA di aprile 2020, il Gruppo aveva infatti deliberato:

- › la possibilità da parte dei clienti di chiedere la sospensione delle rate dei finanziamenti, sia in applicazione degli articoli 54 e 56 del Decreto Cura Italia (moratorie legislative), sia in applicazione di un'iniziativa interna estesa a soggetti e finanziamenti non contemplati nel D.L. Cura Italia (moratorie non legislative, che non rientrando in accordi di settore e/o promossi da enti specifici non potevano essere trattate secondo le linee guida EBA/GL/2020/02, come comunicato dalla Banca alla stessa Banca d'Italia);
- › l'estensione di quanto previsto dalle EBA/GL/2020/02 alle moratorie non legislative di iniziativa interna Banca nel processo di classificazione in forbearance, in particolare valutando le singole posizioni in relazione all'emergenza pandemica e all'orizzonte temporale della loro difficoltà, evitando così di introdurre automatismi nella loro classificazione;
- › l'avvio dell'operatività con il Fondo di Garanzia PMI del Mediocredito Centrale per l'ottenimento delle garanzie previste dal Decreto Liquidità a fronte di finanziamenti a favore delle imprese italiane secondo la definizione prevista nel DPCM stesso (imprese con meno di 500 dipendenti, comprese microimprese e lavoratori autonomi, artigiani e liberi professionisti).

Nel corso del 2021 il Gruppo aveva deliberato i) la sospensione

dell'erogazione di finanziamenti che rientravano nelle iniziative interne e legislative di sostegno all'economia, compresi quindi i finanziamenti garantiti dal fondo PMI, a partire dal secondo semestre 2021 e ii) l'estensione delle moratorie al 31 dicembre 2021 in coerenza con il decreto Sostegni Bis. Nel 2022 il Gruppo non ha intrapreso nuove iniziative legate a Covid-19, ha proseguito invece nella gestione e nel monitoraggio delle linee in essere garantite dal Fondo Centrale e delle posizioni uscite da moratoria nel corso del 2021.

Ambito di applicazione

In base a quanto premesso nel paragrafo precedente, l'informativa descrive lo stato delle misure intraprese dalla Banca nel corso degli anni 2020 - 2021 alla luce dell'emergenza Covid-19 e che nel corso del 2022, sono state oggetto di gestione e monitoraggio. In particolare:

- › i finanziamenti oggetto di "moratorie" che rientravano nell'ambito di applicazione degli Orientamenti dell'EBA sulle moratorie legislative e non legislative relative ai pagamenti dei prestiti applicate alla luce della crisi Covid-19 (EBA/GL/2020/02);
- › i finanziamenti oggetto di misure di concessione (c.d. forbearance measures) applicate a seguito della crisi Covid-19;
- › i finanziamenti concessi alle Piccole e Medie Imprese (PMI), garantiti dal Fondo Centrale di Garanzia.

Dati ed evidenze

Finanziamenti soggetti a moratorie

Nel presente paragrafo si riportano, espressi in migliaia di euro, i dati previsti dall'Allegato 3 delle linee guida EBA¹⁴ (EBA GL 2020 07 Annex 3), che descrivono statistiche di sintesi sulla qualità creditizia dei finanziamenti soggetti a moratorie in base ai diversi settori e alle branche di attività economica. Le moratorie oggetto del template possono essere sia di natura legislativa che non legislativa e devono soddisfare i requisiti previsti dagli orientamenti EBA EBA/GL/2020/02.

Le moratorie applicate da Banca Generali, concesse negli anni precedenti, hanno seguito le scadenze normative (31 dicembre 2021); pertanto, nelle tabelle a seguire, non risultano moratorie attive nel 2022 ma solo relative a posizioni scadute.

¹⁴ Abrogate il 16 Dicembre 2022

**TABELLA 1: INFORMAZIONI SU PRESTITI E ANTICIPAZIONI
SOGGETTI A MORATORIE LEGISLATIVE E NON LEGISLATIVE**

	A	B	C	D	E	F	G	
VALORE LORDO DELLE ESPOSIZIONI								
NON DETERIORATE								
DETERIORATE								
			DI CUI: ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI FORBEARANCE	DI CUI: STAGE 2		DI CUI: ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI FORBEARANCE	DI CUI: INADEMPIENZE PROBABILI NON SCADUTE O SCADUTE DA ≤ 90 GIORNI	
1	Prestiti e anticipazioni soggetti a moratoria	12.296	12.296	203	203	-	-	-
2	<i>di cui: famiglie</i>	741	741	-	-	-	-	-
3	<i>di cui: garantiti da beni immobili residenziali</i>	567	567	-	-	-	-	-
4	<i>di cui: società non finanziarie</i>	11.500	11.500	203	203	-	-	-
5	<i>di cui: PMI</i>	11.085	11.085	203	203	-	-	-
6	<i>di cui: garantiti da beni immobili non residenziali</i>	-	-	-	-	-	-	-

	H	I	J	K	L	M	N	O
RIDUZIONI DI VALORE ACCUMULATE E VARIAZIONI NEGATIVE ACCUMULATE DEL FAIR VALUE DOVUTE AL RISCHIO DI CREDITO E ACCANTONAMENTI								
NON DETERIORATE								
DETERIORATE								
			DI CUI: ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI FORBEARANCE	DI CUI: STAGE 2		DI CUI: ESPOSIZIONI OGGETTO DI MISURE DI FORBEARANCE	DI CUI: INADEMPIENZE PROBABILI NON SCADUTE O SCADUTE DA ≤ 90 GIORNI	AFFLUSSI NELLE ESPOSIZIONI DETERIORATE
1	Prestiti e anticipazioni soggetti a moratoria	(3)	(3)	-	-	-	-	-
2	<i>di cui: famiglie</i>	-	-	-	-	-	-	-
3	<i>di cui: garantiti da beni immobili residenziali</i>	-	-	-	-	-	-	-
4	<i>di cui: società non finanziarie</i>	(2)	(2)	-	-	-	-	-
5	<i>di cui: PMI</i>	(2)	(2)	-	-	-	-	-
6	<i>di cui: garantiti da beni immobili non residenziali</i>	-	-	-	-	-	-	-

Nel corso del 2020, in applicazione degli articoli 54 e 56 del Decreto Cura Italia, la Banca ha concesso ai propri clienti la possibilità di richiedere la sospensione del pagamento delle rate e la riprogrammazione delle stesse, comprese le maxi rate finali per i finanziamenti che le prevedevano.

Come previsto dai successivi Decreti e Leggi di Bilancio la possibilità di beneficiare di moratorie è stata prorogata fino al 31.12.2021.

Al 31.12.2022 non risultano moratorie attive; le esposizioni re-

lative a rapporti le cui rate sono state sospese beneficiando di moratorie legislative nel corso del 2020 e 2021 sono pari a euro 12 milioni, per 22 controparti.

Nel biennio 2020-2021 Banca Generali ha anche accordato la possibilità di beneficiare di moratorie "interne" (non legislative e non EBA Compliant). Anche le moratorie interne al 31.12.2022 risultano scadute. Le controparti che hanno beneficiato di tali moratorie e che al 31.12.2022 presentano ancora un'esposizione (per complessivi euro 90 milioni) sono 418.



TABELLA 2: DISAGGREGAZIONE DEI PRESTITI DELLE ANTICIPAZIONI SOGGETTI A MORATORIE LEGISLATIVE E NON LEGISLATIVE PER DURATA RESIDUA DELLE MORATORIE (1 DI 2)

	A	B	C	D
	NUMERO DI DEBITORI	VALORE CONTABILE LORDO		
		DI CUI: MORATORIE LEGISLATIVE	DI CUI: SCADUTE	
1 Prestiti e anticipazioni per i quali è stata offerta una moratoria	18	12.296		
2 Prestiti e anticipazioni soggetti a moratoria (concessa)	18	12.296	12.296	12.296
3 di cui: a famiglie		741	741	741
4 di cui: garantiti da beni immobili residenziali a titolo di garanzia reale		567	567	567
5 di cui: a società non finanziarie		11.500	11.500	11.500
6 di cui: a piccole e medie imprese		11.085	11.085	11.085
7 di cui: garantiti da beni immobili non residenziali a titolo di garanzia reale		-	-	-

TABELLA 2: DISAGGREGAZIONE DEI PRESTITI DELLE ANTICIPAZIONI SOGGETTI A MORATORIE LEGISLATIVE E NON LEGISLATIVE PER DURATA RESIDUA DELLE MORATORIE (2 DI 2)

	E	F	G	H	I
	VALORE CONTABILE LORDO				
	DURATA RESIDUA DELLE MORATORIE				
	< = 3 MESI	> 3 MESI < = 6 MESI	> 6 MESI < = 9 MESI	> 9 MESI < = 12 MESI	> 1 ANNO
1 Prestiti e anticipazioni per i quali è stata offerta una moratoria					
2 Prestiti e anticipazioni soggetti a moratoria (concessa)	-	-	-	-	-
3 di cui: a famiglie	-	-	-	-	-
4 di cui: garantiti da beni immobili residenziali a titolo di garanzia reale	-	-	-	-	-
5 di cui: a società non finanziarie	-	-	-	-	-
6 di cui: a piccole e medie imprese	-	-	-	-	-
7 di cui: garantiti da beni immobili non residenziali a titolo di garanzia reale	-	-	-	-	-

Finanziamenti oggetto di misure di concessione (forbearance)

Sin dal 2020 la Banca ha recepito la possibilità di non introdurre la classificazione automatica in forbearance per le posizioni con moratoria (confermata anche da delibera del CdA), mantenendo inalterato il processo interno di valutazione che già prevedeva la valutazione puntuale delle posizioni, per la loro classificazione in forbearance. Le moratorie sia legislative che interne (cosiddette tailor made), si sono chiuse a fine 2021.

I nuovi finanziamenti garantiti dallo Stato o altro Ente pubblico

L'iniziativa relativa alla concessione di finanziamenti a Piccole e Medie Imprese, garantiti dal Fondo Centrale di Garanzia si era conclusa nel corso del 2021 con delibera del CdA. Nel 2022 la Banca ha quindi provveduto a gestire i finanziamenti in essere, valutando la loro classificazione amministrativa ed eventuali azioni di escussione.

Al 31.12.2022 si rilevano 195 posizioni garantite dal Fondo PMI per un'esposizione complessiva di circa 86,3 milioni di euro, come riportato nella tabella 3 che segue, di cui 7,7 milioni di euro in stato di non performing.

TABELLA 3: INFORMAZIONI SU NUOVI PRESTITI E ANTICIPAZIONI SOGGETTI A SCHEMI DI GARANZIA PUBBLICA DI NUOVA APPLICAZIONE INTRODOTTI IN RISPOSTA ALLA CRISI COVID-19

	A	B	C	D
	VALORE LORDO	DI CUI: OGGETTO DI MISURE DI «FORBEARANCE»	IMPORTO MASSIMO DELLA GARANZIA CHE PUÒ ESSERE CONSIDERATO GARANZIE PUBBLICHE RICEVUTE	VALORE LORDO AFFLUSSI NELLE ESPOSIZIONI DETERIORATE
1 Nuovi prestiti e anticipazioni soggetti a schemi di garanzia pubblica	86.270	-	85.027	7.704
2 di cui: a famiglie	-			
3 di cui: garantiti da beni immobili residenziali a titolo di garanzia reale	-			
4 di cui: a società non finanziarie	86.269	-	83.904	7.704
5 di cui: a piccole e medie imprese	80.480			7.704
6 di cui: garantiti da beni immobili non residenziali a titolo di garanzia reale	-			

MODELLO EU CR10: ESPOSIZIONI DA FINANZIAMENTI SPECIALIZZATI E IN STRUMENTI DI CAPITALE IN BASE AL METODO DELLA PONDERAZIONE SEMPLICE

Non applicabile per Banca Generali.



8. RISCHIO DI CREDITO: USO DELLE ECAI

Informazione qualitativa

Ai fini della determinazione delle ponderazioni per il rischio di credito nell'ambito del metodo standardizzato, il Gruppo Banca Generali adotta i rating delle seguenti agenzie di rating esterne:

- › Moody's Investors Service, per tutti i portafogli regolamentari;
- › Moody's Investors Service, Standard & Poor's Rating Service e Fitch Ratings, per il portafoglio di "posizioni verso le cartolarizzazioni".

La tabella seguente riporta le classi regolamentari di attività per le quali ogni agenzia esterna di valutazione del merito di credito o agenzia per il credito all'esportazione viene utilizzata con le caratteristiche dei rating di riferimento.

PORTAFOGLI	ECA/ECAI	CARATTERISTICHE DEI RATING
Esposizioni verso Amministratori centrali e banche centrali	Moody's Investors Service	Solicited/unsolicited
Esposizioni verso intermediari vigilati, enti del settore pubblico, enti territoriali, a lungo termine	Moody's Investors Service	Solicited
Esposizioni a breve termine verso intermediari vigilati e imprese	Moody's Investors Service	Solicited
Esposizioni verso organizzazioni internazionali	Moody's Investors Service	Solicited
Esposizioni verso banche multilaterali di sviluppo	Moody's Investors Service	Solicited
Esposizioni verso imprese ed altri soggetti a lungo termine	Moody's Investors Service	Solicited
Esposizioni verso organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)	Moody's Investors Service	Solicited
Posizioni verso le cartolarizzazioni aventi un rating a breve termine	Moody's Investors Service Standard & Poor's Rating Service Fitch Ratings	Solicited
Posizioni verso le cartolarizzazioni diverse da quelle aventi un rating a breve termine	Moody's Investors Service Standard & Poor's Rating Service Fitch Ratings	Solicited

Il portafoglio OICR include il Fondo Forward, un FIA di diritto italiano di nuova costituzione gestito da Gardant SGR, specializzato in investimenti illiquidi. Il fondo è stato sottoscritto nel mese di ottobre 2021, per un ammontare di 378 milioni di euro, nell'ambito di un'operazione di ristrutturazione di un portafoglio di titoli senior emessi da alcune società veicolo di cartolarizzazioni di crediti sanitari scaduti o in contenzioso, che Banca

Generali ha acquistato dalla propria clientela, al fine di tutelare la stessa da una possibile perdita, e contestualmente trasferito allo stesso, sottoscrivendone il 98% delle quote. Alla fine dell'esercizio 2022 il valore del fondo si attesta a 478,5 milioni di euro, per effetto di un'ulteriore sottoscrizione di quote per 112 milioni di euro avvenuta nel corso dell'anno. Sul fondo è stata rilevata nel 2022 una minusvalenza pari a 10,8 milioni di euro.

Informazione quantitativa

MODELLO EU CR4 - METODO STANDARDIZZATO - ESPOSIZIONE AL RISCHIO DI CREDITO ED EFFETTI DELLA CRM

CLASSI DI ESPOSIZIONE	A		B		C		D		E		F	
	ESPOSIZIONI PRE CCF E CRM				ESPOSIZIONI POST CCF E CRM				RWA E DENSITÀ DI RWA			
	ESPOSIZIONI IN BILANCIO		ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO		ESPOSIZIONI IN BILANCIO		ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO		RWA		DENSITÀ DI RWA	
1	Amministrazioni centrali o banche centrali	8.951.208	-	9.240.239	-	174.716	1,8908%					
2	Amministrazioni regionali o autorità locali	157.261	-	157.261	-	1.672	1,0629%					
3	Organismi del settore pubblico	142.653	-	142.653	-	1.510	1,0582%					
4	Banche multilaterali di sviluppo	147.804	-	147.804	-	5.222	3,5330%					
5	Organizzazioni internazionali	411.223	-	411.223	-	-	-					
6	Intermediari vigilati	1.214.807	-	1.078.650	-	404.546	37,5048%					
7	Imprese	1.613.829	379.428	1.233.623	8.751	1.089.443	87,6904%					
8	Al dettaglio	1.036.718	811.220	698.708	23.793	537.341	74,3724%					
9	Garantite da ipoteche su beni immobili	323.527	-	323.527	-	113.878	35,1987%					
10	Esposizioni in stato di default	37.722	3.967	11.938	210	16.283	134,0412%					
11	Posizioni associate a un rischio particolarmente elevato	3.189	-	566	-	848	150,0000%					
12	Obbligazioni garantite	1.106.934	-	1.106.934	-	119.550	10,8001%					
13	Crediti verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-	-	-					
14	Organismi di investimento collettivo	483.640	-	483.640	-	490.867	101,4944%					
15	Strumenti di capitale	39.865	-	39.865	-	49.015	122,9527%					
16	Altre posizioni	578.994	-	578.994	-	417.389	72,0887%					
17	Totale al 31.12.2022	16.249.373	1.194.614	15.655.624	32.754	3.422.279	21,8141%					
	Totale al 31.12.2021	15.565.265	1.141.985	14.947.460	139.669	3.256.288	21,5832%					

La tabella rappresenta il valore dell'esposizione pre e post attuazione dei fattori di conversione e delle tecniche di CRM oltre al valore dell'RWA e alla densità di RWA calcolata come rapporto tra la colonna E e la somma delle colonne C e D. In questo modello viene preso in considerazione il solo rischio di credito escludendo quindi il computo del rischio di controparte.

Al 31 dicembre 2022 il totale delle esposizioni post applicazione dei fattori di conversione e delle tecniche di CRM risulta pari a circa 15.688.378 migliaia di euro. Il valore dell'RWA risulta pari a circa 3.422.279 migliaia di euro con un valore della densità di RWA pari a circa il 21,81%.



Nella tabella seguente viene mostrato il valore dell'esposizione per il solo rischio di credito aperto per tutte le fasce di ponderazione. La maggior parte delle esposizioni risulta allocata

nelle fasce di ponderazione dello 0% e del 100%. Il valore delle esposizioni non aventi rating da parte di un'ECAI risulta essere pari a circa il 20% del valore totale.

MODELLO EU CR5 - METODO STANDARDIZZATO (1 DI 3)

CLASSI DI ESPOSIZIONE	A	B	C	D	E	F
	CLASSI DI MERITO CREDITIZIO (FATTORI DI PONDERAZIONE)					
	0%	2%	4%	10%	20%	35%
1 Amministrazioni centrali o banche centrali	9.126.712	-	-	-	25.895	-
2 Amministrazioni regionali o autorità locali	148.903	-	-	-	8.358	-
3 Organismi del settore pubblico	139.634	-	-	-	-	-
4 Banche multilaterali di sviluppo	121.694	-	-	-	26.110	-
5 Organizzazioni internazionali	411.223	-	-	-	-	-
6 Enti	-	-	-	-	580.331	-
7 Imprese	52	-	-	-	97.595	-
8 Al dettaglio	-	-	-	-	-	-
9 Garantite da ipoteche su beni immobili	-	-	-	-	-	309.613
10 Esposizioni in stato di default	-	-	-	-	-	-
11 Posizioni associate a un rischio particolarmente elevato	-	-	-	-	-	-
12 Obbligazioni garantite	-	-	-	1.075.747	12.062	-
13 Crediti verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-	-	-
14 Organismi di investimento collettivo del risparmio (OIC)	111.708	-	-	-	30.872	5.786
15 Strumenti di capitale	-	-	-	-	-	-
16 Altre esposizioni	26.792	-	-	-	168.516	-
17 Totale al 31.12.2022	10.086.718	-	-	1.075.747	949.739	315.399
Totale al 31.12.2021	10.800.001	-	-	181.621	630.842	320.609

MODELLO EU CR5 - METODO STANDARDIZZATO (2 DI 3)

CLASSI DI ESPOSIZIONE	G	H	I	J	K	L
	CLASSI DI MERITO CREDITIZIO (FATTORI DI PONDERAZIONE)					
	50%	70%	75%	100%	150%	250%
1 Amministrazioni centrali o banche centrali	15.675	-	-	12.129	-	59.828
2 Amministrazioni regionali o autorità locali	-	-	-	-	-	-
3 Organismi del settore pubblico	3.019	-	-	-	-	-
4 Banche multilaterali di sviluppo	-	-	-	-	-	-
5 Organizzazioni internazionali	-	-	-	-	-	-
6 Enti	448.831	-	-	20.335	29.153	-
7 Imprese	75.644	57.580	-	1.006.348	5.156	-
8 Al dettaglio	-	-	722.501	-	-	-
9 Garantite da ipoteche su beni immobili	13.915	-	-	-	-	-
10 Esposizioni in stato di default	-	-	-	3.877	8.271	-
11 Posizioni associate a un rischio particolarmente elevato	-	-	-	-	566	-
12 Obbligazioni garantite	19.126	-	-	-	-	-
13 Crediti verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-	-	-
14 Organismi di investimento collettivo del risparmio (OIC)	3.576	-	112	38.344	292.895	-
15 Strumenti di capitale	-	-	-	33.765	-	6.100
16 Altre esposizioni	-	-	-	383.686	-	-
17 Totale al 31.12.2022	579.786	57.580	722.613	1.498.485	336.040	65.928
Totale al 31.12.2021	493.866	68.638	636.336	1.431.842	354.536	56.079



MODELLO EU CR5 - METODO STANDARDIZZATO (3 DI 3)

CLASSI DI ESPOSIZIONE	M	N	O	P	Q
	CLASSI DI MERITO CREDITIZIO (FATTORI DI PONDERAZIONE)			TOTALE	DI CUI PRIVE DI RATING
	370%	1250%	ALTRO		
1 Amministrazioni centrali o banche centrali	-	-	-	9.240.239	1.578
2 Amministrazioni regionali o autorità locali	-	-	-	157.261	-
3 Organismi del settore pubblico	-	-	-	142.653	-
4 Banche multilaterali di sviluppo	-	-	-	147.804	-
5 Organizzazioni internazionali	-	-	-	411.223	-
6 Enti	-	-	-	1.078.650	107.396
7 Imprese	-	-	-	1.242.375	1.171.567
8 Al dettaglio	-	-	-	722.501	722.501
9 Garantite da ipoteche su beni immobili	-	-	-	323.527	323.527
10 Esposizioni in stato di default	-	-	-	12.148	12.148
11 Posizioni associate a un rischio particolarmente elevato	-	-	-	566	566
12 Obbligazioni garantite	-	-	-	1.106.934	-
13 Crediti verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-	-
14 Organismi di investimento collettivo del risparmio (OIC)	-	347	-	483.640	108.132
15 Strumenti di capitale	-	-	-	39.865	38.834
16 Altre esposizioni	-	-	-	578.994	578.693
17 Totale al 31.12.2022	-	347	-	15.688.378	3.064.942
Totale al 31.12.2021	-	758	112.000	15.087.129	3.200.953

9. TECNICHE DI ATTENUAZIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Informazione qualitativa

Il Gruppo Banca Generali non utilizza tecniche di compensazione in bilancio e fuori bilancio.

Nell'ambito delle diverse tecniche di attenuazione del rischio di credito previste dalle vigenti disposizioni di vigilanza, il Gruppo Banca Generali privilegia l'adozione dei seguenti strumenti di protezione del credito:

- › le garanzie reali finanziarie (collateral) aventi ad oggetto strumenti quali, a titolo esemplificativo, azioni, obbligazioni governative e non, quote di OICR anche ove detenuti nell'ambito di gestioni di portafoglio;
- › le ipoteche;
- › le garanzie personali.

A cui si aggiungono:

- › la protezione del credito di tipo personale del Fondo Centrale di Garanzia, per i finanziamenti alle PMI che rientrano tra le misure di sostegno all'economia in contesto Covid-19 (cfr. paragrafo "Informazione sulle esposizioni oggetto di misure applicate alla luce della crisi Covid-19");
- › la garanzia SACE prestata a fronte delle linee di credito all'esportazione (anticipo pro-soluto di crediti all'export).

Gli strumenti di mitigazione del rischio di credito adottati dal Gruppo bancario si riferiscono esclusivamente agli affidamenti a clientela.

Relativamente alle garanzie reali, il Gruppo utilizza gli strumenti riportati nella seguente tabella:

GARANZIE REALI UTILIZZATE DAL GRUPPO

DESCRIZIONE DELLA GARANZIA	CATEGORIA CIRC. 285/2013
Ipoteca di 1° grado su immobili	Ipoteca immobiliare - Garanzia reale
Ipoteca immobiliare di grado successivo al 1°	Ipoteca immobiliare - Garanzia reale
Ipoteca immobiliare giudiziale	Ipoteca immobiliare - Garanzia reale
Pegno su azioni quotate	Garanzia Reale Finanziaria
Pegno su denaro	Garanzia Reale Finanziaria
Pegno su Titoli di Stato e obbligazioni di terzi	Garanzia Reale Finanziaria
Pegno su Titoli	Garanzia Reale Finanziaria
Pegno su quote di fondi/SICAV	Garanzia Reale Finanziaria
Pegno rotativo su dossier amministrato	Garanzia Reale Finanziaria
Pegno su Gestioni Patrimoniali	Garanzia Reale Finanziaria
Pegno su Polizze vita Genertellife Ramo 1	Garanzia Reale Finanziaria
Fidejussione	Garanzia Personale
Risk Participation Casa Madre	Garanzia Personale
Indemnity	Garanzia Personale
Fidejussione Fondo di Garanzia	Garanzia Personale da Amministrazione Centrale
Fidejussione SACE	Garanzia Personale da Amministrazione Centrale

Gli strumenti presi a pegno e sopra indicati, per poter essere ammissibili ai fini delle tecniche di attenuazione del rischio di credito, devono soddisfare i requisiti richiesti dalla normativa in essere (Regolamento UE 2013/575, cosiddetto CRR). Le regole di ammissibilità sono definite e implementate nei sistemi informativi della Banca, preposti al calcolo dei requisiti patrimoniali.

Oltre alle garanzie reali, la Banca utilizza in forma minoritaria garanzie personali nella forma della fidejussione.

Nell'ipotesi di proposta di un nuovo strumento di mitigazione, sono condotte le seguenti verifiche finalizzate a definire l'ammissibilità o meno dello strumento nel rispetto dei requisiti normativi:

- › la Direzione Affari Legali, se necessario, verifica la contrattualistica per valutare il rispetto dei requisiti di certezza giuridica e tempestività di realizzo e procede all'aggiornamento o alla redazione della stessa;
- › la Direzione Crediti:
 - fornisce supporto alla Direzione Affari Legali nella stesura dei contratti non standard associati alla forma tecnica di garanzia;
 - verifica che siano rispettati i requisiti generali e specifici previsti dalla normativa;
 - assicura la coerenza e l'efficacia dei processi creditizi in essere per l'acquisizione, gestione e realizzo degli strumenti a garanzia oggetto di analisi.

La Direzione Risk Management, avvalendosi del contributo della Funzione di Compliance, in qualità di funzione di controllo di secondo livello, esamina le attività di verifica svolte dalle suddette strutture al fine di validare il rispetto dei requisiti generali e specifici definiti dalla normativa.

La Direzione Crediti effettua con cadenza annuale una verifica delle forme tecniche di garanzia censite a sistema e, previo confronto con la Direzione Risk Management ed eventualmente con la Funzione di Compliance, richiede alla Direzione Processi e Coordinamento Sistemi l'aggiornamento delle stesse in procedura.

In generale, è compito di ciascuna struttura coinvolta nel processo provvedere a segnalare i cambiamenti alla normativa di riferimento che richiedano una verifica delle forme tecniche di garanzia censite e della loro ammissibilità a fini CRM.

Proprio per il loro ruolo di tutela del credito e riduzione del relativo rischio, che si riverbera nella mitigazione dei requisiti patrimoniali richiesti dalla normativa di vigilanza bancaria, il Gruppo considera di estrema importanza la verifica della corretta acquisizione e gestione delle garanzie reali e personali.

Il processo di acquisizione e gestione delle garanzie, a riporto della Direzione Crediti, assicura:

- › la corretta, completa e tempestiva rilevazione/registrazione negli applicativi preposti e del controllo dei singoli contratti di garanzia e del relativo set informativo necessari;



- › la corretta acquisizione ed archiviazione della documentazione delle singole garanzie;
- › la verifica della congruità tra i valori assunti in delibera, come base della garanzia, con quelli correnti di mercato; la verifica è effettuata con cadenza settimanale;
- › l'intervento in caso di scostamenti tra il valore iniziale della garanzia e quello di mercato (al netto degli scarti previsti) superiore ad una soglia prefissata opera nella duplice direzione, da un lato, di chiedere ed ottenere dal costituente pegno il reintegro della garanzia e, dall'altro, di ridurre proporzionalmente il credito concesso;
- › la verifica della qualità delle garanzie acquisite (oppignorabilità e concentrazione) in base a quanto definito dal Risk Appetite Framework deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Nel caso delle ipoteche immobiliari giova innanzitutto considerare che la Banca di norma concede mutui destinati prevalentemente all'acquisto dell'abitazione principale; tutte le altre fattispecie sono marginali. Per ottenere il valore prudenziale cautelativo dell'immobile da ipotecare, Banca Generali si avvale del supporto di CRIF S.p.A., primario operatore nazionale nei sistemi di informazioni creditizie, di business information e di supporto decisionale. Attraverso un processo formalizzato, veicolato tramite le procedure informatiche messe a disposizione dall'outsourcer informatico CSE, la Banca richiede di volta in volta la valutazione dei singoli immobili da sottoporre a garanzia. CRIF, attraverso la propria rete di periti indipendenti¹⁵, mette a disposizione della Banca la perizia articolata e completa, corredata da tutte le verifiche di conformità urbanistica ed amministrativa dell'immobile, arrivando ad identificare il valore dell'immobile attraverso criteri cautelativi e prudenziali. Il mutuo erogato è al massimo l'80% del valore dell'immobile così ottenuto e comunque nel rispetto di rapporti rata/reddito conformi alla *best practice*.

La valutazione è una parte del processo di gestione delle garanzie che comprende anche acquisizione, controllo e realizzo delle stesse.

Per quanto riguarda le garanzie immobiliari (ipoteche), una volta deliberato l'affidamento viene richiesta la relazione notarile preliminare per verificare l'effettivo grado di iscrizione ipotecaria ed accertare la reale consistenza e proprietà del bene da ipotecare. Tale relazione, prodotta dal Notaio, attesta l'esistenza o meno di gravami (ipoteche, pignoramenti ecc.) e/o atti pregiudizievoli, sull'immobile che si andrà ad ipotecare.

In seguito all'effettivo rogito e relativa concessione di mutuo, il notaio rilascia una copia conforme all'originale dell'atto e procede ad iscrivere ipoteca consegnando alla Banca la nota di iscrizione ipotecaria.

La copia conforme all'originale dell'atto di mutuo è il documento che, nel caso in cui si renda necessario azionare la garanzia ipotecaria, consente alla Banca di far valere i propri diritti avviando la procedura di esecuzione immobiliare; la nota di iscrizione rappresenta la conferma di avvenuta registrazione dell'ipoteca presso la conservatoria dei registri immobiliari ovvero l'intavolazione del diritto di ipoteca nei territori a regime Tavolare.

La Banca usufruisce del supporto della Società CRIF che verifica il valore degli immobili oggetto dell'ipoteca. In particolare, il valore degli immobili è verificato annualmente.

Le unità organizzative della Direzione Crediti selezionano gli immobili che devono essere oggetto di verifica, che CRIF effet-

tua sia attraverso metodi statistici che mediante il ricorso alla rete di periti indipendenti.

Le altre garanzie reali, diverse dalle ipoteche immobiliari, utilizzate dal Gruppo come tecniche di mitigazione del rischio di credito, sono gestite conformemente allo strumento finanziario sottostante.

Una volta deliberata la pratica, le unità organizzative della Direzione Crediti predispongono l'atto di pegno da far firmare al cliente. Nell'atto è specificato l'oggetto della garanzia da acquisire e la fattispecie legale del vincolo.

Il cliente sottoscrive l'atto di pegno. Le unità organizzative della Direzione Crediti verificano l'apposizione delle firme da parte del cliente e fanno apporre data certa.

In base alla tipologia di garanzia viene seguita la normativa prevista per il perfezionamento legale ed operativo del pegno al fine di consolidare la garanzia e rendere indisponibile al cliente lo strumento sottostante.

La creazione di dossier dedicati impedisce infatti al cliente di operare con gli strumenti finanziari oggetto del pegno in quanto non è possibile effettuare compravendita direttamente su tali dossier; ad eccezione dei pegni rotativi i quali prevedono la possibilità per il cliente di sostituire l'oggetto della garanzia in una logica di asset allocation ottimale ma in nessun modo di disporre svincoli o trasferire strumenti finanziari (in questi casi a garanzia è costituito il valore dell'intero dossier). Ad eccezione dei pegni rotativi, eventuali richieste per movimentare l'oggetto della garanzia devono essere autorizzate dalle unità organizzative della Direzione Crediti.

La valorizzazione degli strumenti finanziari presenti nei dossier avviene quotidianamente tramite l'aggiornamento ricevuto dagli Info Provider (es.: Telekurs).

Il valore di ogni strumento finanziario posto in garanzia è prudenzialmente scartato, con una percentuale variabile in funzione della rischiosità sottostante e nella maggior parte dei casi compresa tra il 10% e il 40%; in alcuni casi, in considerazione di particolari elementi, tale percentuale può essere anche più elevata. Il monitoraggio viene effettuato con cadenza settimanale.

Il monitoraggio delle garanzie reali finanziarie prevede un processo di escalation in cui sono coinvolte le funzioni di primo e secondo livello. Con periodicità definita in policy interna, le strutture organizzative sotto la responsabilità della Direzione Crediti, verificano interrogando i sistemi informativi, che il controvalore della garanzia nel corso del tempo non scenda al di sotto delle soglie cosiddette di tolleranza e di capienza (*Loan To Value*).

Nel caso si verificano tali breach si mettono in atto le azioni, previste in policy interna, per la relativa regolarizzazione (ad esempio il reintegro delle garanzie).

Nel caso in cui si verifichi invece inadempimento da parte del debitore, la Banca può escutere la garanzia nei tempi e nelle modalità previste dalla policy interna di concerto con la normativa tempo per tempo vigente.

Al 31.12.2022 il Gruppo Banca Generali non contempla i derivati creditizi tra gli strumenti finanziari acquisibili in garanzia; sono invece ammissibili a titolo esemplificativo, azioni, obbligazioni governative e non, quote di OICR anche ove detenuti nell'ambito di gestioni di portafoglio, le ipoteche, le garanzie personali e le garanzie prestate da amministrazioni centrali o assimilate. Il portafoglio delle garanzie reali finanziarie classificate come

¹⁵ Per perito indipendente si intende una persona che possiede le necessarie qualifiche, capacità ed esperienza per effettuare una valutazione, che non abbia preso parte al processo di decisione del credito né sia coinvolto nel monitoraggio del medesimo.

ammissibili ai fini delle tecniche di attenuazione del rischio di credito previste dalla normativa copre 1.132 milioni di euro di esposizioni, maggiormente rappresentate da crediti erogati alla clientela (780 milioni di euro).

Le garanzie personali ammissibili sono pari a 396 milioni di euro, fornite principalmente dai soggetti appartenenti al portafoglio regolamentare Amministrazioni centrali (289 milioni di euro riferite a garanzie del Fondo Centrale di Garanzia per i finanziamenti alle PMI che rientrano tra le misure di sostegno

all'economia in contesto Covid-19, garanzie prestata da SACE a fronte degli affidamenti Trade Finance, garanzie statali sulle emissioni di titoli). Tra le garanzie personali si segnalano anche quelle legate all'“Indemnity”, rilasciata dall'allora BSI S.A., oggi EFG Bank (1,5 milioni di euro).

Per la restante parte, le esposizioni prodotte da garanzie personali sono riconducibili a finanziamenti garantiti da pegni in polizze vita Genertellife (105 milioni di euro).

Informazione Quantitativa

MODELLO EU CR3 – TECNICHE DI CRM – QUADRO D'INSIEME

	A	B	C	D	E	
	ESPOSIZIONI GARANTITE – VALORE CONTABILE					
	ESPOSIZIONI NON GARANTITE – VALORE CONTABILE		ESPOSIZIONI GARANTITE DA GARANZIE REALI	ESPOSIZIONI GARANTITE DA GARANZIE PERSONALI		
					ESPOSIZIONI GARANTITE DA DERIVATI SU CREDITI	
1	Prestiti e anticipazioni	1.389.978	2.835.430	2.742.243	93.187	-
2	Totale titoli di debito	11.105.750	259.797	-	259.797	-
3	Totale al 31.12.2022	12.495.728	3.095.227	2.742.243	352.985	-
4	<i>Di cui esposizioni deteriorate</i>	1.720	35.914	28.583	7.331	-
EU-5	<i>Di cui in stato di default</i>	1.720	35.914			
	Totale al 31.12.2021	12.494.609	2.507.891	2.384.137	123.753	-

La tabella mostra il valore contabile delle esposizioni garantite e non garantite che rientrano nelle tecniche della CRM. In particolare, al 31 dicembre 2022, il valore contabile delle esposizio-

ni non garantite è pari a circa 12.495.728 migliaia di euro mentre il valore contabile delle esposizioni garantite risulta pari a circa 3.095.227 migliaia di euro.

10. RISCHIO DI CONTROPARTE

Informazione qualitativa

Conformemente al dettato normativo, il rischio di controparte viene calcolato per le seguenti categorie di transazioni:

- › strumenti derivati finanziari e creditizi negoziati fuori borsa (OTC);
- › operazioni di SFT – Securities Financial Transactions (pronti contro termine, repo e prestito titoli);
- › operazioni con regolamento a medio lungo termine.

Con riferimento ai derivati OTC di cui al primo punto, si fa prettamente riferimento ad esposizioni nei confronti di Controparti istituzionali a fini di copertura del portafoglio, mentre le operazioni con settlement a medio e lungo termine si riferiscono a soli derivati. A ciascuna controparte viene attribuito un limite di operatività identificato nella linea di affidamento individuata secondo uno specifico processo di valutazione, autorizzazione e delibera da parte degli organi competenti.

La Banca non ha adottato misure specifiche rispetto al rischio di correlazione sfavorevole (General Wrong-Way Risk), mentre non sussistono posizioni suscettibili a Wrong Way Risk specifico.

La Direzione Risk Management è la funzione che garantisce

il controllo di secondo livello sul corretto utilizzo degli affidamenti concessi, nonché monitora le variazioni di rating sulle controparti affidate al fine di intervenire laddove la variazione rilevata rappresenti un merito creditizio non più coerente con l'ammontare dell'affidamento in essere.

Gli eventuali sconfini accertati vengono prontamente evidenziati ai referenti previsti dal processo (secondo precisa escalation) per assicurarne un tempestivo rientro.

Relativamente alle operazioni Pronti Contro Termine, oltre all'operatività su MTS Repo con controparte centrale, la Banca ha in essere accordi di tipo Global Market Repurchase Agreement (GMRA) e, per quanto riguarda i derivati, la Banca ricorre alla stipula di accordi di compensazione quali contratti ISDA/CSA (International Swaps and Derivatives Association / Credit Support Annex). Con riferimento all'impatto in termini di garanzie che il Gruppo dovrebbe fornire in caso di abbassamento della valutazione del proprio merito di credito (downgrading), si segnala che gli accordi sottoscritti non prevedono che a, fronte della riduzione del rating di Assicurazioni Generali, la Banca debba aumentare il valore delle garanzie da versare.

Informazione quantitativa

MODELLO EU CCR1: ANALISI DELL'ESPOSIZIONE AL CCR PER METODO (1 DI 2)

	A	B	C	D
	COSTO DI SOSTITUZIONE (RC)	ESPOSIZIONE POTENZIALE FUTURA (PFE)	EPE EFFETTIVA	ALFA UTILIZZATA PER IL CALCOLO DEL VALORE DELL'ESPOSIZIONE A FINI REGOLAMENTARI
EU-1	EU - Metodo dell'esposizione originaria (per i derivati)	-	-	1.4
EU-2	EU - SA-CCR semplificato (per i derivati)	-	-	1.4
1	SA-CCR (per i derivati)	1.311	5.725	1.4
2	IMM (per derivati e SFT)		-	-
2a	<i>di cui insieme di attività soggette a compensazione contenenti operazioni di finanziamento tramite titoli</i>		-	
2b	<i>di cui insieme di attività soggette a compensazione contenenti derivati e operazioni con regolamento a lungo termine</i>		-	
2c	<i>di cui da insieme di attività soggette ad accordo di compensazione contrattuale tra prodotti differenti</i>		-	
3	Metodo semplificato per il trattamento delle garanzie reali finanziarie (per le SFT)			
4	Metodo integrale per il trattamento delle garanzie reali finanziarie (per le SFT)			
5	VaR per le SFT			
6	Totale al 31.12.2022			
	Totale al 31.12.2021			

MODELLO EU CCR1: ANALISI DELL'ESPOSIZIONE AL CCR PER METODO (2 DI 2)

		E	F	G	H
		VALORE DELL'ESPOSIZIONE PRE-CRM	VALORE DELL'ESPOSIZIONE POST-CRM	VALORE DELL'ESPOSIZIONE	RWEA
EU-1	EU - Metodo dell'esposizione originaria (per i derivati)	-	-	-	-
EU-2	EU - SA-CCR semplificato (per i derivati)	-	-	-	-
1	SA-CCR (per i derivati)	11.277	9.849	9.849	4.124
2	IMM (per derivati e SFT)	-	-	-	-
2a	di cui insieme di attività soggette a compensazione contenenti operazioni di finanziamento tramite titoli	-	-	-	-
2b	di cui insieme di attività soggette a compensazione contenenti derivati e operazioni con regolamento a lungo termine	-	-	-	-
2c	di cui da insieme di attività soggette ad accordo di compensazione contrattuale tra prodotti differenti	-	-	-	-
3	Metodo semplificato per il trattamento delle garanzie reali finanziarie (per le SFT)	-	-	-	-
4	Metodo integrale per il trattamento delle garanzie reali finanziarie (per le SFT)	941.104	73.746	73.665	15.344
5	VaR per le SFT	-	-	-	-
6	Totale al 31.12.2022	952.381	83.595	83.514	19.468
	Totale al 31.12.2021	223.964	28.557	28.513	10.226

Al 31 dicembre 2022 il valore dell'esposizione post-CRM verso il rischio di controparte è pari a circa 83.595 migliaia di euro mentre il totale RWEA risulta pari a circa 19.468 migliaia di euro.

MODELLO EU CCR2 - REQUISITO DI CAPITALE PER IL RISCHIO CVA

		31.12.2022		31.12.2021	
		A	B	A	B
		VALORE DELL'ESPOSIZIONE	RWA	VALORE DELL'ESPOSIZIONE	RWA
1	Totale portafogli soggetti al metodo avanzato	-	-	-	-
2	(i) componente VaR (incluso il moltiplicatore 3x)		-		-
3	(ii) componente SVaR (incluso il moltiplicatore 3x)		-		-
4	Totale portafogli soggetti al metodo standardizzato	82.805	4.968	21.964	3.455
EU4	In base al metodo dell'esposizione originaria	-	-	-	-
5	Totale soggetto al requisito di capitale per il rischio di CVA	82.805	4.968	21.964	3.455

Al 31 dicembre 2022, il valore dell'RWA per il rischio di CVA risulta pari a circa 4.968 migliaia di euro in aumento rispetto ai valori registrati al 31 dicembre 2021.



**MODELLO EU CCR3 - METODO STANDARDIZZATO:
ESPOSIZIONI SOGGETTE AL CCR PER CLASSE DI ESPOSIZIONI
REGOLAMENTARE E PONDERAZIONE DEL RISCHIO (1 DI 2)**

CLASSI DI ESPOSIZIONE	FATTORE DI PONDERAZIONE DEL RISCHIO					
	A	B	C	D	E	F
	0%	2%	4%	10%	20%	50%
1 Amministrazioni centrali o banche centrali	-	-	-	-	-	-
2 Amministrazioni regionali o autorità locali	-	-	-	-	-	-
3 Organismi del settore pubblico	-	-	-	-	-	-
4 Banche multilaterali di sviluppo	-	-	-	-	-	-
5 Organizzazioni internazionali	-	-	-	-	-	-
6 Enti	-	78.620	22.381	-	74.675	4.958
7 Imprese	-	-	-	-	2.235	-
8 Al dettaglio	-	-	-	-	-	-
9 Crediti verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-	-	-
10 Altre esposizioni	-	-	-	-	-	-
11 Valore dell'esposizione complessiva al 31.12.2022	-	78.620	22.381	-	76.910	4.958
11 Valore dell'esposizione complessiva al 31.12.2021	-	-	9.792	-	21.486	2.196

**MODELLO EU CCR3 - METODO STANDARDIZZATO:
ESPOSIZIONI SOGGETTE AL CCR PER CLASSE DI ESPOSIZIONI
REGOLAMENTARE E PONDERAZIONE DEL RISCHIO (2 DI 2)**

CLASSI DI ESPOSIZIONE	FATTORE DI PONDERAZIONE DEL RISCHIO					VALORE DELL'ESPOSIZIONE COMPLESSIVA
	G	H	I	J	K	
	70%	75%	100%	150%	ALTRI	
1 Amministrazioni centrali o banche centrali	-	-	-	-	-	-
2 Amministrazioni regionali o autorità locali	-	-	-	-	-	-
3 Organismi del settore pubblico	-	-	-	-	-	-
4 Banche multilaterali di sviluppo	-	-	-	-	-	-
5 Organizzazioni internazionali	-	-	-	-	-	-
6 Enti	-	-	461	-	-	181.095
7 Imprese	-	-	1.051	-	-	3.286
8 Al dettaglio	-	134	-	-	-	134
9 Crediti verso enti e imprese con una valutazione del merito di credito a breve termine	-	-	-	-	-	-
10 Altre esposizioni	-	-	-	-	-	-
11 Valore dell'esposizione complessiva al 31.12.2022	-	134	1.512	-	-	184.515
11 Valore dell'esposizione complessiva al 31.12.2021	-	-	4.832	-	-	38.305

Nella tabella sono stati riportati i valori delle esposizioni verso il rischio di controparte ripartiti per fasce di ponderazione. Al

31 dicembre 2022 le maggiori esposizioni risultano comprese nelle fasce di ponderazione del 2% e 100%.

**MODELLO EU CCR4: - METODO IRB - ESPOSIZIONI AL CCR
PER CLASSE DI ESPOSIZIONE E SCALA PD**

Non applicabile per Banca Generali.

**MODELLO EU CCR5: COMPOSIZIONE DELLE GARANZIE REALI
PER LE ESPOSIZIONI SOGGETTE AL CCR (1 DI 2)**

TIPO DI GARANZIA REALE	A		B		C		D	
	GARANZIE REALI UTILIZZATE IN OPERAZIONI SU DERIVATI							
	FAIR VALUE (VALORE EQUO) DELLE GARANZIE REALI RICEVUTE				FAIR VALUE (VALORE EQUO) DELLE GARANZIE REALI FORNITE			
	SEPARATE		NON SEPARATE		SEPARATE		NON SEPARATE	
1	Cassa - valuta nazionale	-	-	-	-	-	-	-
2	Cassa - altre valute	-	-	-	-	-	-	-
3	Debito sovrano nazionale	-	-	-	-	-	-	-
4	Altro debito sovrano	-	-	-	-	-	-	-
5	Debito delle agenzie pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
6	Obbligazioni societarie	-	-	-	-	-	-	-
7	Titoli di capitale	-	-	-	-	-	-	-
8	Altre garanzie reali	-	-	-	-	-	-	-
9	Totale al 31.12.2022	-	-	-	-	-	-	-
	Totale al 31.12.2021	-	-	-	-	-	-	-

**MODELLO EU CCR5: COMPOSIZIONE DELLE GARANZIE REALI
PER LE ESPOSIZIONI SOGGETTE AL CCR (2 DI 2)**

TIPO DI GARANZIA REALE	E		F		G		H	
	GARANZIE REALI UTILIZZATE IN SFT							
	FAIR VALUE (VALORE EQUO) DELLE GARANZIE REALI RICEVUTE				FAIR VALUE (VALORE EQUO) DELLE GARANZIE REALI FORNITE			
	SEPARATE		NON SEPARATE		SEPARATE		NON SEPARATE	
1	Cassa - valuta nazionale	-	-	-	-	-	-	-
2	Cassa - altre valute	-	-	-	-	-	-	-
3	Debito sovrano nazionale	-	-	-	-	-	2.800.115	-
4	Altro debito sovrano	-	-	-	-	-	-	-
5	Debito delle agenzie pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
6	Obbligazioni societarie	-	397.941	-	-	-	226.740	-
7	Titoli di capitale	-	-	-	-	-	-	-
8	Altre garanzie reali	-	-	-	-	-	316.642	-
9	Totale al 31.12.2022	-	397.941	-	-	-	3.343.496	-
	Totale al 31.12.2021	-	207.715	-	-	-	12.228	-

Al 31 dicembre 2022 il fair value delle garanzie reali ricevute risulta pari a circa 397.941 migliaia di euro mentre il fair value delle garanzie reali fornite è pari a circa 3.343.496 migliaia di euro.

MODELLO EU CCR6: ESPOSIZIONI IN DERIVATI SU CREDITI

Non applicabile per Banca Generali.

**MODELLO EU CCR7 – RENDICONTI DI FLUSSO RWEA DELLE
ESPOSIZIONI AL CCR AI SENSI DELL'IMM**

Non applicabile per Banca Generali.





MODELLO EU CCR8: ESPOSIZIONI VERSO CCP

	31.12.2022		31.12.2021	
	A	B	A	B
	VALORE DELL'ESPOSIZIONE	RWEA	VALORE DELL'ESPOSIZIONE	RWEA
1 Esposizioni verso QCCP (totale)		2.855		435
2 Esposizioni per negoziazioni presso QCCP (esclusi il margine iniziale e i contributi al fondo di garanzia) di cui:	101.001	2.468	9.792	392
3 i) derivati OTC	22.381	895	9.792	392
4 ii) derivati negoziati in borsa	-	-	-	-
5 iii) SFT	78.620	1.572	-	-
6 iv) insiemi di attività soggette a compensazione per i quali è stata approvata la compensazione tra prodotti differenti	-	-	-	-
7 Margine iniziale separato	-		-	
8 Margine iniziale non separato	-	-	-	-
9 Contributi prefinanziati al fondo di garanzia	19.369	387	2.145	43
10 Contributi non finanziati al fondo di garanzia	-	-	-	-
11 Esposizioni verso non QCCP (totale)		-		-
12 Esposizioni per negoziazioni presso non QCCP (esclusi il margine iniziale e i contributi al fondo di garanzia) di cui:	-	-	-	-
13 i) derivati OTC	-	-	-	-
14 ii) derivati negoziati in borsa	-	-	-	-
15 iii) SFT	-	-	-	-
16 iv) insiemi di attività soggette a compensazione per i quali è stata approvata la compensazione tra prodotti differenti	-	-	-	-
17 Margine iniziale separato	-		-	
18 Margine iniziale non separato	-	-	-	-
19 Contributi prefinanziati al fondo di garanzia	-	-	-	-
20 Contributi non finanziati al fondo di garanzia	-	-	-	-

Al 31 dicembre 2022 il valore dell'RWA delle esposizioni verso Controparti Centrali risulta pari a circa 2.855 migliaia di euro. Il valore dell'RWA dei contributi prefinanziati al fondo di garanzia risulta pari a 387 migliaia di euro.

11. OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE

Informazione qualitativa

Il Gruppo non detiene cartolarizzazioni proprie ma opera esclusivamente come investitore in cartolarizzazioni di terzi, sebbene il volume degli investimenti, tutti appartenenti al banking book, rappresenti una minima parte degli attivi della Banca¹⁶. Tale operatività è riconducibile alla diversificazione del profilo di rischio del portafoglio gestito ed alla massimizzazione dell'obiettivo di rendimento.

Nessuna delle società veicolo investite è consolidata né nel perimetro civilistico, né in quello prudenziale, in quanto il Gruppo non ha la capacità di governarle né tantomeno può disporre dei flussi variabili di ritorno impliciti derivanti dalle attività sottostanti.

Gli investimenti in cartolarizzazione si riferiscono per la loro totalità a tranches senior con una forte componente delle posizioni di tipo STS e CLO¹⁷. A fronte degli investimenti la Banca risulta esposta a rischi connessi al rischio di credito (in relazione alle attività sottostanti), rischio di liquidità e rischio di tasso di interesse. Nulla l'esposizione al rischio di cambio, essendo tutti i sopracitati investimenti denominati in euro.

Non sono presenti nel portafoglio di negoziazione esposizioni in cartolarizzazioni e quindi non sono soggette ai rischi di mer-

cato.

Non sono presenti cartolarizzazioni sintetiche.

Stante il ridotto appetito al rischio verso tali tipologie di asset-class, la Banca è dotata di un framework di monitoraggio degli strumenti complessi (cartolarizzazioni e Fondi d'investimento armonizzati diversi da fondi OICVM) con l'obiettivo di disciplinarne nel dettaglio il processo di investimento da parte della Banca nel rispetto di quanto previsto dalla normativa interna ed esterna di riferimento, nonché rappresentare i ruoli e le responsabilità degli organi aziendali e delle unità organizzative coinvolti a vario titolo nel processo.

Il Gruppo Banca Generali, ai fini del calcolo degli importi delle esposizioni ponderate per il rischio, adotta due metodi. In particolare, il metodo SEC-SA ed il metodo SEC-ERBA.

Gli investimenti in operazioni di cartolarizzazione sono rilevati a bilancio fra le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato.

Il valore di bilancio delle esposizioni è al netto delle rettifiche di valore pertinenti alle singole cartolarizzazioni.

Non sono presenti operazioni di ri-cartolarizzazione.

¹⁶ In termini di nozionale investito, meno del 2% del totale del portafoglio di banking book alla data del 31.12.2022.

¹⁷ In termini di nozionale, poco più del 40% del totale delle cartolarizzazioni in portafoglio alla data del 31.12.2022.





Informazione quantitativa

MODELLO EU SEC1: ESPOSIZIONI VERSO LA CARTOLARIZZAZIONE ESTERNE AL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	
	L'ENTE AGISCE IN QUALITÀ DI CEDENTE						L'ENTE AGISCE IN QUALITÀ DI PROMOTORE				L'ENTE AGISCE IN QUALITÀ DI INVESTITORE					
	TRADIZIONALI		SINTETICHE				TOTALE PARZIALE	TRADIZIONALI			TRADIZIONALI			TOTALE PARZIALE		
	STS	NON-STS						STS	NON-STS	SINTETICHE	STS	NON-STS	SINTETICHE			
	DI CUI SRT	DI CUI SRT	DI CUI SRT	DI CUI SRT	DI CUI SRT	DI CUI SRT		STS	NON-STS	SINTETICHE	STS	NON-STS	SINTETICHE		TOTALE PARZIALE	
1 Totale delle esposizioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.200	80.814	-	108.014
2 Al dettaglio (totale)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.200	34.807	-	62.007
3 Mutui ipotecari su immobili residenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.136	34.807	-	57.944
4 Carte di credito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Altre esposizioni al dettaglio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.063	-	-	4.063
6 Ricartolarizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 All'ingrosso (totale)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.007	-	46.007
8 Prestiti a imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.007	-	46.007
9 Mutui ipotecari su immobili non residenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Leasing e crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Altre all'ingrosso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Ricartolarizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

MODELLO EU SEC2: ESPOSIZIONI VERSO LA CARTOLARIZZAZIONE INCLUSE NEL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE

Non applicabile per Banca Generali.

MODELLO EU SEC3 - ESPOSIZIONI VERSO LA CARTOLARIZZAZIONE ESTERNE AL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE E RELATIVI REQUISITI PATRIMONIALI REGOLAMENTARI: L'ENTE AGISCE IN QUALITÀ DI CEDENTE O PROMOTORE

Non applicabile per Banca Generali.

**MODELLO EU SEC4: ESPOSIZIONI VERSO CARTOLARIZZAZIONI
NEL NON-TRADING BOOK E REQUISITI PATRIMONIALI –
INVESTOR**

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	EU-P	EU-Q
	VALORE DELL'ESPOSIZIONE (PER FASCIA DI RW/DEDUZIONE)				VALORE DELL'ESPOSIZIONE (PER METODO REGOLAMENTARE)				RWA (PER METODO REGOLAMENTARE)			REQUISITO PATRIMONIALE DOPO L'APPLICAZIONE DEL MASSIMALE					
	≤ 20 % RW	DA >20% A 50% RW	DA >50% A 100 % RW	DA >100 % A <1250 % RW	1250 % RW/ DEDUZIONI	SEC-IRBA	SEC-ERBA (COMPRESO IAA)	SEC-SA	1250 % RW/ DEDUZIONI	SEC-IRBA	SEC-ERBA (COMPRESO IAA)	SEC-SA	1250 % RW	SEC-IRBA	SEC-ERBA (COMPRESO IAA)	SEC-SA	1250 % RW
1 Totale delle esposizioni	84.506	23.508	-	-	-	-	62.007	46.007	-	-	11.323	6.901	-	-	906	552	-
2 Operazioni tradizionali	84.506	23.508	-	-	-	-	62.007	46.007	-	-	11.323	6.901	-	-	906	552	-
3 Cartolarizzazioni	84.506	23.508	-	-	-	-	62.007	46.007	-	-	11.323	6.901	-	-	906	552	-
4 Al dettaglio	38.499	23.508	-	-	-	-	62.007	-	-	-	11.323	-	-	-	906	-	-
5 di cui STS	24.943	2.257	-	-	-	-	27.200	-	-	-	4.362	-	-	-	349	-	-
6 All'ingrosso	46.007	-	-	-	-	-	-	46.007	-	-	-	6.901	-	-	-	552	-
7 di cui STS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 Ricartolarizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Operazioni sintetiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Cartolarizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Sottostante al dettaglio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 All'ingrosso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13 Ricartolarizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**MODELLO EU-SEC5 - ESPOSIZIONI CARTOLARIZZATE
DALL'ENTE: ESPOSIZIONI IN STATO DI DEFAULT E RETTIFICHE
DI VALORE SU CREDITI SPECIFICHE**

Non applicabile per Banca Generali.

12. RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Informazione qualitativa

Il Gruppo, come illustrato nella sezione 2.2.8, monitora la propria esposizione al rischio di liquidità e l'adeguatezza delle relative misure di gestione e mitigazione in ottica attuale, prospettica e sotto ipotesi di stress, facendo ricorso a metriche sia regolamentari che gestionali.

Le riserve di liquidità a disposizione del Gruppo sono detenute principalmente in valuta Euro, a copertura degli eventuali fabbisogni finanziari in tale divisa. Nell'ottica di attenuare il rischio di liquidità il Gruppo mantiene nel continuo un ammontare di riserve di liquidità non vincolate necessario al rispetto del Requisito di Copertura della Liquidità. Tali attività sono organizzate su due livelli:

- › attività di elevatissimo grado di qualità (c.d. Livello 1);
- › attività di elevato grado di qualità (c.d. Livello 2A e 2B) a cui vengono assegnati, in relazione alla tipologia di asset, precisi haircut tramite cui effettuare apposita ponderazione nel

calcolo della riserva di liquidità.

Il Buffer di Liquidità, che costituisce il numeratore del Liquidity Coverage Ratio (LCR), è composto in prevalenza da strumenti governativi (Italiani e UE) e liquidità depositata presso la BCE, qualificabili come attività di Livello 1. Tra le attività di livello 2 vi sono titoli obbligazionari che rispettano i criteri di ammissibilità della relativa normativa di riferimento.

I profili di rischio legati alla concentrazione delle fonti di provvista vengono limitati attraverso il mantenimento di una solida base di raccolta al dettaglio, adeguatamente diversificata che rappresenta la maggior parte del funding del Gruppo; ulteriori fonti di approvvigionamento sono rappresentate dalla provvista dalle controparti wholesale e dalle società del Gruppo Generali.

Informazione quantitativa

Si riportano di seguito i modelli quantitativi previsti dal Regolamento di Esecuzione 2021/637 per l'informativa sul rischio di liquidità.

La successiva tabella espone il valore medio dell'indicatore Liquidity Coverage Ratio (LCR) del Gruppo e dei principali aggregati che lo costituiscono, conformemente all'informativa sulla gestione del rischio di liquidità resa ai sensi dell'art. 451-bis del Regolamento (UE) n. 2019/876 (c.d. CRR2).

In particolare, il modello EU LIQ1 riporta la ricostruzione del valore dell'LCR e delle sue componenti principali (riserve di liquidità e deflussi di cassa lordi e netti). Per ciascun periodo di riferimento presente in colonna, il valore è esposto non come importo puntuale del periodo ma come media dei dodici periodi precedenti (ad esempio i valori presenti nella colonna 31.12.2022 sono frutto della media dei periodi da gennaio 2022 a dicembre 2022).

Il valore medio della riserva di liquidità al 31 dicembre 2022 risulta pari a circa 9.411.791 migliaia di euro in diminuzione rispetto ai trimestri precedenti. Il valore medio dei deflussi di cassa netti al 31 dicembre 2022 risulta pari a circa 2.493.371 migliaia di euro. Il valore medio del coefficiente di liquidità al 31 dicembre 2022 risulta pari a circa il 378% nettamente superiore rispetto ai minimi regolamentari del 100%.

Nel corso dell'anno i principali fattori che hanno influenzato l'andamento del profilo di liquidità e che hanno segnato la contrazione dell'indicatore LCR sono stati il cambiamento del contesto di mercato dei tassi di interesse, che ha portato ad una contrazione della liquidità sui conti correnti della clientela e la scelta strategica del rimborso anticipato del TLTRO (700 milioni di euro). A seguito di tali fattori, la Tesoreria della Capogruppo ha attuato una politica di funding di breve termine attuata tramite l'utilizzo di operazioni di Secured Funding effettuate sul mercato MTS, tramite l'utilizzo dei titoli di proprietà disponibili che vengono costituiti in garanzia.

Le riserve di liquidità del gruppo, cosiddette High Quality Liquidity Assets" - HQLA, alla fine del quarto trimestre 2022, ammontano a circa 8 miliardi e permettono di compensare i deflussi netti di liquidità stimati nei successivi 30 giorni.

Alla fine del quarto trimestre del 2022 si rileva complessivamente una riduzione, rispetto alla fine del terzo trimestre, del buffer di liquidità composto principalmente per circa il 90% da titoli, di cui circa l'81% è rappresentato da titoli Governativi Italiani e UE, e per circa il 10% dalle riserve detenute presso Banche Centrali.

Con riferimento ai deflussi netti di liquidità la componente principale è relativa all'operatività con clientela retail e wholesale, nonché alle uscite potenziali della clientela finanziaria.

Le principali fonti di finanziamento alla fine del quarto trimestre sono rappresentate dai depositi da clientela (ca. 12,6 miliardi di euro) e dalla raccolta bancaria di breve termine principalmente riconducibile ad operatività in repo con CC&G e altre controparti bancarie (per un ammontare complessivo di circa 1,8 miliardi di euro). Il principale canale di finanziamento utilizzato da Banca Generali è l'MTS Repo. Il Gruppo monitora il grado di concentrazione delle fonti di finanziamento, attraverso l'utilizzo di metriche gestionali e regolamentari definite nella propria Policy di gestione del rischio di liquidità.

Il Gruppo ha in essere contratti derivati con controparti centrali e contratti derivati bilaterali per finalità di copertura dei rischi connessi a possibili variazioni dei tassi di interesse, a cui sono esposte le attività del portafoglio di proprietà. Le variazioni dei fattori di rischio sottostanti all'operatività in derivati generano un impatto sulla liquidità di Gruppo a fronte delle quali è richiesto il versamento di garanzie in forma di contante o altro collaterale in titoli. La quantificazione del potenziale assorbimento di liquidità deriva dalla stima dei flussi di cassa derivanti dalle variazioni di Fair Value dei derivati che sono imputati nell'indicatore.

L'attuale normativa prevede il monitoraggio e la segnalazione del "LCR in valuta estera" quando le passività aggregate detenute in una valuta estera risultano "significative", ovvero pari o superiori al 5% delle passività totali detenute dall'ente. A fine 2022, il Gruppo non detiene valute ritenute significative

in quanto opera principalmente in euro e pertanto esse hanno un impatto marginale sull'indicatore LCR, non determinando disallineamenti di valuta nel calcolo.

MODELLO EU LIQ1 – LIQUIDITY COVERAGE RATIO (1 DI 2)

VALUTA E UNITÀ (EUR MIGLIAIA)		TOTALE VALORE NON PONDERATO (MEDIA)			
EU 1A	TRIMESTRE CHE TERMINA IL (GG MESE AAAA)	31.12.2022	30.09.2022	30.06.2022	31.03.2022
EU 1b	Numero di punti di dati usati per il calcolo delle medie	12	12	12	12
Attività liquide di elevata qualità					
1	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)				
Deflussi di cassa					
2	Depositi al dettaglio e depositi di piccole imprese, di cui	9.844.222	9.652.632	9.296.523	8.855.918
3	Depositi stabili	5.792.299	5.705.802	5.548.809	5.379.346
4	Depositi meno stabili	4.051.922	3.946.830	3.747.714	3.476.572
5	Finanziamento all'ingrosso non garantito	2.752.221	2.781.201	2.722.173	2.691.453
6	Depositi operativi (tutte le controparti) e depositi in reti di banche cooperative	-	-	-	-
7	Depositi non operativi (tutte le controparti)	2.752.221	2.781.201	2.722.139	2.691.380
8	Debito non garantito	-	-	34	74
9	Finanziamento all'ingrosso garantito				
10	Obblighi aggiuntivi	54.526	53.969	62.266	72.037
11	Deflussi connessi ad esposizioni in derivati e altri obblighi in materia di garanzie reali	1.181	1.154	1.115	360
12	Deflussi connessi alla perdita di finanziamenti su prodotti di debito	-	-	-	-
13	Linee di credito e di liquidità	53.344	52.815	61.150	71.676
14	Altre obbligazioni di finanziamento contrattuali	267.585	289.155	294.040	293.986
15	Altre obbligazioni di finanziamento potenziali	-	-	-	-
16	Totale dei deflussi di cassa				
Afflussi di cassa					
17	Prestiti garantiti (ad es. contratti di vendita con patto di riacquisto passivo)	7.378	7.378	7.378	7.781
18	Afflussi da esposizioni pienamente <i>in bonis</i>	59.618	52.117	52.972	55.433
19	Altri afflussi di cassa	233.205	161.800	118.286	74.483
EU-19a	(Differenza tra gli afflussi ponderati totali e i deflussi ponderati totali derivanti da operazioni in paesi terzi in cui vigono restrizioni al trasferimento o che sono denominate in valute non convertibili)				
EU-19b	(Afflussi in eccesso da un ente creditizio specializzato connesso)				
20	Totale degli afflussi di cassa	300.201	221.295	178.636	137.697
EU-20a	Afflussi totalmente esentati	-	-	-	-
EU-20b	Afflussi soggetti al massimale del 90%	-	-	-	-
EU-20c	Afflussi soggetti al massimale del 75%	300.201	221.295	178.636	137.697
Valore corretto totale					
EU-21	Riserva di liquidità				
22	Totale dei deflussi di cassa netti				
23	Coefficiente di copertura della liquidità (%)				


MODELLO EU LIQ1 – LIQUIDITY COVERAGE RATIO (2 DI 2)

VALUTA E UNITÀ (EUR MIGLIAIA)		TOTALE VALORE PONDERATO (MEDIA)			
EU 1A	TRIMESTRE CHE TERMINA IL (GG MESE AAAA)	31.12.2022	30.09.2022	30.06.2022	31.03.2022
EU 1b	Numero di punti di dati usati per il calcolo delle medie	12	12	12	12
Attività liquide di elevata qualità					
1	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)	9.411.791	9.659.586	9.681.575	9.527.785
Deflussi di cassa					
2	Depositi al dettaglio e depositi di piccole imprese, di cui	821.622	803.466	769.583	724.843
3	Depositi stabili	289.615	285.290	277.440	268.967
4	Depositi meno stabili	532.007	518.176	492.142	455.876
5	Finanziamento all'ingrosso non garantito	1.512.756	1.485.203	1.443.760	1.421.665
6	Depositi operativi (tutte le controparti) e depositi in reti di banche cooperative	-	-	-	-
7	Depositi non operativi (tutte le controparti)	1.512.756	1.485.203	1.443.726	1.421.592
8	Debito non garantito	-	-	34	74
9	Finanziamento all'ingrosso garantito	-	-	6	6
10	Obblighi aggiuntivi	4.785	4.479	5.346	5.526
11	Deflussi connessi ad esposizioni in derivati e altri obblighi in materia di garanzie reali	1.181	1.154	1.115	360
12	Deflussi connessi alla perdita di finanziamenti su prodotti di debito	-	-	-	-
13	Linee di credito e di liquidità	3.603	3.325	4.231	5.165
14	Altre obbligazioni di finanziamento contrattuali	267.585	289.155	294.040	293.986
15	Altre obbligazioni di finanziamento potenziali	-	-	-	-
16	Totale dei deflussi di cassa	2.606.747	2.582.303	2.512.735	2.446.026
Afflussi di cassa					
17	Prestiti garantiti (ad es. contratti di vendita con patto di riacquisto passivo)	-	-	-	-
18	Afflussi da esposizioni pienamente <i>in bonis</i>	54.151	46.910	48.196	50.530
19	Altri afflussi di cassa	59.225	49.055	42.217	34.001
EU-19a	(Differenza tra gli afflussi ponderati totali e i deflussi ponderati totali derivanti da operazioni in paesi terzi in cui vigono restrizioni al trasferimento o che sono denominate in valute non convertibili)	-	-	-	-
EU-19b	(Afflussi in eccesso da un ente creditizio specializzato connesso)	-	-	-	-
20	Totale degli afflussi di cassa	113.377	95.965	90.413	84.531
EU-20a	Afflussi totalmente esentati	-	-	-	-
EU-20b	Afflussi soggetti al massimale del 90%	-	-	-	-
EU-20c	Afflussi soggetti al massimale del 75%	113.377	95.965	90.413	84.531
Valore corretto totale					
EU-21	Riserva di liquidità	9.411.791	9.659.586	9.681.575	9.527.785
22	Totale dei deflussi di cassa netti	2.493.371	2.486.338	2.422.322	2.361.495
23	Coefficiente di copertura della liquidità (%)	378,0703%	388,9481%	400,1786%	404,6475%

Si riporta di seguito il modello di informativa previsto per la disclosure del coefficiente di finanziamento stabile (NSFR) entrata in vigore a partire dal 30 giugno 2021. Oltre al periodo di riferimento (31 dicembre 2022) si riportano anche i precedenti trimestri (31 marzo 2022, 30 giugno 2022 e 30 settembre 2022). Al 31 dicembre 2022 il valore ponderato degli elementi di finan-

ziamento stabile (ASF) risulta pari a 10.625.197 migliaia di euro. Il valore ponderato degli elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF) risulta pari a 5.240.309 migliaia di euro. Il valore dell'indicatore NSFR al 31 dicembre 2022 risulta pari a circa il 203% ben al di sopra del minimo regolamentare (100%).

**MODELLO EU LIQ2: COEFFICIENTE NETTO DI FINANZIAMENTO
STABILE (1 DI 4)**

		31.12.2022				
		A	B	C	D	E
		VALORE NON PONDERATO PER DURATA RESIDUA				
(IMPORTO IN VALUTA)		PRIVO DI SCADENZA	< 6 MESI	DA 6 MESI A < 1 ANNO	≥ 1 ANNO	VALORE PONDERATO
Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)						
1	Elementi e strumenti di capitale	753.388	-	-	-	753.388
2	Fondi propri	753.388	-	-	-	753.388
3	Altri strumenti di capitale		-	-	-	-
4	Depositi al dettaglio		9.736.021	-	-	9.060.415
5	Depositi stabili		5.959.929	-	-	5.661.933
6	Depositi meno stabili		3.776.091	-	-	3.398.482
7	Finanziamento all'ingrosso:		4.495.736	-	-	805.336
8	Depositi operativi		-	-	-	-
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		4.495.736	-	-	805.336
10	Passività correlate		-	-	-	-
11	Altre passività:	-	2.577.558	-	6.058	6.058
12	NSFR derivati passivi	-				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		2.577.558	-	6.058	6.058
14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					10.625.197
Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)						
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					262.829
EU15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		-	-	-	-
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		-	-	-	-
17	Prestiti e titoli <i>in bonis</i> :		2.196.630	107.096	3.448.138	3.912.868
18	Operazioni di finanziamento tramite titoli <i>in bonis</i> con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%		-	-	-	-
19	Operazioni di finanziamento tramite titoli <i>in bonis</i> con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari		311.017	2.510	269.572	293.492
20	Prestiti <i>in bonis</i> a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui		1.783.849	56.994	290.745	1.322.018
21	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		30.667	25.999	135.959	287.565
22	Mutui ipotecari su immobili residenziali <i>in bonis</i> , di cui		7.067	8.249	263.894	-
23	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		6.872	7.810	251.566	-
24	Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio		94.697	39.343	2.623.927	2.297.358
25	Attività correlate		-	-	-	-
26	Altre attività:		1.506.701	840	1.006.693	1.057.253
27	Merci negoziate fisicamente				-	-
28	Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP		-	-	-	-
29	NSFR derivati attivi		11.558			11.558



31.12.2022

		A	B	C	D	E
		VALORE NON PONDERATO PER DURATA RESIDUA				
(IMPORTO IN VALUTA)		PRIVO DI SCADENZA	< 6 MESI	DA 6 MESI A < 1 ANNO	≥ 1 ANNO	VALORE PONDERATO
30	NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito		-			-
31	Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra		1.495.144	840	1.006.693	1.045.695
32	Elementi fuori bilancio		104.413	3.012	2.461	7.359
33	RSF totale					5.240.309
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					202,7590%

**MODELLO EU LIQ2: COEFFICIENTE NETTO
DI FINANZIAMENTO STABILE (2 DI 4)**

30.09.2022

(IMPORTO IN VALUTA)	VALORE NON PONDERATO PER DURATA RESIDUA					
	A	B	C	D	E	
	PRIVO DI SCADENZA	< 6 MESI	DA 6 MESI A < 1 ANNO	≥ 1 ANNO	VALORE PONDERATO	
Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)						
1	Elementi e strumenti di capitale	766.975	-	-	-	766.975
2	Fondi propri	766.975	-	-	-	766.975
3	Altri strumenti di capitale		-	-	-	-
4	Depositi al dettaglio		10.187.804	-	-	9.474.223
5	Depositi stabili		6.103.986	-	-	5.798.786
6	Depositi meno stabili		4.083.819	-	-	3.675.437
7	Finanziamento all'ingrosso:		3.501.133	500.000	200.000	1.585.287
8	Depositi operativi		-	-	-	-
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		3.501.133	500.000	200.000	1.585.287
10	Passività correlate		-	-	-	-
11	Altre passività:	-	2.316.952	-	5.679	5.679
12	NSFR derivati passivi	-				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		2.316.952	-	5.679	5.679
14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					11.832.163
Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)						
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					758.527
EU15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		-	-	-	-
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		-	-	-	-
17	Prestiti e titoli <i>in bonis</i> :		1.879.289	303.547	2.784.611	3.381.362
18	Operazioni di finanziamento tramite titoli <i>in bonis</i> con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%		-	-	-	-
19	Operazioni di finanziamento tramite titoli <i>in bonis</i> con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari		66.144	199.841	230.242	336.777
20	Prestiti <i>in bonis</i> a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui		1.739.926	52.667	323.207	1.346.613
21	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		32.658	26.553	145.459	316.352
22	Mutui ipotecari su immobili residenziali <i>in bonis</i> , di cui		8.927	9.674	296.183	-
23	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		8.625	9.348	281.864	-
24	Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio		64.292	41.365	1.934.980	1.697.972
25	Attività correlate		-	-	-	-
26	Altre attività:		377.012	405	1.311.825	1.359.187
27	Merzi negoziate fisicamente				-	-
28	Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP		-	-	-	-
29	NSFR derivati attivi		8.232			8.232
30	NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito		-			-
31	Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra		368.780	405	1.311.825	1.350.956
32	Elementi fuori bilancio		33.605	3.835	6.839	3.467
33	RSF totale					5.502.543
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					215,0308%




**MODELLO EU LIQ2: COEFFICIENTE NETTO
DI FINANZIAMENTO STABILE (3 DI 4)**

30.06.2022

		A	B	C	D	E
		VALORE NON PONDERATO PER DURATA RESIDUA				
(IMPORTO IN VALUTA)		PRIVO DI SCADENZA	< 6 MESI	DA 6 MESI A < 1 ANNO	≥ 1 ANNO	VALORE PONDERATO
Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)						
1	Elementi e strumenti di capitale	793.343	-	-	-	793.343
2	Fondi propri	793.343	-	-	-	793.343
3	Altri strumenti di capitale		-	-	-	-
4	Depositi al dettaglio		10.035.522	-	-	9.336.017
5	Depositi stabili		6.080.943	-	-	5.776.896
6	Depositi meno stabili		3.954.579	-	-	3.559.121
7	Finanziamento all'ingrosso:		3.439.692	500.000	200.000	1.516.347
8	Depositi operativi		-	-	-	-
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		3.439.692	500.000	200.000	1.516.347
10	Passività correlate		-	-	-	-
11	Altre passività:	-	2.490.534	-	5.413	5.413
12	NSFR derivati passivi	-				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		2.490.534	-	5.413	5.413
14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					11.651.119
Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)						
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					736.800
EU15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		-	-	-	-
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		-	-	-	-
17	Prestiti e titoli in bonis:		2.068.544	367.367	3.015.155	3.599.322
18	Operazioni di finanziamento tramite titoli <i>in bonis</i> con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%		88.536	-	-	-
19	Operazioni di finanziamento tramite titoli in bonis con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari		200.175	200.000	200.000	320.018
20	Prestiti <i>in bonis</i> a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui		1.721.678	61.076	346.483	1.353.466
21	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		35.648	31.529	157.649	325.393
22	Mutui ipotecari su immobili residenziali <i>in bonis</i> , di cui		8.715	8.735	289.448	-
23	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		8.471	8.485	278.239	-
24	Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio		49.440	97.556	2.179.224	1.925.838
25	Attività correlate		-	-	-	-
26	Altre attività:		237.649	1.242	1.232.217	1.295.909
27	Merci negoziate fisicamente					-
28	Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP		-	-	-	-
29	NSFR derivati attivi		28.464			28.464
30	NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito		-			-
31	Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra		209.185	1.242	1.232.217	1.267.445
32	Elementi fuori bilancio		36.756	4.103	8.034	3.487
33	RSF totale					5.635.517
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					206,7445%

**MODELLO EU LIQ2: COEFFICIENTE NETTO
DI FINANZIAMENTO STABILE (4 DI 4)**

31.03.2022

		A	B	C	D	E
		VALORE NON PONDERATO PER DURATA RESIDUA				
(IMPORTO IN VALUTA)		PRIVO DI SCADENZA	< 6 MESI	DA 6 MESI A < 1 ANNO	≥ 1 ANNO	VALORE PONDERATO
Elementi di finanziamento stabile disponibile (ASF)						
1	Elementi e strumenti di capitale	767.321	-	-	-	767.321
2	Fondi propri	767.321	-	-	-	767.321
3	Altri strumenti di capitale		-	-	-	-
4	Depositi al dettaglio		9.731.070	-	-	9.053.773
5	Depositi stabili		5.916.217	-	-	5.620.406
6	Depositi meno stabili		3.814.853	-	-	3.433.367
7	Finanziamento all'ingrosso:		3.260.399	-	700.000	1.703.192
8	Depositi operativi		-	-	-	-
9	Altri finanziamenti all'ingrosso		3.260.399	-	700.000	1.703.192
10	Passività correlate		-	-	-	-
11	Altre passività:	-	1.618.851	-	5.537	5.537
12	NSFR derivati passivi	-				
13	Tutte le altre passività e gli altri strumenti di capitale non compresi nelle categorie di cui sopra		1.618.851	-	5.537	5.537
14	Finanziamento stabile disponibile (ASF) totale					11.529.824
Elementi di finanziamento stabile richiesto (RSF)						
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA)					937.853
EU15a	Attività vincolate per una durata residua pari o superiore a un anno in un aggregato di copertura		-	-	-	-
16	Depositi detenuti presso altri enti finanziari a fini operativi		-	-	-	-
17	Prestiti e titoli in bonis:		1.832.783	153.963	2.689.250	3.175.940
18	Operazioni di finanziamento tramite titoli <i>in bonis</i> con clienti finanziari garantite da HQLA di livello 1 soggette a un coefficiente di scarto dello 0%		-	-	-	-
19	Operazioni di finanziamento tramite titoli <i>in bonis</i> con clienti finanziari garantite da altre attività e prestiti e anticipazioni a enti finanziari		109.541	-	202.500	213.454
20	Prestiti <i>in bonis</i> a clienti costituiti da società non finanziarie, clienti al dettaglio e piccole imprese e prestiti a emittenti sovrani e organismi del settore pubblico, di cui		1.647.648	73.541	353.392	1.340.268
21	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		25.826	33.831	156.754	330.804
22	Mutui ipotecari su immobili residenziali <i>in bonis</i> , di cui		9.191	9.533	305.627	-
23	Con un fattore di ponderazione del rischio pari o inferiore al 35 % nel quadro del metodo standardizzato di Basilea II per il rischio di credito		8.902	8.994	292.520	-
24	Altri prestiti e titoli che non sono in stato di default e che non sono ammissibili come HQLA, compresi gli strumenti di capitale negoziati in mercati e i prodotti in bilancio relativi al finanziamento al commercio		66.404	70.889	1.827.731	1.622.217
25	Attività correlate		-	-	-	-
26	Altre attività:		270.292	1.320	1.028.956	1.091.467
27	Merci negoziate fisicamente					-
28	Attività fornite come margine iniziale per i contratti derivati e come contributo ai fondi di garanzia delle CCP		-	-	-	-
29	NSFR derivati attivi		16.180			16.180
30	NSFR derivati passivi prima della deduzione del margine di variazione fornito		138.745			6.937
31	Tutte le altre attività non comprese nelle categorie di cui sopra		115.366	1.320	1.028.956	1.068.349
32	Elementi fuori bilancio		46.079	5.685	5.425	8.322
33	RSF totale					5.213.582
34	Coefficiente netto di finanziamento stabile (%)					221,1498%





13. RISCHIO OPERATIVO

Informazione qualitativa

Il Gruppo, mediante il proprio sistema di misurazione, monitoraggio e reporting sul rischio operativo (cd. Operational Risk Framework), garantisce una gestione prudente del rischio stesso, nel rispetto dei limiti stabiliti.

La Direzione Risk Management è responsabile dell'applicazione dell'Operational Risk Framework adottato dal Gruppo bancario, che principalmente prevede le seguenti attività:

- › individuazione dei rischi operativi secondo la tassonomia normativa;
- › risk assessment per la valutazione dei rischi individuati in base al criterio della perdita attesa;
- › individuazione dei rischi rilevanti;
- › monitoraggio degli action plan a mitigazione dei rischi rilevanti;
- › applicazione del processo LDC (Loss Data Collection);
- › monitoraggio dei KRI (Key Risk Indicators).

Informazione quantitativa

MODELLO EU OR1 - REQUISITI DI FONDI PROPRI PER IL RISCHIO OPERATIVO E IMPORTI DELLE ESPOSIZIONI PONDERATI PER IL RISCHIO

ATTIVITÀ BANCARIE	A	B	C	D	E
	INDICATORE RILEVANTE			REQUISITI DI FONDI PROPRI	IMPORTO DELL'ESPOSIZIONE A RISCHIO
	ANNO-3	ANNO-2	ULTIMO ANNO		
1 Attività bancarie soggette al metodo base (BIA)	-	-	-	-	-
2 Attività bancarie soggette al metodo standardizzato (TSA)/al metodo standardizzato alternativo (ASA)	627.510	709.683	643.079	88.138	1.101.727
3 Soggette al metodo TSA	627.510	709.683	643.079		
4 Soggette al metodo ASA	-	-	-		
5 Attività bancarie soggette a metodi avanzati di misurazione (AMA)	-	-	-	-	-

Al 31 dicembre 2022, il requisito di fondi propri per il rischio operativo risulta pari a circa 88.138 migliaia di euro, con un valore dell'RWA pari a circa 1.101.727 migliaia di euro.

14. RISCHIO DI MERCATO

Nella tabella seguente si riporta il modello quantitativo previsto per la disclosure sul rischio di mercato per le banche che

adottano il solo metodo standardizzato per il calcolo dei requisiti di fondi propri.

MODELLO EU MR1 - RISCHIO DI MERCATO IN BASE AL METODO STANDARDIZZATO

		31.12.2022	31.12.2021
		A	B
		RWEA	RWEA
Prodotti outright			
1	Rischio di tasso di interesse (generico e specifico)	114	304
2	Rischio azionario (generico e specifico)	8	19
3	Rischio di cambio	-	-
4	Rischio di posizioni in merci	-	-
Opzioni			
5	Metodo semplificato	-	-
6	Metodo delta plus	-	-
7	Metodo di scenario	-	-
8	Cartolarizzazione (rischio specifico)	-	-
9	Totale	122	323

Al 31 dicembre 2022 il valore dell'RWA per il rischio di mercato è pari a circa 122 migliaia di euro per la maggior parte nella componente relativa al rischio di tasso di interesse (generico e

specifico). Tale valore risulta in calo rispetto a quanto registrato al 31 dicembre 2021 (323 migliaia di euro).



15. ESPOSIZIONE AL RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE SU POSIZIONI NON INCLUSE NEL PORTAFOGLIO DI NEGOZIAZIONE

Informazione qualitativa

Il rischio di tasso d'interesse sul portafoglio bancario è il rischio di subire perdite in conseguenza di variazioni potenziali dei tassi di interesse.

Tale rischio è generato dalle differenze nelle scadenze e nei tempi di ridefinizione del tasso di interesse delle attività e delle passività del Gruppo. In presenza di tali differenze, fluttuazioni dei tassi di interesse determinano sia una variazione degli utili, e quindi del profitto atteso, sia una variazione del valore di mercato delle attività e delle passività e quindi del valore del patrimonio netto.

Per quanto concerne la metodologia di misurazione del rischio tasso e la quantificazione del corrispondente capitale interno in ottica di valore economico, il Gruppo applica la metodologia standardizzata contenuta nelle disposizioni di vigilanza¹⁸, che prevede la classificazione di tutte le attività e le passività in fasce temporali in base alla loro vita residua, da quelle con scadenza a vista a quelle con scadenza oltre i 20 anni. Il calcolo dell'esposizione netta per ciascuna fascia temporale è ottenuto dalla compensazione tra posizioni attive e posizioni passive. Le esposizioni nette di ogni fascia sono poi moltiplicate per i fattori di ponderazione, ottenuti moltiplicando una variazione ipotetica dei tassi utilizzati per l'indicatore di duration modificato relativo alle singole fasce.

Le analisi sono eseguite considerando spostamenti sia paralleli che non della curva dei rendimenti e l'applicazione di un modello comportamentale delle poste a vista, al fine di rappresentare meglio alcune peculiarità relative ad una componente importante di funding della banca, ossia la Raccolta.

Lo stress test sul rischio di tasso in ottica patrimoniale è effettuato adottando il potenziale peggior impatto derivante dall'applicazione sia di scenari regolamentari di natura parallela (es. +/- 200bps) che di scenari di natura non parallela. Tali scenari vengono selezionati a partire dagli indirizzi proposti dall'EBA

nonché la misurazione del rischio tasso di interesse avviene anche considerando scenari di shock dei tassi personalizzati coerenti con lo Scenario avverso assunto dalla Banca.

Coerentemente con quanto stabilito dalla Circolare n. 285/2013 della Banca d'Italia, il Gruppo ha provveduto a valutare il potenziale impatto dalla variazione dei tassi di interesse anche con riferimento al margine di interesse. L'approccio utilizzato nella quantificazione di tale impatto sulla dimensione reddituale dovuta al rischio di tasso di interesse è il modello di Repricing Gap che prevede:

- › la scelta dell'orizzonte temporale, per un periodo di riferimento T non inferiore a 12 mesi e non superiore a 3 anni;
- › la classificazione delle attività e passività in fasce temporali;
- › il calcolo delle esposizioni nette ponderate per fasce, ottenute dalla moltiplicazione tra la posizione netta per fascia e il relativo fattore di ponderazione. Il fattore di ponderazione si ottiene come il prodotto tra una variazione ipotetica dei tassi e la differenza tra l'orizzonte temporale T di riferimento e la scadenza media per singola fascia.

La determinazione dell'esposizione totale, ottenuta come somma delle esposizioni per ogni fascia di scadenza, per il tempo intercorrente tra la data di repricing, l'orizzonte temporale prescelto e la successiva applicazione degli scenari di valutazione adottati, consentono di cogliere l'impatto sul margine di interesse dovuto ad una variazione dei tassi.

Accanto all'attività di monitoraggio del rischio regolamentare mediante la metodologia sopra esposta, la Banca effettua anche un'attività di analisi gestionale condotta attraverso analisi di sensitività nelle quali viene stimato l'impatto del valore attuale delle poste e del margine di interesse atteso conseguente a diverse ipotesi di spostamento della curva dei rendimenti, con un focus sul portafoglio titoli di proprietà.

¹⁸ Cfr. circolare "Disposizioni di vigilanza per le banche" di Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti e i recenti indirizzi in materia dell'Autorità Bancaria Europea (EBA).

Informazione quantitativa

Si riportano di seguito i valori ottenuti applicando tutti gli shock regolamentari previsti dall'articolo 98 della Direttiva 2013/36/EU.

Nello specifico, con riferimento all'analisi del valore economico, l'applicazione dei 6 shock regolamentari non ha effetti negativi sul valore economico stimato a fine 2022, per effetto della composizione degli asset e liabilities che prevedono delle opzionalità implicite sulla raccolta. Attualmente, infatti, la Banca

risulterebbe sensibile a variazioni negative di tasso sulla parte a lungo termine della curva, con un requisito pari a ca. 16 milioni a fronte dello scenario di ribasso del 1° percentile.

In relazione agli impatti sul margine di interesse, si stima che a fronte di una variazione di +/- 200 bps parallela della curva dei tassi, ci sia una variazione sul margine di interesse rispettivamente di ca. +117/-80 milioni di euro.

TEMPLATE EU IRRBB1 - INTEREST RATE RISKS OF NON-TRADING BOOK ACTIVITIES (MIGLIAIA DI EURO)

SCENARI DI SHOCK		A	B	C	D
		EFFETTO SUL VALORE ECONOMICO		EFFETTO SUL MARGINE DI INTERESSE	
		PERIODO CORRENTE	ULTIMO PERIODO	PERIODO CORRENTE	ULTIMO PERIODO
1	Parallel up	48.652	34.877	117.325	104.227
2	Parallel down	52.223	6.663	(79.859)	(35.021)
3	Steeper	14.016	(3.376)		
4	Flattener	38.734	53.594		
5	Short rates up	51.279	61.954		
6	Short rates down	43.758	7.091		



16. ATTIVITÀ VINCOLATE E NON VINCOLATE

Informazione qualitativa

Nell'ambito della propria operatività il Gruppo Banca Generali pone in essere alcune tipologie di operazioni che comportano il vincolo di attivi di proprietà.

Le operazioni che possono comportare la costituzione di questo tipo di vincoli sono costituite da:

- > i contratti di pronti contro termine;
- > il collateral depositato presso sistemi di compensazione, con controparti centrali (CCP) e con altre istituzioni infrastrutturali come condizione per l'accesso al servizio, compresi i margini iniziali e i margini incrementali;
- > gli strumenti dati a vario titolo in garanzia per la raccolta da banche centrali;
- > le garanzie finanziarie collateralizzate;
- > gli accordi di collateralizzazione, costituiti ad esempio dalle garanzie date a fronte del valore di mercato delle operazioni in derivati.

Tali tipologie di attività sono poste in essere o per permettere al Gruppo di accedere a forme di provvista al momento dell'operazione considerate vantaggiose o perché la costituzione di garanzie reali è condizione standard per accedere a particolari mercati o tipologie di attività (ad esempio, nell'operatività con controparti centrali).

Le attività cedute ma non cancellate iscritte a bilancio a fronte di operazioni di PCT passivi con clientela e banche ammontano a circa 1.469,8 milioni di euro.

Non vengono effettuate operazioni che comportino l'impegno di garanzie reali di terzi ricevute.

Informazione quantitativa

Nelle tabelle seguenti si riportano i modelli di informativa previsti per le attività vincolate. Tali valori sono calcolati come i valori mediani dei 4 trimestri di riferimento (marzo 2022, giugno 2022, settembre 2022 e dicembre 2022).

MODELLO EU AE1: ATTIVITÀ VINCOLATE E NON VINCOLATE (1 DI 2)

	VALORE CONTABILE DELLE ATTIVITÀ VINCOLATE		VALORE EQUO DELLE ATTIVITÀ VINCOLATE		
	010	030	040	050	
010	Attività dell'ente segnalante	1.505.217	1.355.046		
030	Strumenti di equity	-	-	-	-
040	Titoli di debito	1.361.171	1.355.046	1.362.975	1.356.850
050	<i>di cui: obbligazioni garantite</i>	25.884	25.884	25.884	25.884
060	<i>di cui: titoli garantiti da attività</i>	-	-	-	-
070	<i>di cui: emessi da amministrazioni pubbliche</i>	1.313.707	1.313.707	1.315.511	1.315.511
080	<i>di cui: emessi da società finanziarie</i>	44.269	38.144	44.269	38.144
090	<i>di cui: emessi da società non finanziarie</i>	3.195	3.195	3.195	3.195
120	Altre attività	166.808	-		

MODELLO EU AE1: ATTIVITÀ VINCOLATE E NON VINCOLATE (2 DI 2)

		VALORE CONTABILE DELLE ATTIVITÀ NON VINCOLATE		VALORE EQUO DELLE ATTIVITÀ NON VINCOLATE	
		DI CUI EHQLA E HQLA		DI CUI EHQLA E HQLA	
		060	080	090	100
010	Attività dell'ente segnalante	15.892.633	9.352.906		
030	Strumenti di equity	423.083	-	423.529	-
040	Titoli di debito	9.965.135	9.352.906	9.879.963	9.303.697
050	<i>di cui: obbligazioni garantite</i>	1.000.996	926.685	982.575	912.367
060	<i>di cui: titoli garantiti da attività</i>	108.745	21.857	108.745	21.857
070	<i>di cui: emessi da amministrazioni pubbliche</i>	7.717.538	7.584.533	7.642.156	7.514.786
080	<i>di cui: emessi da società finanziarie</i>	2.138.765	1.808.802	2.078.905	1.761.671
090	<i>di cui: emessi da società non finanziarie</i>	191.018	104.767	185.789	101.073
120	Altre attività	5.486.527	-		

Il valore contabile mediano delle attività vincolate risulta pari a circa 1.505.217 migliaia di euro concentrati maggiormente nella componente di titoli di debito. Il valore contabile mediano delle

attività non vincolate risulta invece pari a circa 15.892.633 migliaia di euro.

MODELLO EU AE2: GARANZIE REALI RICEVUTE E TITOLI DI DEBITO DI PROPRIA EMISSIONE

		TOTALE DELLE GARANZIE REALI RICEVUTE E DEI TITOLI DI DEBITO DI PROPRIA EMISSIONE			
		VALORE EQUO DELLE GARANZIE RICEVUTE O DEI TITOLI DI DEBITO DI PROPRIA EMISSIONE VINCOLATI		NON VINCOLATE	
		DI CUI ATTIVITÀ AVENTI UNA LIQUIDITÀ E UNA QUALITÀ CREDITIZIA ELEVATISSIMA (EHQLA) ED ELEVATA (HQLA) NOZIONALMENTE AMMISSIBILI		DI CUI EHQLA E HQLA	
		010	030	040	060
130	Garanzie reali ricevute dall'ente che pubblica l'informativa	-	-	455.945	424.235
140	Finanziamenti a vista	-	-	-	-
150	Strumenti rappresentativi di capitale	-	-	-	-
160	Titoli di debito	-	-	455.945	424.235
170	<i>di cui obbligazioni garantite</i>	-	-	928	928
180	<i>di cui cartolarizzazioni</i>	-	-	220.727	205.797
190	<i>di cui emessi da amministrazioni pubbliche</i>	-	-	355	355
200	<i>di cui emessi da società finanziarie</i>	-	-	423.405	408.475
210	<i>di cui emessi da società non finanziarie</i>	-	-	-	-
220	Prestiti e anticipazioni diversi dai finanziamenti a vista	-	-	-	-
230	Altre garanzie reali ricevute	-	-	-	-
240	Titoli di debito di propria emissione diversi da obbligazioni garantite o cartolarizzazioni proprie	-	-	-	-
241	Obbligazioni garantite e cartolarizzazioni di propria emissione non ancora costituite in garanzia	-	-	-	-
250	Totale delle garanzie reali ricevute e dei titoli di debito di propria emissione al 31.12.2022	1.505.217	1.355.046	-	-

Il valore mediano del totale delle garanzie ricevute non vincolate risulta pari a circa 455.945 migliaia di euro.



MODELLO EU AE3: FONTI DI GRAVAME

		31.12.2022	
		PASSIVITÀ CORRISPONDENTI, PASSIVITÀ POTENZIALI O TITOLI CONCESSI IN PRESTITO	ATTIVITÀ, GARANZIE REALI RICEVUTE E TITOLI DI DEBITO DI PROPRIA EMMISSIONE DIVERSI DA OBBLIGAZIONI GARANTITE E CARTOLARIZZAZIONI, VINCOLATI
		010	030
010	Valore contabile delle passività finanziarie selezionate	481.012	486.555

Le principali fonti di gravame sono relative ai contratti di vendita con patto di riacquisto su operazioni di pronti contro termine passivo con enti creditizi. I «contratti di vendita con patto di riacquisto» sono operazioni nelle quali l'ente segnalante riceve contanti in cambio di attività finanziarie vendute a un dato prezzo con l'impegno a riacquistare le stesse attività (o attività simili) a un prezzo fisso a una data futura specificata. I titoli sottostanti a sua volta ricevuti a garanzia con patto di riacquisto riguardano principalmente titoli di debito emessi da banche o da Amministrazioni pubbliche.

Le fonti di gravame all'interno del Gruppo Banca Generali derivano esclusivamente dall'attività della Capogruppo Banca Generali.

Non vi è un eccesso di garanzie reali sul livello dei gravami.

Il Gruppo Banca Generali opera principalmente in euro e non sono presenti attività impegnate in valute diverse dall'euro.

Il valore mediano contabile delle attività non vincolate è pari a circa 15.892.633 migliaia di euro. La quota principale è rappresentata da Titoli di debito emessi da amministrazioni pubbliche e società finanziarie.

Il Gruppo Banca Generali non ha emesso obbligazioni garantite e, inoltre, ha cartolarizzazioni nel portafoglio di proprietà di terzi come investitore.

17. LEVA FINANZIARIA

Informazione qualitativa

Il rischio di una Leva Finanziaria eccessiva è il rischio che un livello di indebitamento particolarmente elevato rispetto alla dotazione di mezzi propri renda la Banca vulnerabile, rendendo necessaria l'adozione di misure correttive al proprio piano industriale, compresa la vendita di attività con contabilizzazione di perdite che potrebbero comportare rettifiche di valore an-

che sulle restanti attività.

L'attività del Gruppo (realizzazione di impieghi finanziati tramite raccolta presso la clientela e il mercato interbancario) espone lo stesso al rischio che una svalutazione delle poste dell'attivo si traduca in un decremento del Patrimonio.

Informazione quantitativa

MODELLO EU LR1 - LRSUM: RIEPILOGO DELLA RICONCILIAZIONE TRA ATTIVITÀ CONTABILI E ESPOSIZIONI DEL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA

		31.12.2022	30.06.2022
		A	B
		IMPORTO APPLICABILE	IMPORTO APPLICABILE
1	Attività totali come da bilancio pubblicato	17.263.417	17.682.191
2	Rettifica per i soggetti consolidati a fini contabili ma esclusi dall'ambito del consolidamento prudenziale	-	-
3	(Rettifica per le esposizioni cartolarizzate che soddisfano i requisiti operativi per il riconoscimento del trasferimento del rischio)	-	-
4	(Rettifica per l'esenzione temporanea delle esposizioni verso banche centrali (se del caso))	-	-
5	(Rettifica per le attività fiduciarie iscritte a bilancio a norma della disciplina contabile applicabile ma escluse dalla misura dell'esposizione complessiva conformemente all'articolo 429 bis, paragrafo 1, lettera i), del CRR)	-	-
6	Rettifica per gli acquisti e le vendite standardizzati di attività finanziarie soggette alla registrazione sulla base della data di negoziazione	-	-
7	Rettifica per le operazioni di tesoreria accentrata ammissibili	-	-
8	Rettifica per gli strumenti finanziari derivati	249.726	88.809
9	Rettifica per le operazioni di finanziamento tramite titoli (SFT)	50.642	13.175
10	Rettifica per gli elementi fuori bilancio (conversione delle esposizioni fuori bilancio in importi equivalenti di credito)	165.723	259.006
11	(Rettifica per gli aggiustamenti per la valutazione prudente e gli accantonamenti specifici e generici che hanno ridotto il capitale di classe 1)	-	-
EU-11a	(Rettifica per le esposizioni escluse dalla misura dell'esposizione complessiva conformemente all'articolo 429 bis, paragrafo 1, lettera c), del CRR)	-	-
EU-11b	(Rettifica per le esposizioni escluse dalla misura dell'esposizione complessiva conformemente all'articolo 429 bis, paragrafo 1, lettera j), del CRR)	-	-
12	Altre rettifiche	22.291	22.270
13	Misura dell'esposizione complessiva	17.751.799	18.065.451

Al 31 dicembre 2022 il valore totale dell'esposizione complessiva risulta pari a circa 17.751.799 migliaia di euro in diminuzione

rispetto al valore registrato al 30 giugno 2022 (18.065.451 migliaia di euro).


**MODELLO EU LR2 - LRCOM: INFORMATIVA ARMONIZZATA
SUL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (1 DI 3)**

		ESPOSIZIONI DEL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (CCR)	
		31.12.2022	30.06.2022
		A	B
Esposizioni in bilancio (esclusi derivati e SFT)			
1	Elementi in bilancio (esclusi derivati e SFT, ma comprese le garanzie reali)	16.602.841	17.045.581
2	Maggiorazione per le garanzie reali fornite su derivati se dedotte dalle attività in bilancio in base alla disciplina contabile applicabile	-	-
3	(Deduzioni dei crediti per il margine di variazione in contante fornito in operazioni su derivati)	-	-
4	Rettifica per i titoli ricevuti nell'ambito di operazioni di finanziamento tramite titoli che sono iscritti come attività	-	-
5	(Rettifiche di valore su crediti generiche degli elementi in bilancio)	-	-
6	(Importi delle attività dedotte nella determinazione del capitale di classe 1)	(1.627)	(2.561)
7	Esposizioni in bilancio complessive (esclusi derivati e SFT)	16.601.214	17.043.020
Esposizioni su derivati			
8	Costo di sostituzione associato alle operazioni su derivati SA-CCR (al netto del margine di variazione in contante ammissibile)	385.578	236.179
EU-8a	Deroga per derivati: contributo ai costi di sostituzione nel quadro del metodo standardizzato semplificato	-	-
9	Importi delle maggiorazioni per le esposizioni potenziali future associate alle operazioni su derivati SA-CCR	150.923	28.307
EU-9a	Deroga per derivati: contributo all'esposizione potenziale futura nel quadro del metodo standardizzato semplificato	-	-
EU-9b	Esposizione calcolata secondo il metodo dell'esposizione originaria	-	-
10	(Componente CCP esentata delle esposizioni da negoziazione compensate per conto del cliente) (SA-CCR)	-	-
EU-10a	(Componente CCP esentata delle esposizioni da negoziazione compensate per conto del cliente) (metodo standardizzato semplificato)	-	-
EU-10b	(Componente CCP esentata delle esposizioni da negoziazione compensate per conto del cliente) (metodo dell'esposizione originaria)	-	-
11	Importo nozionale effettivo rettificato dei derivati su crediti venduti	-	-
12	(Compensazioni nozionali effettive rettificate e deduzione delle maggiorazioni per i derivati su crediti venduti)	-	-
13	Totale delle esposizioni in derivati	536.502	264.487

**MODELLO EU LR2 - LRCOM: INFORMATIVA ARMONIZZATA
SUL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (2 DI 3)**

		ESPOSIZIONI DEL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (CRR)	
		31.12.2022	30.06.2022
		A	B
Esposizioni su operazioni di finanziamento tramite titoli (SFT)			
14	Attività SFT lorde (senza riconoscimento della compensazione) previa rettifica per le operazioni contabilizzate come vendita	397.722	488.424
15	(Importi compensati risultanti dai debiti e crediti in contante delle attività SFT lorde)	-	-
16	Esposizione al rischio di controparte per le attività SFT	50.642	13.175
EU-16a	Deroga per SFT: esposizione al rischio di controparte conformemente all'articolo 429 sexies, paragrafo 5, e all'articolo 222 del CRR.	-	-
17	Esposizioni su operazioni effettuate come agente	-	-
EU-17a	(Componente CCP esentata delle esposizioni su SFT compensate per conto del cliente)	-	-
18	Totale delle esposizioni su operazioni di finanziamento tramite titoli	448.364	501.599
Altre esposizioni fuori bilancio			
19	Importo nozionale lordo delle esposizioni fuori bilancio	1.194.677	1.202.271
20	(Rettifiche per conversione in importi equivalenti di credito)	(1.028.957)	(945.926)
21	(Accantonamenti generici dedotti nella determinazione del capitale di classe 1 e accantonamenti specifici associati alle esposizioni fuori bilancio)	-	-
22	Esposizioni fuori bilancio	165.719	256.345
Esposizioni escluse			
EU-22a	(Esposizioni escluse dalla misura dell'esposizione complessiva conformemente all'articolo 429 bis, paragrafo 1, lettera c), del CRR)	-	-
EU-22b	(Esposizioni esentate conformemente all'articolo 429 bis, paragrafo 1, lettera j), del CRR (in bilancio e fuori bilancio))	-	-
EU-22c	(Esposizioni di banche (o unità) pubbliche di sviluppo escluse - Investimenti del settore pubblico)	-	-
EU-22d	(Esposizioni di banche (o unità) pubbliche di sviluppo escluse - Prestiti agevolati)	-	-
EU-22e	(Esposizioni escluse derivanti da trasferimenti (passing-through) di prestiti agevolati da parte di un ente che non sia una banca (o unità) pubblica di sviluppo)	-	-
EU-22f	(Parti garantite escluse delle esposizioni derivanti da crediti all'esportazione)	-	-
EU-22g	(Garanzie reali in eccesso depositate presso agenti triparty escluse)	-	-
EU-22h	(Servizi connessi a un CSD di CSD/enti esclusi conformemente all'articolo 429 bis, paragrafo 1, lettera o), del CRR)	-	-
EU-22i	(Servizi connessi a un CSD di enti designati esclusi conformemente all'articolo 429 bis, paragrafo 1, lettera p), del CRR)	-	-
EU-22j	(Riduzione del valore dell'esposizione di prestiti di prefinanziamento o di prestiti intermedi)	-	-
EU-22k	(Totale delle esposizioni escluse)	-	-
Capitale e misura dell'esposizione complessiva			
23	Capitale di classe 1	762.159	743.174
24	Misura dell'esposizione complessiva	17.751.799	18.065.451


**MODELLO EU LR2 - LRCOM: INFORMATIVA ARMONIZZATA
SUL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (3 DI 3)**

		ESPOSIZIONI DEL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (CRR)	
		31.12.2022	30.06.2022
		A	B
Coefficiente di leva finanziaria			
25	Coefficiente di leva finanziaria (%)	4,2934%	4,1138%
EU-25	Coefficiente di leva finanziaria (escluso l'impatto dell'esenzione degli investimenti del settore pubblico e dei prestiti agevolati) (%)	4,2934%	4,1138%
25a	Coefficiente di leva finanziaria (escluso l'impatto di un'eventuale esenzione temporanea applicabile delle riserve della banca centrale) (%)	4,2934%	4,1138%
26	Requisito regolamentare del coefficiente minimo di leva finanziaria (%)	3,0000%	3,0000%
EU-26a	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte al rischio di leva finanziaria eccessiva (%)	-	-
EU-26b	Di cui costituiti da capitale CET1	-	-
27	Requisito di riserva del coefficiente di leva finanziaria (%)	-	-
EU-27a	Requisito del coefficiente di leva finanziaria complessivo (%)	3,0000%	3,0000%
Scelta in merito a disposizioni transitorie e esposizioni rilevanti			
EU-27b	Scelta in merito alle disposizioni transitorie per la definizione della misura del capitale	Transitorio	Transitorio
Informazioni sui valori medi			
28	Media dei valori giornalieri delle attività lorde di SFT, dopo le rettifiche per le operazioni contabili di vendita e al netto dei debiti e dei crediti in contante associati	-	-
29	Valore di fine trimestre delle attività lorde di SFT, dopo le rettifiche per le operazioni contabili di vendita e al netto dei debiti e dei crediti in contante associati	397.722	488.424
30	Misura dell'esposizione complessiva (compreso l'impatto di un'eventuale esenzione temporanea applicabile delle riserve della banca centrale) comprendente i valori medi della riga 28 delle attività lorde di SFT (dopo la rettifica per le operazioni contabili di vendita e al netto dei debiti e dei crediti in contante associati)	17.354.076	17.577.027
30a	Misura dell'esposizione complessiva (escluso l'impatto di un'eventuale esenzione temporanea applicabile delle riserve della banca centrale) comprendente i valori medi della riga 28 delle attività lorde di SFT (dopo la rettifica per le operazioni contabili di vendita e al netto dei debiti e dei crediti in contante associati)	17.354.076	17.577.027
31	Coefficiente di leva finanziaria (compreso l'impatto di un'eventuale esenzione temporanea applicabile delle riserve della banca centrale) comprendente i valori medi della riga 28 delle attività lorde di SFT (dopo la rettifica per le operazioni contabili di vendita e al netto dei debiti e dei crediti in contante associati)	4,3918%	4,2281%
31a	Coefficiente di leva finanziaria (escluso l'impatto di un'eventuale esenzione temporanea applicabile delle riserve della banca centrale) comprendente i valori medi della riga 28 delle attività lorde di SFT (dopo la rettifica per le operazioni contabili di vendita e al netto dei debiti e dei crediti in contante associati)	4,3918%	4,2281%

Al 31 dicembre 2022, il coefficiente della leva finanziaria risulta pari a circa 4,2934% ben al di sopra del minimo regolamentare del 3%. In particolare, il valore risulta leggermente superiore rispetto a quanto registrato al 30 giugno 2022 (4,1138%). Al 31 dicembre 2022 è diminuito sia il valore delle esposizioni in bilancio (16.601.214 migliaia di euro rispetto ai 17.043.020 migliaia di euro al 30 giugno 2022) che il valore delle esposizioni fuori bilancio (165.719 migliaia di euro al 31 dicembre 2022 rispetto ai 256.345 migliaia di euro al 30 giugno 2022) mentre è aumentata

l'esposizione in derivati e diminuita l'esposizione in SFT. In linea generale, all'aumento del coefficiente di leva finanziaria hanno contribuito sia dalla riduzione dell'esposizione complessiva che del Capitale di classe 1 (712.159 migliaia di euro al 31 dicembre 2022 contro i 693.174 migliaia di euro al 30 giugno 2022).

A dicembre 2022 il Gruppo Banca Generali non si avvale della rettifica del valore dell'esposizione complessiva per l'esenzione temporanea delle esposizioni verso banche centrali.

**MODELLO EU LR3 - LRSPL: DISAGGREGAZIONE DELLE
ESPOSIZIONI IN BILANCIO (ESCLUSI DERIVATI, SFT E
ESPOSIZIONI ESENTATE)**

		31.12.2022	30.06.2022
		A	B
		ESPOSIZIONI DEL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (CRR)	ESPOSIZIONI DEL COEFFICIENTE DI LEVA FINANZIARIA (CRR)
EU-1	Totale delle esposizioni in bilancio (esclusi derivati, SFT e esposizioni esentate), di cui	16.602.841	17.045.581
EU-2	Esposizioni nel portafoglio di negoziazione	1.993	4.645
EU-3	Esposizioni nel portafoglio bancario, di cui	16.600.848	17.040.936
EU-4	Obbligazioni garantite	1.106.934	648.005
EU-5	Esposizioni trattate come emittenti sovrani	9.484.125	10.578.652
EU-6	Esposizioni verso amministrazioni regionali, banche multilaterali di sviluppo, organizzazioni internazionali e organismi del settore pubblico non trattati come emittenti sovrani	326.024	181.369
EU-7	Esposizioni verso enti	1.290.676	1.219.738
EU-8	Esposizioni garantite da ipoteche su beni immobili	323.527	324.163
EU-9	Esposizioni al dettaglio	1.036.718	992.798
EU-10	Esposizioni verso imprese	1.662.763	1.815.669
EU-11	Esposizioni in stato di default	37.722	31.885
EU-12	Altre esposizioni (ad es. in strumenti di capitale, cartolarizzazioni e altre attività diverse da crediti)	1.332.358	1.248.658

Al 31 dicembre 2022 il totale delle esposizioni in bilancio (esclusi derivati, SFT e esposizioni esentate) è pari a circa 16.602.841 migliaia di euro. Le maggiori esposizioni fanno parte del porta-

foglio bancario e sono rappresentate principalmente da esposizioni trattate come emittenti sovrani.

18. POLITICHE DI REMUNERAZIONE

Le Politiche di Remunerazione e Incentivazione sono uno strumento fondamentale a sostegno delle strategie di medio e lungo termine del Gruppo Banca Generali.

Sono pensate con l'obiettivo di creare valore nel tempo e perseguire una crescita sostenibile per gli azionisti, per le persone che ci lavorano e per i clienti.

Sono finalizzate ad attrarre, motivare e trattenere le persone, creando senso di identità e sviluppando una cultura legata alla performance e al merito.

Nel presente capitolo sono incluse le informazioni qualitative e quantitative richieste dall'art. 450 del Regolamento (UE) 876/2019 (CRR2) in merito alla politica e alle prassi di remunerazione relative alle categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio della Banca, redatte in conformità a quanto previsto dall'Allegato XXXIII del Regolamento di esecuzione (UE) 201/637 del

15 marzo 2021.

Le informazioni in tema di Politiche di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo sono contenute nella Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti ("Politica in materia di Remunerazioni") alla quale, nel seguito, si fa espresso rinvio ove necessario.

Il Gruppo Banca Generali pubblica la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti sul proprio sito Internet nella sezione Corporate Governance dedicata all'Assemblea degli Azionisti.

Il resoconto sull'applicazione delle politiche in materia di remunerazione nell'esercizio 2022 è contenuto nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2023 pubblicata al seguente indirizzo:

www.bancagenerali.com/governance/aggm

Informazione qualitativa

Informazioni relative agli organi preposti alla vigilanza sulle remunerazioni

Gli organi coinvolti nella predisposizione, approvazione, eventuale revisione ed attuazione della politica di remunerazione e incentivazione

Gli organi coinvolti nelle fasi di definizione, approvazione, attuazione e successiva verifica della politica in materia di remunerazione, sono:

Assemblea dei soci

In conformità a quanto richiesto dalla normativa applicabile, l'Assemblea dei Soci: i) stabilisce i compensi spettanti agli organi dalla stessa nominati; ii) approva la politica di remunerazione ed incentivazione a favore degli organi con funzione di supervisione strategica, gestione e controllo e del restante personale e i piani di remunerazione basati su strumenti finanziari nonché iii) i criteri per la determinazione degli importi eventualmente da accordare in caso di risoluzione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica, ivi compresi i limiti fissati a detti importi in termini di annualità della remunerazione fissa e l'ammontare massimo che deriva dalla loro applicazione. Inoltre, iv) delibera sull'eventuale proposta del Consiglio di Amministrazione di fissare un limite al rapporto tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione individuale superiore a 1:1, secondo quanto stabilito nella Sezione III, par. 1 delle Disposizioni.

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione elabora, sottopone all'Assemblea e riesamina con periodicità almeno annuale, la politica in

materia di remunerazione e incentivazione ed è responsabile della sua corretta attuazione. In tale ambito, (i) definisce i sistemi di remunerazione e incentivazione per i consiglieri esecutivi, i direttori generali, i condirettori generali, i vice direttori generali e figure analoghe, il personale dipendente individuato come più rilevante ed i responsabili ed il personale di livello più elevato delle funzioni aziendali di controllo, (ii) assicura che detti sistemi siano coerenti con le scelte complessive della Banca in termini di assunzione dei rischi, strategie, obiettivi di lungo periodo, assetto di governo societario e dei controlli interni.

Nell'ambito di quanto deliberato dall'Assemblea e con il supporto del Comitato per la Remunerazione - sentito il parere del Collegio Sindacale, ove necessario - svolge *inter alia* le seguenti attività:

- a) individua il perimetro del personale più rilevante e approva gli esiti dell'eventuale procedimento di esclusione del personale più rilevante medesimo (ai sensi della Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 2, Sezione I, Paragrafo 6.1. delle Disposizioni di Vigilanza) e ne rivede periodicamente i relativi criteri;
- b) assicura che la politica di remunerazione sia adeguatamente documentata e accessibile all'interno della struttura aziendale e che siano note al personale le conseguenze di eventuali violazioni normative o di codici etici o di condotta;
- c) assicura che le funzioni aziendali competenti (in particolare: gestione dei rischi, compliance, risorse umane, pianificazione strategica) siano adeguatamente coinvolte nel processo di definizione delle politiche di remunerazione e incentivazione con modalità tali da assicurarne un contributo efficace e preservare l'autonomia di giudizio delle funzioni tenute a svolgere controlli anche ex post; conseguentemente, il coinvolgimento della funzione di compliance in questa fase consiste nell'esprimere una valutazione in merito alla rispondenza delle politiche di remunerazione e incentivazione al quadro normativo;
- d) approva i criteri di definizione dei compensi di tutto il personale più rilevante come tempo per tempo individuato dal Consiglio di Amministrazione;
- e) assicura che detti sistemi siano coerenti con le scelte complessive della Banca in termini di assunzione dei rischi, strategie, obiettivi di lungo periodo, assetto di governo societario e dei controlli interni;

- f) assicura, tra l'altro, che i sistemi di remunerazione e incentivazione siano idonei a garantire il rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie nonché di eventuali codici etici o di condotta, promuovendo l'adozione di comportamenti ad essi conformi.

Nella sua attività il Consiglio di Amministrazione si avvale del supporto del Comitato per la Remunerazione, nonché, ai fini di una corretta applicazione dei principi e criteri previsti dalla normativa, delle funzioni aziendali competenti e in particolare della Direzione Human Resources, dell'Area General Counsel & Sustainability, della Direzione Compliance e Anti Financial Crime, dell'Area CFO & Strategy (Direzione Pianificazione e Controllo e Servizio Pianificazione e Controllo Commerciale), della Direzione Risk Management.

Si rinvia al Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei comitati endoconsiliari adottato dalla Banca per una completa illustrazione delle competenze del Consiglio di Amministrazione.

Gli Amministratori in relazione alle cui remunerazioni il Consiglio di Amministrazione è chiamato ad esprimersi non partecipano alla discussione e alle deliberazioni inerenti tali remunerazioni.

Comitato per la Remunerazione

Banca Generali ha costituito in seno al Consiglio di Amministrazione un Comitato per la Remunerazione. Il Comitato per la Remunerazione svolge il compito di assistere il Consiglio di Amministrazione nel procedimento formativo della volontà della Società in materia di determinazione delle retribuzioni degli esponenti aziendali che ricoprono le più alte cariche e dei responsabili delle funzioni di controllo. Il predetto Comitato è attualmente composto da tre componenti non esecutivi e indipendenti del Consiglio di Amministrazione ed è titolare di funzioni consultive e propositive nei confronti del Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazione. Resta fermo che, in ossequio al Codice di Corporate Governance delle società quotate e del Regolamento interno del Comitato, gli Amministratori in relazione alle cui remunerazioni il Comitato è chiamato ad esprimersi non partecipano alla relativa discussione.

Nello svolgimento delle sue funzioni il Comitato per la Remunerazione ha la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti. L'organo svolge regolarmente le attività propositive e consultive che gli sono proprie, redige i relativi verbali e le relazioni richieste dallo svolgimento dell'attività della Banca.

Ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza, il Comitato per la Remunerazione:

- ha compiti consultivi in materia di determinazione dei criteri per i compensi di tutto il personale più rilevante come tempo per tempo individuato dal Consiglio di Amministrazione;
- ha compiti di proposta sui compensi del personale i cui sistemi di remunerazione e incentivazione sono decisi dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 6, punto 3, (vii), lett. (e) del presente Regolamento;
- si esprime, anche avvalendosi delle informazioni ricevute dalle funzioni aziendali competenti, sugli esiti del processo di identificazione del personale più rilevante, ivi comprese le eventuali esclusioni, ai sensi della Sezione II, par. 6.1 delle Disposizioni di Vigilanza;
- vigila direttamente sulla corretta applicazione delle regole relative alla remunerazione dei responsabili delle funzioni aziendali di controllo, in stretto raccordo con il Collegio

Sindacale;

- cura la preparazione della documentazione da sottoporre al Consiglio di Amministrazione per le relative decisioni;
- collabora con gli altri comitati interni al Consiglio di Amministrazione, in particolare con il Comitato Controllo e Rischi;
- assicura il coinvolgimento delle funzioni aziendali competenti nel processo di elaborazione e controllo delle politiche e prassi di remunerazione e incentivazione;
- si esprime, anche avvalendosi delle informazioni ricevute dalle funzioni aziendali competenti, sul raggiungimento degli obiettivi di performance cui sono legati i piani di incentivazione e sull'accertamento delle altre condizioni poste per l'erogazione dei compensi;
- fornisce adeguato riscontro sull'attività svolta agli organi aziendali, compresa l'assemblea dei soci.

Ai sensi del Codice di Corporate Governance, il Comitato per la Remunerazione:

- coadiuva il Consiglio di Amministrazione nell'elaborazione della politica per la remunerazione;
- presenta proposte o esprime pareri sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione;
- monitora la concreta applicazione della politica per la remunerazione e verifica, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance;
- valuta periodicamente l'adeguatezza e la coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli amministratori e del Top Management.

In aggiunta alle competenze di cui ai punti che precedono, il Comitato per la Remunerazione:

- formula proposte in materia di piani, obiettivi, regole e procedure aziendali in tema sociale e ambientale e, più in generale, in tema di sostenibilità, in linea con la normativa vigente, (i) promuovendo la progressiva adozione di indicatori qualitativi e quantitativi di breve e medio-lungo termine focalizzati su temi ESG; (ii) l'identificazione di obiettivi di performance, cui è legata l'erogazione delle componenti variabili, predeterminati, misurabili e legati in parte significativa a un orizzonte di lungo periodo, coerenti con gli obiettivi strategici della Banca e finalizzati a promuoverne il Successo Sostenibile, comprendendo, ove rilevanti, anche parametri non finanziari; (iii) integrando il rispetto delle norme in materia di finanza sostenibile; e (iv) contribuendo alla predisposizione di una politica di remunerazione coerente con il rischio di sostenibilità, sia da un punto di vista di performance individuale, sia da un punto di vista di allineamento con gli interessi di azionisti, investitori e stakeholder;
- formula pareri in materia di determinazione delle indennità da erogarsi in caso di scioglimento anticipato del rapporto o cessazione dalla carica (cd. Golden parachutes); valuta gli eventuali effetti della cessazione sui diritti assegnati nell'ambito di piani di incentivazione basati su strumenti finanziari;
- formula pareri e proposte non vincolanti in ordine agli eventuali piani di stock option e di assegnazione di azioni o ad altri sistemi di incentivazione basati sulle azioni suggerendo anche gli obiettivi connessi alla concessione di tali benefici e i criteri di valutazione del raggiungimento di tali obiettivi; monitora l'evoluzione e l'applicazione nel tempo dei piani eventualmente approvati dall'Assemblea dei soci su proposta del Consiglio;



- d) esprime al Consiglio di Amministrazione un parere in ordine alle proposte relative alla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche delle società in cui la Banca detiene una Partecipazione Strategica, ai sensi dell'art. 2389 del Codice civile, nonché dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche delle medesime società.

Organo responsabile della gestione

L'individuazione degli obiettivi da attribuire ai singoli Dirigenti, diversi da quelli la cui competenza è riservata al Consiglio di Amministrazione, è di competenza dell'organo responsabile della gestione (individuato in base alle deleghe attribuite) nell'ambito della politica determinata dall'Assemblea dei Soci e dei parametri individuati dal Consiglio di Amministrazione, supportato dalla Direzione Human Resources, dall'Area General Counsel & Sustainability, dall'Area CFO & Strategy, dall'Area COO & Innovation, dalla Direzione Compliance e Anti Financial Crime e dalla Direzione Risk Management per le parti di relativa competenza.

Il processo di assegnazione degli obiettivi il cui raggiungimento determina la corresponsione della retribuzione variabile e la determinazione dell'importo massimo della retribuzione variabile stessa è formalizzato e documentato.

Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale ha il compito di esprimere pareri sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche e di coloro che sono membri di comitati consiliari; tali pareri sono forniti anche per quanto riguarda la remunerazione dell'Amministratore Delegato e della Direzione Generale.

Inoltre, esprime il proprio parere sulla remunerazione dei responsabili delle funzioni di controllo.

In qualità di Capogruppo, Banca Generali elabora il documento sulla politica di remunerazione e incentivazione dell'intero Gruppo bancario, ne assicura la complessiva coerenza e ne verifica la corretta applicazione, tenendo opportunamente conto delle caratteristiche di ciascuna società del Gruppo nel rispetto del contesto normativo, di mercato e di settore applicabile alle società controllate.

Con l'obiettivo di rispettare e recepire la normativa di settore/paese direttamente applicabile, le singole società del Gruppo possono redigere una politica di remunerazione separata, garantendo comunque la corretta attuazione degli indirizzi forniti dalla Banca.

In linea con quanto previsto dalle Disposizioni, per identificare il "Personale più Rilevante" la cui attività professionale ha o può avere un impatto rilevante sul profilo di rischio della Banca o del Gruppo bancario e al quale si applicano le regole di maggior dettaglio, il Consiglio di Amministrazione della Società è tenuto a effettuare annualmente e con il supporto del Comitato per la Remunerazione, un processo di autovalutazione applicando a tal fine sia quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza stesse che dal Regolamento Delegato (UE) del 25 marzo 2021, n. 923.

Di seguito, vengono illustrati gli esiti dell'autovalutazione condotta con riferimento a tutte le componenti del Gruppo Bancario, incluse le Società controllate e tenuto conto della necessità che la Capogruppo assicuri la coerenza delle politiche e prassi di remunerazione nell'intero Gruppo Bancario.

Il processo di identificazione del Personale più Rilevante è

condotto dal Consiglio di Amministrazione della Banca sulla base di quanto previsto in termini di processo e attori coinvolti nella "Policy per la determinazione delle Politiche in materia di Remunerazione e Incentivazione del Gruppo bancario" (approvata dal Consiglio di Amministrazione di Banca Generali a marzo del 2022), avvalendosi del supporto della Direzione Human Resources che coordina le attività a cui partecipano, per le rispettive competenze, l'Area CFO & Strategy (Direzione Amministrazione per le analisi dimensionali sottostanti le valutazioni del principio di proporzionalità e Servizio Pianificazione e Controllo Commerciale per le valutazioni quali-quantitative relative ai Consulenti Finanziari), la funzione di Risk Management (Direzione Risk Management) per le valutazioni sottostanti l'analisi delle unità organizzative rilevanti e l'Area General Counsel & Sustainability per i necessari supporti in ambito legale e societario. La conformità del processo è valutata dalla funzione di Compliance (Direzione Compliance & Anti Financial Crime).

La Banca individua e applica criteri aggiuntivi a quelli stabiliti nel citato Regolamento per identificare ulteriori soggetti che assumono rischi rilevanti per la Banca.

In particolare, in linea con le Disposizioni, sono previsti criteri aggiuntivi per i dipendenti del Gruppo bancario in considerazione della rilevanza del ruolo manageriale, e per i Consulenti Finanziari con specifico riferimento ai principali manager di rete, come di seguito indicato.

Le conclusioni e risultanze delle attività coordinate dalla Direzione Human Resources, sono esaminate dal Comitato per la Remunerazione e, su parere dello stesso, sottoposte al Consiglio di Amministrazione.

I criteri utilizzati, previsti dal Regolamento e come integrati con riferimento ai principali manager di rete, sono di due tipologie: criteri qualitativi e criteri quantitativi.

L'identificazione del Personale più Rilevante secondo quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza e dai criteri del sopracitato Regolamento è stata condotta in modo unitario considerando le definizioni previste dalle Disposizioni di Vigilanza medesime (punto 6, sezione I, Capitolo 2, Titolo IV) e dal richiamato art. 5 del Regolamento.

Al fine dell'applicazione dei criteri qualitativi di cui all'art. 5 del Regolamento vengono svolte specifiche analisi che riguardano:

- › le business unit a cui afferiscono le diverse categorie di personale. In tale ambito specifica analisi è riservata all'identificazione delle unità operative/aziendali rilevanti (ai sensi dell'art. 142, paragrafo 1, punto 3, del regolamento (UE) n. 575/2013) cui è attribuito capitale interno ai sensi dell'art. 73) della Direttiva 2013/36/UE che rappresenti almeno il 2% del capitale interno stesso;
- › le attività svolte dalle suddette business unit;
- › l'identificazione di ruoli e responsabilità assegnate ai singoli membri del personale in relazione alle diverse business unit. Nel corso di tale analisi sono considerate, tra l'altro, le responsabilità assegnate dal Regolamento interno, la partecipazione a Comitati interni e i poteri degli stessi, i poteri e le deleghe attribuiti;
- › la rilevanza del ruolo manageriale per quanto concerne i soli Consulenti Finanziari che sono assegnatari di incarico accessorio manageriale.

In applicazione di tali criteri qualitativi vengono quindi identificate le seguenti categorie di soggetti, la cui attività professionale è ritenuta avere o potenzialmente avere un impatto rilevante sul profilo di rischio della Banca:

A) Consiglio di Amministrazione: membri non esecutivi

compreso il Presidente;

B) Alta Direzione: Amministratore Delegato/Direttore Generale, Vice Direttore Generale Wealth Management Mercati e Prodotti, Vice Direttore Generale Reti Commerciali, Canali Alternativi e di Supporto (di seguito indicati anche come VDG);

C) Altro Personale più Rilevante: in tale ambito sono stati identificati:

a. i membri del personale con responsabilità manageriali sulle unità operative/aziendali rilevanti dell'ente: Responsabile Area CFO & Strategy; Responsabile Direzione Finanza; Responsabile Direzione Crediti; Responsabile Area PRM; Responsabile Area Reti Consulenti Finanziari; Responsabile Area Canali Alternativi e di supporto; Responsabile dell'Area Asset Management che ricopre anche il ruolo di Executive Director di BG FML; Direttore Generale BGFML; Responsabile Area Wealth Management;

b. i membri del personale responsabili di funzioni elencate alla lettera a) dell'art. 5 sopra citato: Responsabile Area General Counsel & Sustainability; Responsabile Servizio Anti Financial Crime (che verrà esposto nel proseguo del documento nell'ambito delle funzioni di controllo); Responsabile Direzione Human Resources; Responsabile Area COO & Innovation;

D) Dirigenti responsabili delle funzioni aziendali di controllo: Responsabile Direzione Compliance e Anti Financial Crime, Responsabile Direzione Internal Audit, Responsabile Direzione Risk Management;

E) Principali manager operanti nell'ambito delle reti di distribuzione della Banca: Sales Manager, 9 Area Manager, Head of Business Development Top Wealth Advisor/Top Private Banker, Recruiting Trainer Italia, Head of Recruiting, Head of Advisory;

F) In ottemperanza a quanto previsto dal punto 6, sezione I, Capitolo 2, Titolo IV delle Disposizioni di Banca d'Italia, il Gruppo Bancario ha valutato di includere nel perimetro del Personale più Rilevante:

a. il Responsabile della Direzione Marketing e Relazioni Esterne di Banca Generali, in considerazione del ruolo di rilievo assunto nei processi di comunicazione interna e, soprattutto, esterna;

b. il Responsabile della Direzione Risparmio Amministrato in considerazione del ruolo di rilievo assunto nello sviluppo di questa tipologia di business, in costante espansione, e dell'impatto diretto di quest'ultimo sui ricavi;

c. il Responsabile del Servizio Equity Private Investments, che ricopre anche il ruolo di Servizio Corporate, Real Estate & Art Advisory, in considerazione del ruolo di rilievo assunto nello sviluppo del relativo ambito di business;

d. il Direttore Generale della controllata BG Valeur S.A. e il Chief Executive Officer di BG Suisse S.A. allo scopo di mantenere un presidio rafforzato sulle regole ed i meccanismi che governano la remunerazione nell'ambito di società extra-UE a cui non si applicano direttamente le norme comunitarie.

Inoltre, l'identificazione del Personale più Rilevante secondo i criteri quantitativi del Regolamento ha condotto ai seguenti esiti:

- a) per quanto concerne il personale dipendente: non ha fatto rilevare ulteriori nominativi che non fossero già ricompresi nel Personale più Rilevante identificato in applicazione dei criteri qualitativi;
- b) per quanto riguarda i Consulenti Finanziari:

la Banca include nel novero del Personale più Rilevante 45 Consulenti Finanziari.

In totale, il Gruppo Banca Generali ha identificato per l'esercizio 2023, 92 soggetti rientranti nel perimetro del Personale più Rilevante a fronte dei 99 identificati nel 2022. Tale variazione è dovuta principalmente ad una riduzione del numero dei Consulenti Finanziari rientranti tra il Personale più Rilevante in virtù dei criteri quantitativi. Sui dettagli di applicazione dei criteri qualitativi e quantitativi e quelli previsti dalle Disposizioni di Vigilanza si veda par. 1.1 della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti di Banca Generali".

Informazioni relative alle caratteristiche e alla struttura del sistema di remunerazione del personale più rilevante

Il Gruppo Banca Generali, nell'applicazione della propria politica, strumento chiave per la strategia del Gruppo, ricerca il miglior allineamento tra l'interesse degli azionisti e quello del personale del Gruppo bancario attraverso un'attenta gestione dei rischi aziendali e il perseguimento delle strategie di lungo periodo.

Si ritiene che la definizione annuale di adeguati meccanismi di remunerazione e di incentivazione degli amministratori e del personale della Banca possa favorire la competitività, l'efficace governo del Gruppo bancario e il raggiungimento degli obiettivi previsti dal piano strategico ponendo particolare attenzione alla sostenibilità quale elemento essenziale per il perseguimento degli obiettivi. In un contesto di crescente complessità e internazionalizzazione del Gruppo Bancario, la remunerazione, in particolare di coloro che rivestono ruoli chiave all'interno dell'organizzazione aziendale, viene anche utilizzata come uno strumento che tende ad attrarre e trattenere in azienda soggetti aventi professionalità e capacità adeguate alle esigenze e allo sviluppo dell'impresa.

Nella definizione della politica di remunerazione vengono coinvolti le seguenti funzioni aziendali:

- > La Direzione Human Resources garantisce ausilio tecnico e predisporre il materiale di supporto propedeutico alla definizione delle politiche e alla loro attuazione. La Direzione fornisce il proprio supporto alle attività in capo alla funzione di Compliance, assicurando, tra l'altro, la coerenza tra le politiche e le procedure di gestione delle risorse umane e i sistemi di remunerazione e incentivazione della Banca.
- > La Direzione Pianificazione e Controllo e il Servizio Pianificazione e Controllo Commerciale sono coinvolti in fase di definizione delle politiche retributive, rispettivamente per l'individuazione dei parametri quantitativi relativi agli obiettivi strategici da collegare alla componente variabile e per la determinazione del budget di spesa, e per la definizione delle politiche attinenti ai Consulenti Finanziari.
- > La Direzione Governo Progetti è coinvolta per l'individuazione dei parametri qualitativi connessi ai progetti aziendali e relativi agli obiettivi strategici da collegare alla componente variabile.
- > L'Area General Counsel & Sustainability e la Direzione Amministrazione inoltre svolgono funzione consulenziale per le rispettive aree di competenza in ambito legale, societario, contabile e fiscale.

Le Società Controllate e le altre Aree/Direzioni collaborano



mettendo a disposizione tutti i dati e i documenti di supporto necessari per l'individuazione e il controllo dei parametri relativi agli obiettivi strategici da collegare alla componente variabile.

Componenti variabili della remunerazione del personale dipendente

Le componenti variabili remunerano i risultati conseguiti nel breve e nel medio-lungo termine.

La *performance* viene valutata con un approccio che tiene conto – a seconda della fascia di popolazione e dell'arco temporale considerati – dei risultati conseguiti dai beneficiari, di quelli ottenuti dalle strutture in cui questi operano e, dei risultati dell'azienda/gruppo nel suo complesso.

La retribuzione variabile è collegata in modo lineare al grado di raggiungimento dei target stabiliti per i singoli obiettivi, in quanto il meccanismo delle Balance Score Card e di Management by Objective, si basano sulla definizione e attribuzione di obiettivi specifici e ben individuati, per i quali è definito un valore target, e a ognuno dei quali è attribuito un peso, che ne definisce la rilevanza rispetto al totale degli obiettivi, e dei livelli di performance (minimi, target e massimi) espressi attraverso parametri appropriati.

Vengono inoltre definiti, per ciascun obiettivo, il posizionamento dei risultati attesi rispetto ai livelli di performance previsti, la soglia minima d'accesso per l'erogazione del bonus e quella massima in caso di over performance, nonché l'importo massimo del bonus raggiungibile.

La definizione degli obiettivi e dei relativi target si basa sulle linee guida differenziate a seconda della sfera di attività e responsabilità attribuita.

Tutte le forme di remunerazione incentivante collegate alla performance della Banca e del Gruppo bancario, tengono conto dei rischi assunti e della liquidità necessaria a fronteggiare l'attività aziendale e sono strutturate in modo da evitare l'insorgenza di conflitti di interessi. Prevedono gate di accesso, per cui al mancato raggiungimento dei previsti indicatori di stabilità non potranno essere erogate, nonché meccanismi di *malus* e di *claw-back* come illustrati nella “*Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti*”.

Novità della politica di remunerazione

La politica di remunerazione si sviluppa in generale continuità rispetto all'esercizio precedente nelle finalità e nei principi, in linea con le migliori practice di mercato, esplicitando ulteriormente il commitment della Banca verso i temi di sostenibilità ambientale e sociale nel quadro di una buona governance, e verso la neutralità delle politiche rispetto al genere. Restano, pertanto, confermati i pilastri della politica e i meccanismi relativi ai sistemi di incentivazione di breve e lungo termine.

Restano, pertanto, confermati i pilastri della politica e i meccanismi relativi ai sistemi di incentivazione di breve e lungo termine.

In continuità con il passato, le politiche:

- › rispettano la normativa applicabile;
- › sono definite attraverso un periodico screening dei trend e delle prassi di mercato;
- › sono coerenti con il perseguimento di una performance e di una crescita sostenibili nel tempo;
- › permettono di attrarre e mantenere professionalità e capacità adeguate alle esigenze del Gruppo bancario.

Inoltre, la Politica 2023 intende anche recepire le richieste

esprese da azionisti, investitori e proxy advisor anche in tema di sostenibilità e informativa.

Con l'obiettivo di confermare anche quest'anno il commitment della Banca verso i temi di ESG, il collegamento della politica di remunerazione ai temi di sostenibilità, in aggiunta a quanto già previsto per garantire un solido legame tra performance individuale e sostenibilità del business (attuato attraverso la composizione di una parte significativa della remunerazione variabile del top management in azioni della Società), avviene anche attraverso l'utilizzo di indicatori qualitativi e quantitativi di breve e medio lungo termine focalizzati su una gamma di temi ESG.

La politica, dunque, integra ed è coerente con il rischio di sostenibilità, sia da un punto di vista di performance individuale, sia da un punto di vista di allineamento con gli interessi di investitori e stakeholder.

Il processo di identificazione del Personale più Rilevante è stato, poi, effettuato in adozione dei nuovi standard regolamentari per l'identificazione sulla base dei criteri previsti dalle Disposizioni di Banca d'Italia e di quelli del nuovo Regolamento Delegato (UE) 2021/923 del 25 marzo 2021 che recepiscono i Regulatory Technical Standard definiti dall'EBA.

Inoltre, sempre in continuità con l'anno precedente, il Gruppo bancario garantisce l'allineamento alla Direttiva Europea 828 del 2017 (Shareholder Rights Directive II), confermando all'interno del presente documento gli ulteriori elementi di disclosure richiesti e proseguendo nel percorso già iniziato negli scorsi anni con l'obiettivo di offrire un'informativa sempre più completa e trasparente per rispondere con immediatezza e semplicità alle richieste del mercato in merito alle scelte di strategia e alle prassi retributive adottate.

Informazioni sul modo in cui l'ente garantisce che il personale che ricopre funzioni di controllo interno sia remunerato indipendentemente dalle attività che controlla

Per gli appartenenti a questa categoria, il pacchetto retributivo è composto dalle componenti descritte al paragrafo 7.2.1. della “*Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti di Banca Generali*”.

La retribuzione variabile annuale sulla base del peso e della complessità della posizione ricoperta può andare fino a un massimo del 33,3% della remunerazione fissa totale, qualora sia raggiunto il livello massimo di performance totale, e non prevede nessun minimo garantito.

Gli obiettivi fissati sono coerenti con i compiti assegnati e indipendenti dai risultati conseguiti dalla Banca e sono rappresentati da obiettivi progettuali e di copertura del ruolo oltre che di sostenibilità aziendale.

A detta componente variabile si applicano il principio del differimento, quello dei gate di accesso e i meccanismi di *malus* e di *claw-back*.

Per i dirigenti responsabili delle funzioni di controllo non è prevista la partecipazione al piano Long Term incentive.

Bonus d'ingresso

In via straordinaria, nell'ottica di attrarre figure chiave dal mercato, possono essere altresì accordati trattamenti a tantum specifici in fase di inserimento. Queste componenti, che vengono previste solo in via eccezionale, possono essere accordate solo in caso di assunzione di nuovo personale e limitata-

mente al primo anno d'impiego. Non sono riconosciuti più di una volta alla stessa persona, né dalla Banca né da altre società del Gruppo bancario. Gli importi riconosciuti quali Bonus di ingresso, in linea con le Disposizioni di Banca d'Italia, non sono soggetti alle norme sulla struttura della remunerazione variabile e, quando sono corrisposti in un'unica soluzione al momento dell'assunzione, non concorrono alla determinazione del limite del rapporto variabile/fisso.

Per i trattamenti di Severance si veda il par. 6.1 della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti".

Descrizione del modo in cui i rischi correnti e futuri sono presi in considerazione nei processi di remunerazione. Le informazioni comprendono un riepilogo dei principali rischi, la loro misurazione e il modo in cui tali misure incidono sulla remunerazione

Il bonus pool rappresenta l'ammontare complessivo definito con cadenza annuale dal Consiglio di Amministrazione per il pagamento della componente variabile del personale.

L'effettivo bonus pool disponibile per l'erogazione della componente variabile viene determinato nell'esercizio successivo a quello di riferimento e potrà essere erogato al verificarsi dei presupposti previsti per ciascuna figura aziendale ed è in ogni caso soggetto alla verifica dei cd. *gate* di accesso.

Il *gate* d'accesso ha un duplice obiettivo:

- > tener conto dei rischi attuali e prospettici, del costo del capitale e della liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese nell'ambito del Gruppo bancario;
- > parametrare a indicatori pluriennali di misurazione della *performance* la remunerazione variabile.

Per il 2023, tale meccanismo prevede due *ratio*:

- > *ratio* patrimoniale: Common Equity Tier 1 ratio, al fine di misurare la capacità patrimoniale della Banca in relazione alla rischiosità delle attività detenute – soglia minima dell'11%;
- > *ratio* di liquidità: Liquidity Coverage Ratio, al fine di aumentare la resilienza a breve termine del profilo di rischio di liquidità della Banca, assicurando che disponga di sufficienti attività liquide di elevata qualità per superare una situazione di stress acuto della durata di 30 giorni – soglia minima del 150%.

Per ciascun *ratio* viene definita una soglia on/off. I livelli associati ai rispettivi *ratio* sono stati identificati secondo una logica di prudenza e sostenibilità nel medio lungo termine. In particolare, l'identificazione dei *gate* è avvenuta in corrispondenza di soglie al di sopra della tolerance della Banca, che incorporano scenari di stress in cui è prevista la combinazione di eventi particolarmente avversi e classificabili come di natura sistemica ed eventi specifici per il Gruppo bancario.

La condizione di attivazione del *bonus pool* è che, alla rilevazione a consuntivo dei risultati economici dell'esercizio, entrambi i *ratio* si posizionino sopra la soglia minima stabilita.

Il livello del *bonus pool* complessivo non può essere incrementato in funzione della *performance* aziendale, mentre può essere oggetto di azzeramento nel caso di mancato rispetto delle soglie minime di accesso ("*gate* d'accesso").

Il *gate* d'accesso non condiziona soltanto il *bonus* relativo all'esercizio in oggetto ma anche, operando anche come *malus*, di esercizio in esercizio, sulle porzioni di *bonus* maturate negli esercizi precedenti e la cui erogazione è differita negli esercizi successivi.

Con riferimento a tutte le forme di remunerazione variabile, è prevista:

- > l'applicazione del cd. meccanismo di *malus*, per effetto del quale la stessa non viene erogata, in tutto o in parte, oltre che al verificarsi del mancato superamento dei *gate* d'accesso (riferiti all'andamento della situazione patrimoniale e di liquidità), anche in presenza di elementi che abbiano determinato un significativo peggioramento dei livelli di performance al netto dei rischi effettivamente assunti (in caso di $RORAC \leq 0$). Inoltre, il meccanismo di *malus* opera – in tutto o in parte – in caso di i) accertati comportamenti – quali comportamenti non conformi a disposizioni di legge, regolamentari o statutarie o a eventuali codici etici o di condotta applicabili alla banca (di seguito "compliance breach") – dolosi o gravemente colposi a danno di clienti o della Banca, ii) accertati comportamenti – quali compliance breach (come sopra definiti) – da cui è derivata una perdita significativa per la Banca, iii) provvedimenti disciplinari o ispezioni non ordinarie in corso di svolgimento, iv) mancato rispetto delle norme sulla trasparenza bancaria e sulle politiche di remunerazione secondo quanto previsto dalle Disposizioni di vigilanza per le banche e/o delle norme in materia di finanza sostenibile;
- > l'applicazione di una clausola di *claw-back* per effetto della quale la Banca ha diritto di richiedere la restituzione, in tutto o in parte, della remunerazione variabile fino a cinque anni dall'erogazione, in caso di i) accertati comportamenti dolosi o gravemente colposi – quali compliance breach – a danno di clienti o della Banca stessa, ii) accertati comportamenti – quali compliance breach – da cui è derivata una perdita significativa per la Banca, iii) a completamento di procedimento disciplinare, ove all'esito dello stesso siano accertate le condotte contestate e il soggetto interessato sia conseguentemente sanzionato, iv) mancato rispetto delle norme sulla trasparenza bancaria, in materia di anticiclaggio e sulle politiche di remunerazione secondo quanto previsto dalle Disposizioni di vigilanza per le banche e/o delle norme in materia di finanza sostenibile.

Parimenti la Banca ha facoltà di chiedere la restituzione dei bonus erogati nel caso di errori materiali nella determinazione delle grandezze alla base del calcolo degli specifici obiettivi e/o del *gate* di accesso di Gruppo.

I rapporti tra le componenti fissa e variabile della remunerazione stabiliti conformemente all'art. 94, paragrafo 1, lettera g), della CRD

Il rapporto tra la componente variabile e fissa della remunerazione e il meccanismo di funzionamento

Il meccanismo del *cap* verifica che la percentuale della remunerazione variabile totale erogata in relazione a un determinato esercizio (comprensiva dei pagamenti *up front* e dei pagamenti di quote differite) non superi il rapporto di 1:1 (o dove espressamente autorizzato di 2:1) con la remunerazione fissa totale, riferita allo stesso esercizio in osservazione. Nel caso di remunerazione variabile derivante da piani di incentivazione di lun-



go termine con durata superiore a 5 anni considerando anche il periodo di differimento, che sia oggetto di accantonamento nell'esercizio a cui si riferisce e di pagamento differito in altro esercizio, il meccanismo del *cap* opera sempre per cassa al momento dell'effettivo pagamento considerando (i) quale base di calcolo della remunerazione fissa, quella corrisposta nell'esercizio di accantonamento e (ii) quale remunerazione variabile imputabile a ciascun esercizio l'importo complessivo della remunerazione variabile imputato a ogni anno del piano secondo un criterio di pro rata lineare.

La Banca, al fine di assicurare il rispetto di tale rapporto, ha previsto:

- › in via generale, una percentuale di remunerazione variabile sulla componente fissa totale al di sotto o pari a tale soglia per il personale in oggetto;
- › per singole e determinate figure aziendali (Amministratore Delegato/Direttore Generale, Vice Direttori Generali, Responsabile Area Asset Management, Responsabile Direzione Marketing e Relazioni Esterne, Responsabile Area Canali Alternativi e di Supporto, Responsabile Area Wealth Management, Responsabile Area COO & Innovation, Responsabile Equity Private Investments, Responsabile Area Reti Consulenti Finanziari, Responsabile Direzione Risparmio Amministrato, un Sales Manager, nove Area Manager, un Head of Business Development Top Wealth Advisor/Top Private Banker, un Recruiting Trainer Italia, un Head of Recruiting e un Head of Advisory), la proposta motivata all'Assemblea dei Soci di derogare al rapporto 1:1 tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione, elevandolo fino al massimo del 2:1.

Detta proposta – fondata sulle motivazioni espresse nella apposita relazione e in particolare sulla considerazione che in un contesto di mercato specialistico come quello in cui opera la Banca, in cui si trova a competere con player internazionali, un pacchetto remunerativo competitivo rispetto a quello dei *competitor*, per coloro che rivestono ruoli chiave all'interno dell'organizzazione aziendale o ruoli manageriali nelle strutture commerciali, consente di attrarre e mantenere nell'azienda soggetti aventi professionalità e capacità adeguate alle esigenze dell'impresa e a garantire il conseguimento dei risultati di business – in conformità alle previsioni regolamentari vigenti, è stata trasmessa nei termini previsti alla Banca d'Italia.

Parimenti, qualora si venisse a modificare nel corso del tempo, in senso meno favorevole, il rapporto 1:1 (o, dove espressamente autorizzato, il rapporto 2:1) tra remunerazione variabile e remunerazione fissa di uno o più soggetti, preso a riferimento l'esercizio nel quale si è verificato il cambiamento nel rapporto tra remunerazione variabile e remunerazione fissa, verranno sterilizzate dal meccanismo di calcolo tutte le quote di remunerazione variabile maturate in esercizi precedenti all'esercizio in oggetto e non ancora pagati perché differiti.

Descrizione del modo in cui l'ente cerca di collegare le performance rilevate nel periodo di valutazione ai livelli di remunerazione

La retribuzione variabile è collegata in modo lineare al grado di raggiungimento dei *target* stabiliti per i singoli obiettivi, in quanto il meccanismo delle BSC e di MBO, si basano sulla definizione e attribuzione di obiettivi specifici e ben individuati, per

i quali è definito un valore *target*, e a ognuno dei quali è attribuito un peso, che ne definisce la rilevanza rispetto al totale degli obiettivi, e dei livelli di performance (minimi, *target* e massimi) espressi attraverso parametri appropriati.

Vengono inoltre definiti, per ciascun obiettivo, il posizionamento dei risultati attesi rispetto ai livelli di *performance* previsti, la soglia minima d'accesso per l'erogazione del *bonus* e quella massima in caso di *over performance*, nonché l'importo massimo del *bonus* raggiungibile.

La definizione degli obiettivi e dei relativi *target* si basa sulle linee guida differenziate a seconda della sfera di attività e responsabilità attribuita.

Una percentuale della retribuzione variabile, come di seguito puntualmente indicato, è collegata a obiettivi finanziari quantitativi (con eventuale normalizzazione della componente *performance fee*) attinenti ai risultati del bilancio consolidato del Gruppo bancario.

In particolare, possono essere assegnati:

- › Obiettivi di conto economico/redditività quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, Commissioni attive, Cost income, Utile netto consolidato, Return on Risk Adjusted Capital, (RoRAC), Recurring net profit, Core Net Banking Income;
- › Obiettivi di controllo costi e Obiettivi di sviluppo commerciale quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, Raccolta netta, Ricavi o assimilati, Crescita commissionale, integrati da misure di correzione per il rischio.

Per la figura dell'Amministratore Delegato/Direttore Generale e per le Vice Direzioni Generali detti obiettivi possono concorrere alla determinazione della retribuzione variabile di breve termine per una percentuale fino al 70%; per gli altri dirigenti e quadri direttivi fino al 35%. La stessa potrà inoltre crescere per le figure commerciali in cui gli obiettivi di sviluppo commerciale rappresentino obiettivi specifici di funzione.

La restante percentuale di retribuzione variabile di breve termine è collegata al raggiungimento di obiettivi quantitativi e qualitativi – finanziari e non finanziari - relativi alla posizione ricoperta, al fine di utilizzare variabili per misurare la *performance* il più possibile coerenti con il livello decisionale del singolo dirigente.

In particolare, in relazione alla posizione ricoperta, gli obiettivi quantitativi si riferiscono agli obiettivi di raccolta, di ricavo e/o di costo di cui il beneficiario della scheda individuale è responsabile sulla base del *budget* aziendale dell'esercizio di riferimento.

Fanno eccezione a questi criteri generali gli obiettivi assegnati al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, ai Responsabili delle funzioni di controllo e al Responsabile della Direzione Human Resources, che non sono collegati a risultati economici della Banca e/o del Gruppo bancario.

Gli obiettivi qualitativi, che prevedono generalmente criteri di valutazione predeterminati, si riferiscono a progetti che riguardano il Gruppo bancario e richiedono la collaborazione di tutti i beneficiari di schede individuali, ognuno per la sua area di competenza, ovvero a progetti attribuiti alla responsabilità di singole direzioni, ma di rilevanza generale.

Sono previsti nelle Balanced Scorecard di tutto il Personale più Rilevante indicatori legati all'implementazione dei progetti strategici per il raggiungimento degli obiettivi del Piano.

In aggiunta a questi, sono inseriti due ulteriori focus specifici

ci, valutati managerialmente sulla base di indicatori di performance (KPI) correlati ad obiettivi ESG (Environmental, Social, Governance) di:

- > People Value;
- > Sustainability commitment.

PEOPLE VALUE

Obiettivo definito annualmente in un'ottica di valorizzazione delle persone in linea con strategia di Gruppo: riconoscimento e valorizzazione della diversità, favorendo l'inclusione, dando rilievo al contributo individuale e al successo dell'organizzazione, disincentivando al contempo condotte che propendono verso una eccessiva esposizione al rischio.

Per il 2023 possono essere incluse nell'obiettivo le iniziative incluse nella People Strategy relative a:

- Key People Retention;
- Upskilling training;
- Group Performance Management;
- Diversity Equity & Inclusion;
- Digital Minds Program;
- Global Pulse Survey.

L'obiettivo può includere uno specifico riferimento alle iniziative individuali di:

- Gestione efficace delle strutture coordinate;
- Collaborazione con le altre funzioni aziendali;
- Altre iniziative di people management.

SUSTAINABILITY COMMITMENT

Obiettivo definito annualmente in linea con le priorità del piano strategico che include una serie di iniziative di sostenibilità diversificate e correlate direttamente e indirettamente a tutte le componenti ESG (Environmental, Social, Governance), puntualmente identificate nelle schede individuali.

Per il 2023, l'obiettivo potrà includere iniziative correlate a quattro differenti pillar:

- Sustainable products;
- Sustainable processes;
- Sustainable plan;
- Sustainable people.

Nell'esercizio successivo a quello di riferimento viene verificato, ai fini dell'erogazione del bonus, in relazione a ciascun obiettivo, il livello di performance raggiunto, che viene poi ponderato per il relativo peso. La somma dei livelli di performance ottenuti per ciascun obiettivo e così ponderati costituisce la performance totale sulla base della quale, qualora si verifici la condizione che, fatti salvi i gate d'accesso precedentemente indicati, determina l'insorgenza del relativo diritto (raggiungimento almeno della soglia minima di accesso con previsione di meccanismi che evitino taluni effetti compensativi), viene quantificato l'ammontare del bonus. In tal modo viene garantita una correlazione diretta tra i risultati ottenuti e la corresponsione dell'incentivo.

I livelli di performance individuati negli obiettivi sono direttamente collegati alle previsioni del budget approvato dal Consiglio di Amministrazione e il raggiungimento dei risultati, ove collegato ai risultati economici, viene verificato sulla base del bilancio consolidato del Gruppo bancario.

Ad eccezione di quanto sopra, per il meccanismo di MBO, al fine di utilizzare variabili per misurare la performance e i rischi il più possibile coerenti con il livello decisionale del singolo beneficiario, possono non essere previsti obiettivi quantitativi attinenti ai risultati del bilancio consolidato del Gruppo bancario a favore di obiettivi quantitativi individuali, connessi con il ruolo svolto nell'ambito del Gruppo (ferma comunque l'applicazione di cd. gate come infra descritti).

Informazioni sui criteri utilizzati per determinare l'equilibrio tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, tra cui azioni, partecipazioni al capitale equivalenti, opzioni e altri strumenti

Le modalità di corresponsione della retribuzione variabile differiscono a seconda della categoria di personale di apparte-

nenza. In particolare, per il Personale più Rilevante è prevista la corresponsione di una parte di remunerazione variabile in Azioni della Banca, ed è soggetta a periodi di differimento e di retention, come meglio esplicitato ai par. 5.3 e 5.4 della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti". Sono regolate da indicazioni precise nelle Disposizioni di Vigilanza in tema di remunerazione con particolare riferimento agli obblighi di differimento, alla tipologia di strumenti di pagamento e al periodo di retention previsto per l'eventuale quota corrisposta in strumenti finanziari.

Nel caso di differimento dell'erogazione del bonus maturato, sulle singole tranche corrisposte in cash e oggetto di differimento viene riconosciuto, all'atto dell'erogazione delle stesse, un rendimento in linea con i tassi di mercato.

La metodologia applicata per la determinazione del numero di azioni spettanti ai percettori considera: al numeratore, il 50% (o percentuale più elevata ove prevista) della remunerazione variabile di competenza maturata relativamente al raggiungimento effettivo dei target prefissati per l'esercizio in oggetto e, al denominatore, il valore del prezzo dell'azione (calcolata come media del prezzo dell'azione stessa nei tre mesi precedenti la riunione del Consiglio di Amministrazione in cui viene approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato relativi all'esercizio precedente a quello a cui inizia il ciclo di riferimento).

Con riferimento a tutte le forme di remunerazione variabile, è prevista l'applicazione del cd. meccanismo di malus, per effetto del quale la stessa non viene erogata in tutta o in parte, oltre che al verificarsi del mancato superamento dei gate d'accesso sopra indicati (riferiti all'andamento della situazione patrimoniale e di liquidità), anche in presenza di elementi che abbiano determinato un significativo peggioramento dei livelli di performance al netto dei rischi effettivamente assunti (in caso di RORAC \leq 0).

Per il dettaglio, si veda par. 5.2.3 della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti".



Descrizione delle modalità secondo cui l'ente cerca di adeguare la remunerazione per tenere conto delle performance a lungo termine

Un riepilogo della politica dell'ente in materia di differimento, pagamento in strumenti, periodi di mantenimento e maturazione della remunerazione variabile, anche laddove differisce tra il personale o le categorie di personale

Si rimanda al par. 5.3.3 Pay-out: differimento e pagamento in strumenti finanziari dell'erogazione del compenso variabile, all'interno della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti".

Meccanismi di malus e di claw-back

Con riferimento a tutte le forme di remunerazione variabile, è prevista:

- › l'applicazione del cd. meccanismo di malus, per effetto del quale la stessa non viene erogata, in tutta o in parte, oltre che al verificarsi del mancato superamento dei gate d'accesso sopra indicati al par. 5.2.3 della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti". (riferiti all'andamento della situazione patrimoniale e di liquidità), anche in presenza di elementi che abbiano determinato un significativo peggioramento dei livelli di performance al netto dei rischi effettivamente assunti (in caso di RORAC \leq 0). Inoltre, il meccanismo di malus opera, in tutto o in parte, in caso di i) accertati comportamenti – quali comportamenti non conformi a disposizioni di legge, regolamentari o statutarie o a eventuali codici etici o di condotta applicabili alla Banca (di seguito "*compliance breach*") – dolosi o gravemente colposi a danno di clienti o della Banca, ii) accertati comportamenti – quali *compliance breach* (come sopra definiti) – da cui è derivata una perdita significativa per la Banca, iii) provvedimenti disciplinari o ispezioni non ordinarie in corso di svolgimento, iv) mancato rispetto delle norme sulla trasparenza bancaria e sulle politiche di remunerazione secondo quanto previsto dalle Disposizioni di vigilanza per le banche e/o delle norme in materia di finanza sostenibile;
- › l'applicazione di una clausola di claw-back per effetto della quale la Banca ha diritto di richiedere la restituzione, in tutto o in parte, della remunerazione variabile fino a cinque anni dall'erogazione, in caso di i) accertati comportamenti dolosi o gravemente colposi – quali *compliance breach* – a danno di clienti o della Banca stessa, ii) accertati comportamenti – quali *compliance breach* – da cui è derivata una perdita significativa per la Banca, iii) a completamento di procedimento disciplinare, ove all'esito dello stesso siano accertate le condotte contestate e il soggetto interessato sia conseguentemente sanzionato, iv) mancato rispetto delle norme sulla trasparenza bancaria, in materia di anticiclaggio e sulle politiche di remunerazione secondo quanto previsto dalle Disposizioni di vigilanza per le banche e/o delle norme in materia di finanza sostenibile.

Parimenti la Banca ha facoltà di chiedere la restituzione dei *bonus* erogati nel caso di errori materiali nella determinazione delle grandezze alla base del calcolo degli specifici obiettivi e/o del *gate* di accesso di Gruppo.

Se del caso, requisiti di partecipazione azionaria che possono essere imposti al personale più rilevante

Si rimanda al par. 5.3.3 Pay-out: differimento e pagamento in strumenti finanziari dell'erogazione del compenso variabile della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti".

La descrizione dei principali parametri e delle motivazioni per qualsiasi regime di remunerazione variabile e di ogni altra prestazione non monetaria conformemente all'art. 450, paragrafo 1, lettera f), del CRR

Informazioni sugli indicatori specifici di performance utilizzati per determinare le componenti variabili della remunerazione e i criteri utilizzati per determinare il bilanciamento tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, comprese azioni, partecipazioni al capitale equivalenti, strumenti collegati alle azioni, strumenti non monetari equivalenti, opzioni e altri strumenti

Si rimanda ai parr. 5.3 e 5.4 della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti" per le tematiche di utilizzo azioni nelle diverse componenti di remunerazione variabile.

A richiesta dello Stato membro pertinente o dell'autorità competente, la remunerazione complessiva per ciascun membro dell'organo di amministrazione o dell'alta dirigenza

Si richiama quanto esposto nella Sez. II Tab. 1 della "Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti", integrata con il resoconto dei relativi dati per organo e per funzione.

Informazioni sull'eventuale applicazione all'ente di una deroga di cui all'art. 94, paragrafo 3, della CRD, conformemente all'art. 450, paragrafo 1, lettera k), del CRR

Banca Generali applica la deroga di cui all'art. 94, paragrafo 3, lettera b) della CRD e pertanto non assoggetta a politiche di differimento e erogazione in strumenti finanziari le retribuzioni variabili del personale più rilevante di importo inferiore o uguale a 50 mila euro e che nel complesso non rappresentino più di un terzo della retribuzione complessiva.

Si rimanda alla Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti, paragrafo 5.3.3 Pay-out: differimento e pagamento in strumenti finanziari dell'erogazione del compenso variabile.

INFORMAZIONE QUANTITATIVA

MODELLO EU REM1: REMUNERAZIONE RICONOSCIUTA PER L'ESERCIZIO

		A	B	C	D	
		ORGANO DI AMMINISTRAZIONE - FUNZIONE DI SUPERVISIONE STRATEGICA	ORGANO DI AMMINISTRAZIONE - FUNZIONE DI GESTIONE	ALTRI MEMBRI DELL'ALTA DIRIGENZA	ALTRI MEMBRI DEL PERSONALE PIÙ RILEVANTE	
1	Numero dei membri del personale più rilevante	9	1	2	88	
2	Remunerazione fissa complessiva	399.095	875.726	819.734	53.625.138	
3	<i>Di cui in contanti</i>	399.095	875.726	819.734	53.625.138	
EU-4a	Remunerazione fissa	<i>Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti</i>	-	-	-	
5		<i>Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti</i>	-	-	-	
EU-5x		<i>Di cui altri strumenti</i>	-	-	-	
7		<i>Di cui altre forme</i>	-	-	-	
9	Numero dei membri del personale più rilevante	-	1	2	88	
10	Remunerazione variabile complessiva	-	948.803	1.003.315	19.763.046	
11	<i>Di cui in contanti</i>	-	182.745	239.813	10.936.480	
12	<i>Di cui differita</i>	-	108.470	142.334	3.539.756	
EU-13a	<i>Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti</i>	-	766.058	763.502	8.826.566	
EU-14a	Remunerazione variabile	<i>Di cui differita</i>	-	613.288	590.828	4.047.869
EU-13b		<i>Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti</i>	-	-	-	-
EU-14b		<i>Di cui differita</i>	-	-	-	-
EU-14x		<i>Di cui altri strumenti</i>	-	-	-	-
EU-14y		<i>Di cui differita</i>	-	-	-	-
15		<i>Di cui altre forme</i>	-	-	-	-
16	<i>Di cui differita</i>	-	-	-	-	
17	Remunerazione complessiva (2 + 10)	399.095	1.824.529	1.823.049	73.388.184	

MODELLO EU REM2: PAGAMENTI SPECIALI AL PERSONALE LE CUI ATTIVITÀ PROFESSIONALI HANNO UN IMPATTO RILEVANTE SUL PROFILO DI RISCHIO DELL'ENTE (PERSONALE PIÙ RILEVANTE)

Non applicabile per Banca Generali.



MODELLO EU REM3: REMUNERAZIONE DIFFERITA (1 DI 2)

	A	B	C	D
				IMPORTO DELLA CORREZIONE DELLE PERFORMANCE, EFFETTUATA NELL'ESERCIZIO, SULLA REMUNERAZIONE DIFFERITA CHE SAREBBE DOVUTA MATURARE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO
REMUNERAZIONE DIFFERITA E SOGGETTA A MANTENIMENTO	IMPORTO COMPLESSIVO DELLA REMUNERAZIONE DIFFERITA RICONOSCIUTA PER PERIODI DI PRESTAZIONE PRECEDENTI	DI CUI IMPORTI CHE MATURANO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO	DI CUI IMPORTI CHE MATURERANNO NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI	
1	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	-	-	-
2	In contanti	-	-	-
3	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	-
4	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
5	Altri strumenti	-	-	-
6	Altre forme	-	-	-
7	Organo di amministrazione - funzione di gestione	216.635	147.982	68.653
8	In contanti	162.476	110.986	51.490
9	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	54.159	36.996	17.163
10	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
11	Altri strumenti	-	-	-
12	Altre forme	-	-	-
13	Altri membri dell'alta dirigenza	406.948	274.732	132.216
14	In contanti	305.211	206.049	99.162
15	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	101.737	68.683	33.054
16	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
17	Altri strumenti	-	-	-
18	Altre forme	-	-	-
19	Altri membri del personale più rilevante	12.075.109	7.253.205	4.821.904
20	In contanti	8.975.370	5.415.320	3.560.050
21	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	3.099.739	1.837.885	1.261.854
22	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
23	Altri strumenti	-	-	-
24	Altre forme	-	-	-
25	Importo totale	12.698.692	7.675.919	5.022.773

MODELLO EU REM3: REMUNERAZIONE DIFFERITA (2 DI 2)

	E	F	EU-G	EU-H
		IMPORTO COMPLESSIVO DELLE CORREZIONI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO	IMPORTO COMPLESSIVO DELLA REMUNERAZIONE DIFFERITA RICONOSCIUTA PER IL PERIODO DI PRESTAZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO DELLA REMUNERAZIONE DIFFERITA RICONOSCIUTA PER IL PERIODO DI PRESTAZIONE CHE È STATA MATURATA A PERIODI DI MANTENIMENTO
REMUNERAZIONE DIFFERITA E SOGGETTA A MANTENIMENTO		DIFFERITA CHE SAREBBE DOVUTA MATURARE IN SUCCESSIVI ANNI DI PRESTAZIONE	DIFFERITA DOVUTE ALLE VARIAZIONI DEI PREZZI DEGLI STRUMENTI)	DIFFERITA CHE EFFETTIVAMENTE È STATA MATURATA NEL CORSO DELL'ESERCIZIO
1	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	-	-	-
2	In contanti	-	-	-
3	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	-
4	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
5	Altri strumenti	-	-	-
6	Altre forme	-	-	-
7	Organo di amministrazione - funzione di gestione	-	-	157.793
8	In contanti	-	-	118.345
9	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	39.448
10	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
11	Altri strumenti	-	-	-
12	Altre forme	-	-	-
13	Altri membri dell'alta dirigenza	-	-	214.308
14	In contanti	-	-	160.731
15	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	53.577
16	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
17	Altri strumenti	-	-	-
18	Altre forme	-	-	-
19	Altri membri del personale più rilevante	-	-	4.121.098
20	In contanti	-	-	2.969.433
21	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	-	-	1.151.665
22	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	-	-	-
23	Altri strumenti	-	-	-
24	Altre forme	-	-	-
25	Importo totale	-	-	4.493.199
				1.943.564


MODELLO EU REM4: REMUNERAZIONE DI 1 MILIONE DI EUR O PIÙ PER ESERCIZIO

		A
		MEMBRI DEL PERSONALE PIÙ RILEVANTE CHE HANNO UNA REMUNERAZIONE ELEVATA AI SENSI DELL'ART. 450, LETTERA I), DEL CRR
EUR		
1	Da 1 000 000 a meno di 1 500 000	18
2	Da 1 500 000 a meno di 2 000 000	7
3	Da 2 000 000 a meno di 2 500 000	-
4	Da 2 500 000 a meno di 3 000 000	1
5	Da 3 000 000 a meno di 3 500 000	-
6	Da 3 500 000 a meno di 4 000 000	-
7	Da 4 000 000 a meno di 4 500 000	-
8	Da 4 500 000 a meno di 5 000 000	-
9	Da 5 000 000 a meno di 6 000 000	-
10	Da 6 000 000 a meno di 7 000 000	-
11	Da 7 000 000 a meno di 8 000 000	-
x	Da ampliare, se del caso, qualora siano necessarie ulteriori fasce di pagamento	-

MODELLO EU REM5: INFORMAZIONI SULLA REMUNERAZIONE DEL PERSONALE LE CUI ATTIVITÀ PROFESSIONALI HANNO UN IMPATTO RILEVANTE SUL PROFILO DI RISCHIO DELL'ENTE (PERSONALE PIÙ RILEVANTE) (1 DI 2)

		A	B	C	D	E
		REMUNERAZIONE DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE			AREE DI BUSINESS	
		ORGANO DI AMMINISTRAZIONE - FUNZIONE DI SUPERVISIONE STRATEGICA	ORGANO DI AMMINISTRAZIONE - FUNZIONE DI GESTIONE	TOTALE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	BANCA D'INVESTIMENTO	SERVIZI BANCARI AL DETTAGLIO
1	Numero complessivo dei membri del personale più rilevante					
2	Di cui membri dell'organo di amministrazione	9	1	10		
3	Di cui altri membri dell'alta dirigenza				1	-
4	Di cui altri membri del personale più rilevante				74	2
5	Remunerazione complessiva del personale più rilevante	399.095	1.824.529	2.223.624	68.357.543	733.555
6	Di cui remunerazione variabile	-	948.803	948.803	18.003.842	297.487
7	Di cui remunerazione fissa	399.095	875.726	1.274.821	50.353.701	436.068

**MODELLO EU REM5: INFORMAZIONI SULLA REMUNERAZIONE
DEL PERSONALE LE CUI ATTIVITÀ PROFESSIONALI HANNO
UN IMPATTO RILEVANTE SUL PROFILO DI RISCHIO DELL'ENTE
(PERSONALE PIÙ RILEVANTE) (2 DI 2)**

		F	G	H	I	J
		AREE DI BUSINESS				
		GESTIONE DEL RISPARMIO (ASSET MANAGEMENT)	FUNZIONI AZIENDALI	FUNZIONI DI CONTROLLO INTERNO INDIPENDENTI	TUTTE LE ALTRE	TOTALE
1	Numero complessivo dei membri del personale più rilevante					
2	Di cui membri dell'organo di amministrazione					
3	Di cui altri membri dell'alta dirigenza	-	1	-	-	
4	Di cui altri membri del personale più rilevante	2	6	4	-	
5	Remunerazione complessiva del personale più rilevante	999.595	4.269.112	851.428	-	
6	Di cui remunerazione variabile	369.153	1.935.041	160.838	-	
7	Di cui remunerazione fissa	630.442	2.334.071	690.590	-	



DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI



Dichiarazione ai sensi dell'articolo 154-bis, comma secondo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58

Il sottoscritto Dott. Tommaso DI RUSSO, *Chief Financial Officer*, nonché Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di BANCA GENERALI S.p.A., con sede legale in Trieste, via Machiavelli n. 4, iscritta nel Registro delle Imprese di Trieste al n. 103698, ai sensi dell'art. 154-*bis*, comma secondo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n.58, a quanto gli consta alla luce della posizione ricoperta,

dichiara

che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Trieste, 27 marzo 2023

Dott. Tommaso Di Russo
*Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari*
BANCA GENERALI S.p.A.

ELENCO DELLE TABELLE

Di seguito si riporta l'elenco delle tabelle quantitative presenti nell'informativa di Terzo Pilastro e che fanno riferimento alle linee guida EBA (EBA/GL/2018/10, EBA/GL/2020/07, EBA/GL/2020/12, EBA/ITS/2021/07) e al Regolamento (UE) 637/2021.

ELENCO TABELLE QUANTITATIVE LINEE GUIDA EBA/REGOLAMENTI UE	RIFERIMENTO NORMATIVO	SEZIONE PILLAR 3
EU KM1 - Indicatori chiave	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Informativa sulle metriche principali
EU LI1 - Differenze tra ambiti di consolidamento contabile e regolamentare e mappatura delle categorie di bilancio con categorie di rischio regolamentare	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Ambito di applicazione
EU LI2 - Principali fonti di differenze tra gli importi delle esposizioni regolamentari e i valori contabili in bilancio	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU LI3 - Differenze nei perimetri di consolidamento (entità per entità)	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CC2 - Riconciliazione dei fondi propri regolamentari con lo stato patrimoniale nel bilancio sottoposto a revisione contabile	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Fondi propri
EU CC1 - Composizione dei fondi propri regolamentari	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CCA - Caratteristiche principali degli strumenti di fondi propri regolamentari e degli strumenti di passività ammissibili	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU IFRS9 - FL – Confronto dei fondi propri e dei coefficienti patrimoniali e di leva finanziaria degli enti, con e senza l'applicazione delle disposizioni transitorie in materia di IFRS 9 o analoghe perdite attese su crediti, con e senza l'applicazione del trattamento temporaneo in conformità dell'articolo 468 del CRR	EBA/GL/2018/10 EBA/GL/2020/12	
EU OV1 - Quadro d'insieme sulle esposizioni ponderate per il rischio (RWA)	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Requisiti di capitale
EU INS1 - Partecipazioni assicurative	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU INS2 - Informazioni sui conglomerati finanziari sui fondi propri e sul coefficiente di adeguatezza patrimoniale	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU PV1 - Rettifiche prudenti di valutazione (PVA)	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CCyB1 - Distribuzione geografica delle esposizioni creditizie rilevanti per il calcolo del buffer anticiclico	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Riserva di capitale anticiclica
EU CCyB2 - Ammontare della riserva di capitale anticiclica specifica dell'ente	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CR1 - Esposizioni deteriorate e non deteriorate e relative rettifiche e accantonamenti	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di credito: informazioni generali
EU CR1-A - Durata delle esposizioni	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CR2 - Variazioni dello stock di prestiti e anticipazioni deteriorati	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CR2a - Variazioni nello stock di crediti deteriorati e anticipi e relativi recuperi netti accumulati	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CQ1 - Qualità creditizia delle esposizioni oggetto di misure di concessione	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di credito: informazioni generali
EU CQ2 - Qualità della tolleranza	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CQ3 - Qualità creditizia delle esposizioni in bonis e deteriorate per scaduti	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di credito: informazioni generali
EU CQ4 - Qualità delle esposizioni deteriorate per area geografica	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CQ5 - Qualità creditizia dei prestiti e delle anticipazioni per settore	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CQ6 - Valutazione delle garanzie reali - prestiti e anticipazioni	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CQ7 - Garanzie reali ottenute acquisendone il possesso e mediante procedimenti esecutivi	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di credito: informazioni generali
EU CQ8 - Collaterale ottenuto mediante presa di possesso e processi di esecuzione - ripartizione vintage	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.



ELENCO TABELLE QUANTITATIVE LINEE GUIDA EBA/REGOLAMENTI UE	RIFERIMENTO NORMATIVO	SEZIONE PILLAR 3
Tabella 1 - Informazioni su prestiti e anticipazioni soggetti a moratorie legislative e non legislative	EBA/GL/2020/07	
Tabella 2 - Disaggregazione dei prestiti delle anticipazioni soggetti a moratorie legislative e non legislative per durata residua delle moratorie	EBA/GL/2020/07	Rischio di credito: informazioni generali
Tabella 3 - Informazioni su nuovi prestiti e anticipazioni soggetti a schemi di garanzia pubblica di nuova applicazione introdotti in risposta alla crisi Covid-19	EBA/GL/2020/07	
EU CR10 – Prestiti specializzati ed esposizioni in azioni con il semplice approccio ponderato per il rischio	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CR4 - Metodo standardizzato - Esposizione al rischio di credito ed effetti della CRM	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di credito: uso delle ECAI
EU CR5 - Metodo standardizzato	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CR3 - Tecniche di CRM – Quadro d’insieme	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Tecniche di attenuazione del rischio di credito
EU CCR1 - Analisi dell’esposizione al CCR per metodi applicati	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CCR2 - Requisito di capitale per il rischio di CVA	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di controparte
EU CCR3 - Metodo standardizzato - Esposizioni al CCR per tipologia di portafoglio regolamentare e ponderazione del rischio	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU CCR4 - Metodo IRB - Esposizioni al CCR per classe di esposizione e scala PD	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CCR5 - Composizione delle garanzie reali per le esposizioni soggette al CCR	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di controparte
EU CCR6 - Esposizioni in derivati di credito	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CCR7 - Rendiconti di flusso RWEA delle esposizioni al CCR ai sensi dell’IMM	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU CCR8 - Esposizioni verso CCP	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di controparte
EU SEC1 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Operazioni di cartolarizzazione
EU SEC2 - Esposizioni verso la cartolarizzazione incluse nel portafoglio di negoziazione	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU SEC3 - Esposizioni verso la cartolarizzazione esterne al portafoglio di negoziazione e relativi requisiti patrimoniali regolamentari: l’ente agisce in qualità di cedente o promotore	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	N.A.
EU SEC4 - Esposizioni verso cartolarizzazioni nel non-trading book e requisiti patrimoniali – Investor	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Operazioni di cartolarizzazione
EU-SEC5 - Esposizioni cartolarizzate dall’ente: esposizioni in stato di default e rettifiche di valore su crediti specifiche	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU LIQ1 - Liquidity Coverage Ratio	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di liquidità
EU LIQ2 - Coefficiente netto di finanziamento stabile	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU OR1 - Requisiti di fondi propri per il rischio operativo e importi delle esposizioni ponderati per il rischio	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio operativo
EU MR1 - Rischio di mercato in base al metodo standardizzato	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Rischio di mercato
EU IRRBB1 - Rischio di tasso di interesse delle attività non di negoziazione	EBA/ITS/2021/07	Esposizione al rischio di tasso di interesse su posizioni non incluse nel portafoglio di negoziazione
EU AE1 - Attività vincolate e non gravate	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU AE2 - Collaterale ricevuto e titoli di debito propri emessi	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Attività vincolate e non vincolate
EU AE3 - Fonti di ingombro	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU LR1 - LRSu - Riepilogo della riconciliazione tra attività contabili e esposizioni del coefficiente di leva finanziaria	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU LR2 - LRCom - Informativa armonizzata sul coefficiente di leva finanziaria	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Leva finanziaria
EU LR3 - LRSpl - Disaggregazione delle esposizioni in bilancio (esclusi derivati, SFT e esposizioni esentate)	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	

EU REM1 - Compenso assegnato per l'esercizio	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU REM2 - Pagamenti speciali al personale le cui attività professionali hanno un impatto significativo sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU REM3 - Remunerazione differita	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	Politiche di remunerazione
EU REM4 - Remunerazione di 1 milione di EUR o più all'anno	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	
EU REM5 - Informazioni sulla retribuzione del personale le cui attività professionali hanno un impatto significativo sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)	Reg. Esec. (UE) 2021/637 del 15.03.2021	



BANCA GENERALI S.P.A.

SEDE LEGALE	SEDE DI MILANO	SEDE DI TRIESTE
Via Machiavelli 4	Piazza Tre Torri 1	Corso Cavour 5/A
34132 Trieste	20145 Milano	34132 Trieste
	T. +39 02 40826691	T. +39 040 777 111

BANCAGENERALI.COM

